

A RECORD OF SOLID GROWTH

TOKYO ELECTRON LIMITED

2001

FACT BOOK

As of March 31, 2001

CONTENTS

目次

- 1 PROFILE
プロフィール
- 2 HIGHLIGHTS
主要経営指標
- 3 BUSINESS ANALYSIS
業態分析
- 4 SEMICONDUCTOR MANUFACTURING PROCESS AND TEL PRODUCTS
半導体製造工程とTEL自社開発製品
- 5 TFT-LCD MANUFACTURING PROCESS AND TEL PRODUCTS
TFT-LCD製造工程とTEL製品
- 6 MARKET DATA FOR SEMICONDUCTOR PRODUCTION EQUIPMENT
半導体製造装置の市場データ
- 7 TEL'S SEMICONDUCTOR PRODUCTION EQUIPMENT
TELの半導体製造装置部門
- 9 TEL'S ELECTRONIC COMPONENTS
TELの電子部品部門
- TEL'S COMPUTER NETWORK
TELのコンピュータ・ネットワーク部門
- 10 FINANCIAL DATA
財務データ
- 14 FINANCIAL STATEMENTS
財務諸表
- 21 STOCK INFORMATION
株式情報

Tokyo Electron Group Corporate Organization 東京エレクトロングループ 組織図

Corporate Headquarters 東京エレクトロングループ本社

Tokyo Electron Limited 東京エレクトロン

Marketing, sales and R&D
マーケティング・販売・研究開発

Marketing, sales
マーケティング・販売部門

Semiconductor production equipment
半導体製造装置

LCD production equipment
LCD製造装置

Computer network
コンピュータ・ネットワーク

Corporate R&D
技術開発部門

Corporate Administration
管理部門

Domestic 国内

Engineering and Manufacturing 開発・製造

Tokyo Electron Tohoku Limited
東京エレクトロン東北

Tokyo Electron AT Limited*2
東京エレクトロン エイ・ティー

Tokyo Electron Kyushu Limited
東京エレクトロン九州

Tokyo Electron Sapporo Limited
東京エレクトロン札幌

Field Support & Equipment Engineering フィールド・サポート・エンジニアリング イクイップメント・エンジニアリング

Tokyo Electron FE Limited
東京エレクトロンFE

Tokyo Electron EE Limited
東京エレクトロンEE

Electronic Components Sales 電子部品販売

Tokyo Electron Device Limited
東京エレクトロン デバイス

Service-Related サービス関連

Tokyo Electron Leasing Co., Ltd.
東京エレクトロン リース

Tokyo Electron Logistics Limited
東京エレクトロン ロジスティクス

Tokyo Electron Agency Limited
東京エレクトロン エージェンシー

Overseas 海外

Sales and Technical Support 販売・技術サポート

Tokyo Electron America, Inc.

Tokyo Electron Europe Limited

Tokyo Electron Italia S.p.A.

Tokyo Electron Deutschland GmbH

Tokyo Electron France S.A.R.L.

Tokyo Electron Nederland B.V.

Tokyo Electron España S.L.

Tokyo Electron Ireland Limited

Tokyo Electron Israel Limited

Tokyo Electron Korea Limited

Tokyo Electron Taiwan Limited

Engineering and Manufacturing 開発・製造

Tokyo Electron Oregon, LLC

Tokyo Electron Massachusetts, Inc.

Tokyo Electron Texas, Inc.

Tokyo Electron Phoenix Laboratories, Inc.

Tokyo Electron Arizona, Inc.

Tokyo Electron Switzerland Limited

Supercritical Systems, Inc.

Timbre Technologies, Inc.

(As of June 2001)
(2001年6月現在)

Notes: 1. All of the TEL group companies above were consolidated from fiscal 2000.
2. The new name of the company formed by the merger of Tokyo Electron Yamanashi Limited and Tokyo Electron Miyagi Limited on April 1, 2001.

注) 1. 2000年より、上記グループ全社が連結対象となっています。
2. 東京エレクトロン山梨と東京エレクトロン宮城は、2001年4月1日付をもって合併し、東京エレクトロン エイ・ティーとなりました。

Tokyo Electron Limited (TEL) is one of the world's leading suppliers of semiconductor and liquid crystal display (LCD) production equipment. Established in 1963, TEL was the first company to introduce American semiconductor production equipment and integrated circuit (IC) testers to Japan, and it has played an extremely important role in the development of the Japanese semiconductor industry ever since. Owing to its shift to manufacturing in the second half of the 1980s, and its rapid but smooth globalization since the first half of the 1990s, TEL is now highly regarded as a company which supports the international semiconductor industry from its foundation.

TEL strives to provide customers around the world with the highest-quality products and services. The Company therefore emphasizes the development and manufacture of advanced products that suit customer needs and the provision of tailored field services. In addition to a global-scale sales and service network, TEL has commenced the construction of development and manufacturing bases overseas in order to seize market opportunities even more promptly.

TEL also provides superior electronic components and computer network from around the world. The Company's business comprises the following three fields: semiconductor production equipment (SPE), electronic components (EC) and computer network (CN).

東京エレクトロン(TEL)は、半導体製造装置および液晶ディスプレイ製造装置における世界のリーディングサプライヤーです。創業は1963年、米国の半導体製造装置やICテスターを初めて日本に紹介し、以後、日本のIC産業の発展に極めて重要な役割を果たしました。1980年代後半に始まったメーカー化、さらに1990年代前半に打ち出したグローバル化の急激かつ順調な進展により、今や世界のIC産業を根底から支える企業として大きな評価を得ています。

世界中のお客様に世界最高の製品と世界最高のサービスを提供すること、これをTELの使命と考え、顧客ニーズに合った最新鋭の製品の開発・製造、顧客密着型のサービスサポートに力を入れてまいりました。さらにTELは、世界的規模の販売・サービスネットワークづくりに加え、市場機会をより敏速にとらえるための開発・製造拠点づくりを海外にて開始しました。

TELは、世界の優れた電子部品、コンピュータ・ネットワークも提供しており、事業は以下の3つの分野(半導体製造装置、電子部品、コンピュータ・ネットワークの各部門)から構成されています。

Semiconductor Production Equipment

TEL has a lineup of leading-edge systems covering most stages of the semiconductor wafer production process, and has acquired a large share of the world market. TEL's own-brand products represent approximately 98% of divisional sales. TEL also imports and sells products from leading overseas manufacturers. The proportion of TEL's own-brand products accounted for by exports is increasing in response to growing demand in overseas markets. In addition to aggressively expanding its worldwide sales and service network in recent years, TEL has pushed forward strongly with the construction of overseas development and production facilities, starting with a factory in Oregon, in the United States. TEL is also putting its utmost effort into the development of next-generation new technologies,

such as technology compatible with 300mm wafers. LCD production equipment, for which large market growth is forecast in the future, was transferred to the SPE division from the CS division in April 1996.

Electronic Components

TEL deals in a wide range of the world's top-brand products in the field of semiconductor devices, including microprocessors, LSIs for communications applications and memory devices, and provides them to the Japanese market. As a distributor of electronic components, TEL has three design centers boasting the largest scale and best technology in Japan. The Company also designs application-specific ICs and develops TEL original ICs. From July 1998, sales of all electronic components will be handled by wholly-owned subsidiary Tokyo Electron Device.

Computer Network

By providing core products for the information age, such as leading-edge workstations, storage area networks, Internet technologies, and other core technologies for the broadband era, from around the world, along with a comprehensive support system, TEL has earned a solid reputation as a distributor with technological expertise. TEL's extensive products and services enable it to function as a total systems integrator and an effective partner to its customers in various leading-edge industries.

半導体製造装置部門

半導体製造前工程(ウェーハプロセス工程)の多くの領域をカバーする最新鋭のシステムをラインアップし、世界のマーケットにおいて高いシェアを獲得しています。部門売上約98%を自社製品が占める一方、海外の優れた他社製品の輸入販売も行っています。海外での需要に対応して自社製品の海外売上高比率は一層の伸びを示しています。

近年、積極的に行ってきた販売・サービス体制のグローバル化に加え、米国オレゴン州の工場を皮切りに、海外開発製造拠点の構築を強力に推進してきました。また、300mmウェーハ対応技術をはじめとする次世代、次々世代の新技術の開発に

も最大の力を注いでいます。今後、大きな市場の伸びが予想されるLCD製造装置が、1996年4月にコンピュータ・システム部門より当部門に移管されました。

電子部品部門

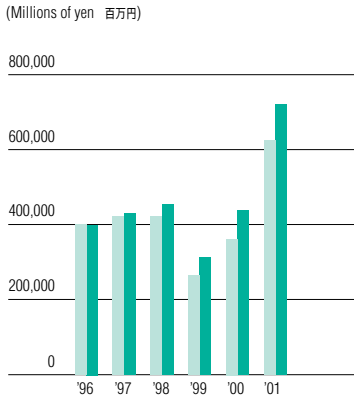
マイクロプロセッサ、通信用LSI、メモリなど半導体デバイス分野における世界のトップブランドの製品を豊富に取り揃え、国内市場に提供しています。電子部品商社としては日本最大級の規模と技術を誇る設計開発センターを全国3カ所に設け、ユーザーの仕様に合わせたLSIの回路設計やTELオリジナルICの開発を行っています。1998年

7月より関連会社である東京エレクトロン デバイス(株)が、電子部品販売を完全に担っています。

コンピュータ・ネットワーク部門

世界の優れた最新のワークステーション、ストレージエリアネットワーク及びインターネット・テクノロジーなどブロードバンド時代のコア技術を担う製品群を、万全のサポート体制とともに提供し、技術力のある商社として高い評価を受けています。これらの製品および技術サービスの提供を通じて、TELはトータルシステムインテグレーターとして、様々な先端産業分野でユーザーの良きパートナーとなっています。

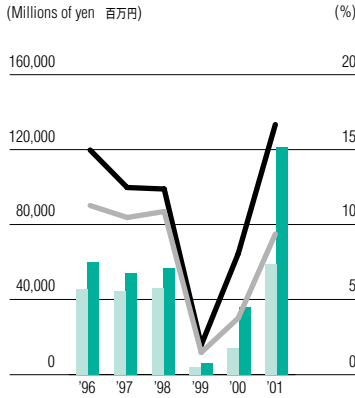
Net Sales
売上高



■ Non-consolidated 単体
■ Consolidated 連結

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	402,407	401,775
1997	423,570	432,785
1998	423,752	455,585
1999	266,397	313,820
2000	364,212	440,729
2001	626,807	723,880

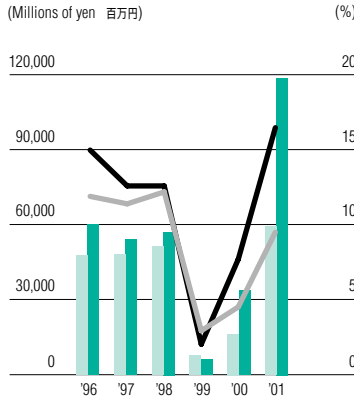
Operating Income and Operating Margin
営業利益及び営業利益率



■ Non-consolidated operating income 単体営業利益
■ Consolidated operating income 連結営業利益
— Non-consolidated operating margin 単体営業利益率
— Consolidated operating margin 連結営業利益率

Fiscal year 年度	Non-consolidated 単体		Consolidated 連結	
	Operating income 営業利益	Operating margin 営業利益率(%)	Operating income 営業利益	Operating margin 営業利益率(%)
1996	45,357	11.3	60,179	15.0
1997	44,342	10.5	54,124	12.5
1998	46,360	10.9	56,522	12.4
1999	4,117	1.5	6,383	2.0
2000	13,936	3.8	35,816	8.1
2001	59,056	9.4	121,086	16.7

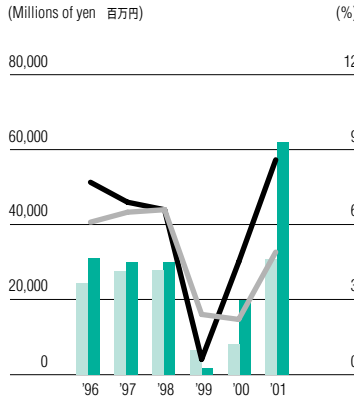
Ordinary Income and Ordinary Profit Margin
経常利益及び経常利益率



■ Non-consolidated ordinary income 単体経常利益
■ Consolidated ordinary income 連結経常利益
— Non-consolidated ordinary profit margin 単体経常利益率
— Consolidated ordinary profit margin 連結経常利益率

Fiscal year 年度	Non-consolidated 単体		Consolidated 連結	
	Ordinary income 経常利益	Ordinary profit margin 経常利益率(%)	Ordinary income 経常利益	Ordinary profit margin 経常利益率(%)
1996	47,910	11.9	60,380	15.0
1997	48,250	11.4	54,433	12.6
1998	51,660	12.2	57,376	12.6
1999	7,748	2.9	6,200	2.0
2000	16,481	4.5	33,838	7.7
2001	59,698	9.5	119,223	16.5

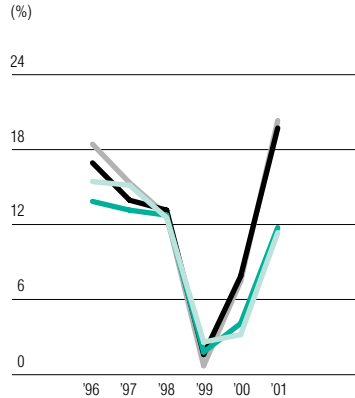
Net Income and Return on Sales
当期利益及び当期利益率



■ Non-consolidated net income 単体当期利益
■ Consolidated net income 連結当期利益
— Non-consolidated return on sales 単体当期利益率
— Consolidated return on sales 連結当期利益率

Fiscal year 年度	Non-consolidated 単体		Consolidated 連結	
	Net income 当期利益	Return on sales 当期利益率(%)	Net income 当期利益	Return on sales 当期利益率(%)
1996	24,532	6.1	30,964	7.7
1997	27,686	6.5	29,975	6.9
1998	27,782	6.6	30,009	6.6
1999	6,503	2.4	1,866	0.6
2000	8,128	2.2	19,848	4.5
2001	30,934	4.9	62,012	8.6

Return on Equity (ROE) and Return on Assets (ROA)
ROE と ROA



— Non-consolidated ROE 単体ROE
— Non-consolidated ROA 単体ROA
— Consolidated ROE 連結ROE
— Consolidated ROA 連結ROA

Fiscal year 年度	Non-consolidated 単体		Consolidated 連結	
	ROE	ROA	ROE	ROA
1996	15.5	13.9	18.5	17.0
1997	15.2	13.2	15.4	14.0
1998	12.6	12.8	12.8	13.2
1999	2.6	1.8	0.7	1.6
2000	3.2	4.1	7.5	7.9
2001	11.4	11.8	20.4	19.8

ROE = (Net income/average total shareholders' equity) × 100
ROE = 当期利益 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100 (%)

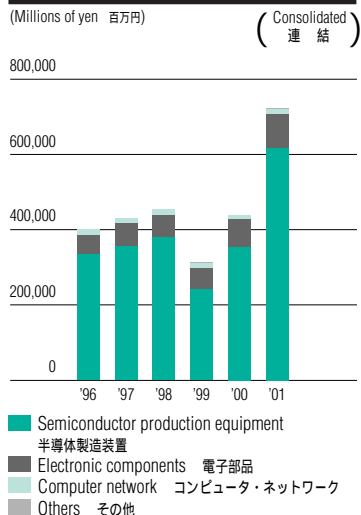
ROA = (Operating income + interest and dividend income) / average total assets × 100

ROA = (営業利益 + 受取利息及び配当金) ÷ 期首・期末平均総資産 × 100 (%)

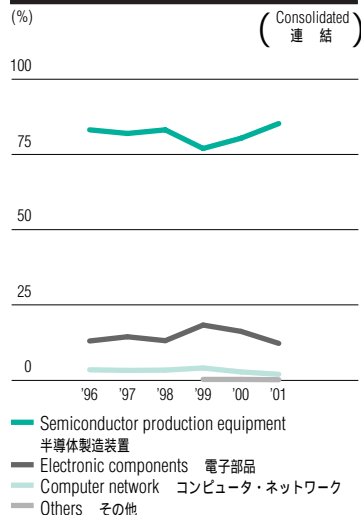
Notes: 1. TEL's fiscal year ends March 31. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends.
2. Enterprise taxes, formerly included in selling, general and administrative expenses, are included in the provision for income taxes from 1999.

注) 1. 当社は3月末日を決算日としております。各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。
2. 販売費及び一般管理費に含めて表示していました事業税を1999年より法人税等に含めて表示しています。

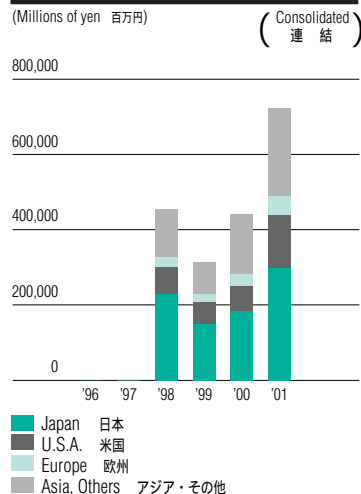
Net Sales by Division 部門別売上高



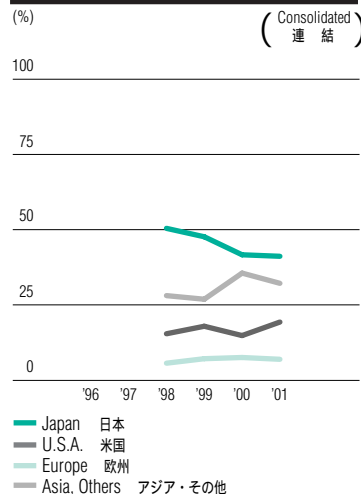
Composition of Net Sales by Division 部門別売上構成比



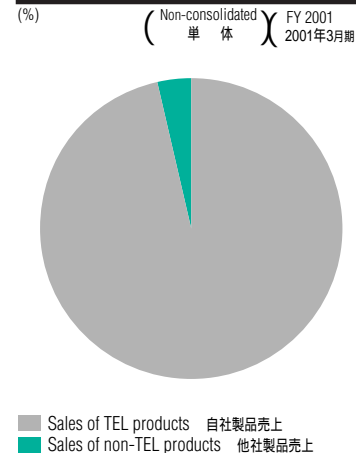
Net Sales by Region 地域別売上高



Composition of Net Sales by Region 地域別売上構成比



Percentage of TEL Products to Net Sales 自社製品売上比率



Fiscal year	Semiconductor production equipment	Electronic components	Computer network	Others
1996	334,983	52,478	14,314	—
1997	355,877	62,500	14,408	—
1998	380,184	60,139	15,262	—
1999	242,240	57,734	12,878	968
2000	355,103	72,051	12,357	1,218
2001	619,001	89,211	14,054	1,614

Fiscal year	Semiconductor production equipment	Electronic components	Computer network	Others
1996	83.4	13.1	3.5	—
1997	82.2	14.5	3.3	—
1998	83.4	13.2	3.4	—
1999	77.2	18.4	4.1	0.3
2000	80.6	16.3	2.8	0.3
2001	85.5	12.3	2.0	0.2

Fiscal year	Japan	U.S.A.	Europe	Asia, Others
1996	—	—	—	—
1997	—	—	—	—
1998	230,550	70,759	25,768	128,508
1999	149,838	56,489	22,702	84,791
2000	183,987	65,637	33,588	157,516
2001	299,272	140,228	50,463	233,915

Fiscal year	Japan	U.S.A.	Europe	Asia, Others
1996	—	—	—	—
1997	—	—	—	—
1998	50.6	15.5	5.7	28.2
1999	47.8	18.0	7.2	27.0
2000	41.8	14.9	7.6	35.7
2001	41.3	19.4	7.0	32.3

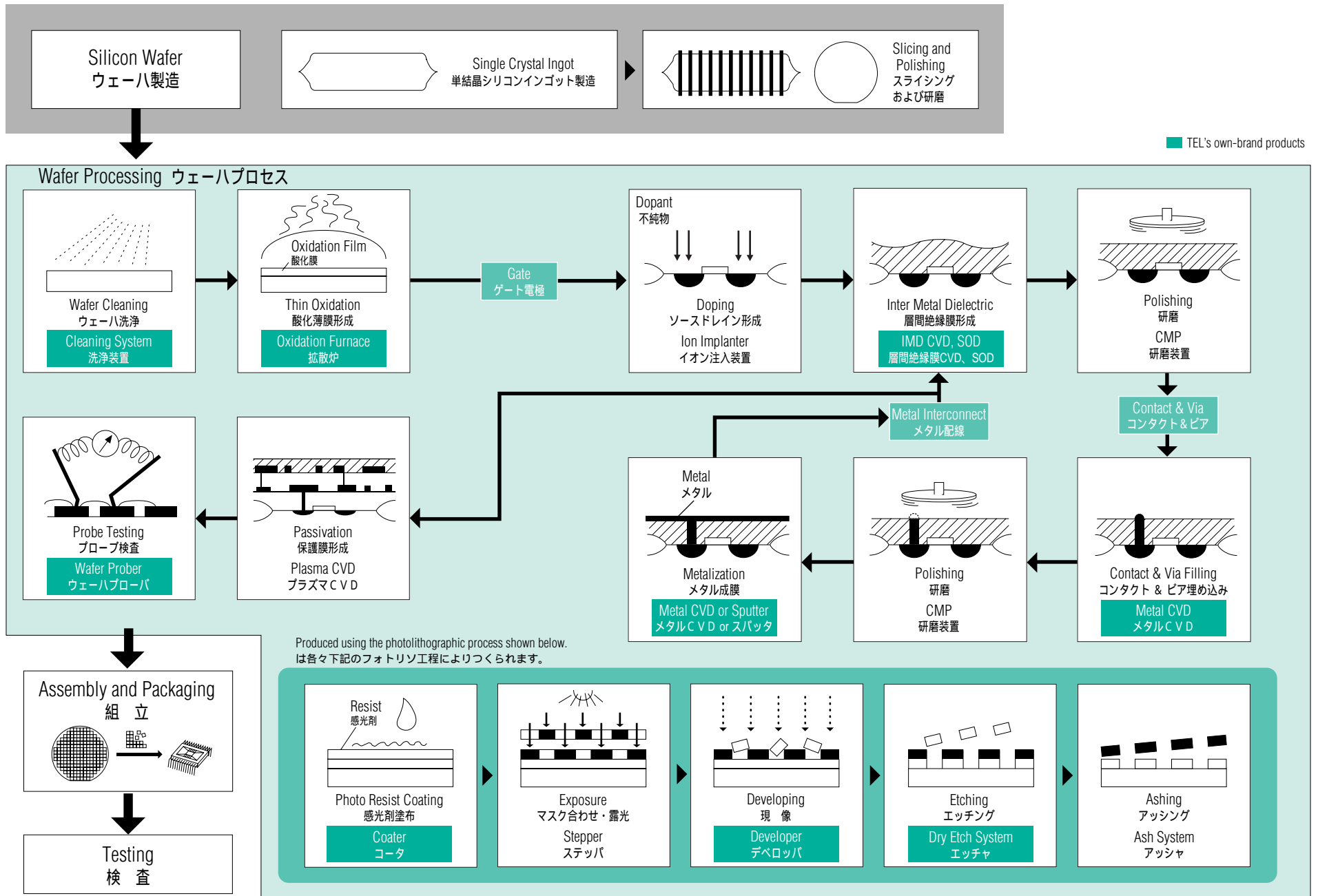
	(Millions of yen 百万円)	(%)
Sales of TEL products (self-manufactured)	604,729	96.5
Sales of non-TEL products (other-manufactured)	22,078	3.5

Notes: 1. TEL's fiscal year ends March 31. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends.
2. Results restated retroactively owing to a structural reorganization in fiscal 1997. Net sales, orders and order backlog of LCD production equipment—formerly part of

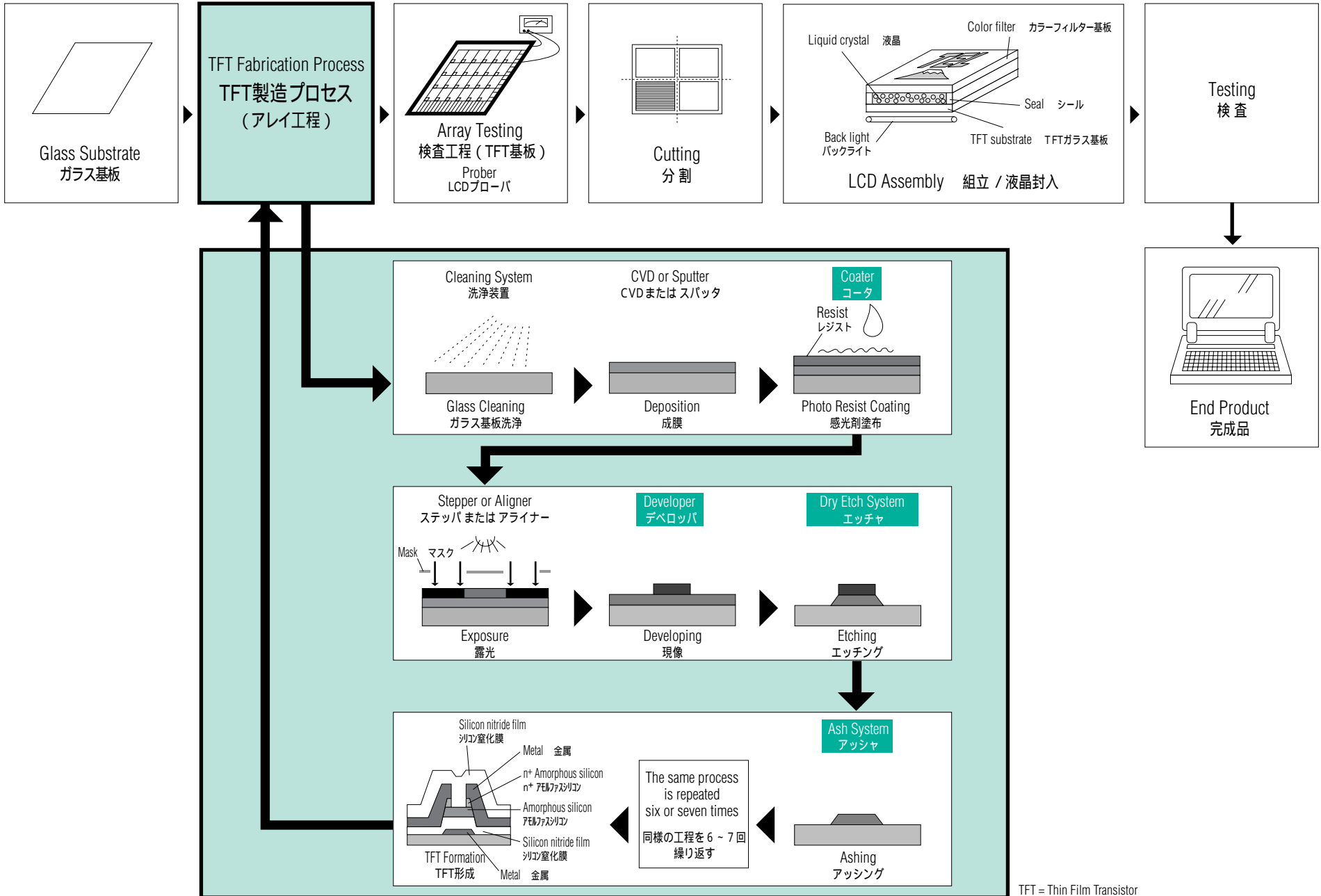
Computer Systems—have been included in the results of Semiconductor Production Equipment to facilitate year-on-year comparison.
3. On April 1, 2000, the Computer Systems Division changed its name to the Computer Network Division.

注) 1. 当社は3月末日を決算日としています。各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。
2. FY1997の組織変更に伴い、従来コンピュータ・システム部門にあった液晶製造装置関連の売上高、受注高及び受注残高については、過去に遡り半導体製造装置部門へ組み替えて表示しています。

3. コンピュータ・システム部門は、2000年4月1日付でコンピュータ・ネットワーク部門に呼称変更しています。



CVD = Chemical Vapor Deposition
 CMP = Chemical Mechanical Polisher
 SOD = Spin-on Dielectric



TFT = Thin Film Transistor

Global Wafer Processing and Fabrication Equipment Market by Region
世界のウェーハプロセス用製造装置市場

(Millions of US\$ 百万米ドル)

36,000

27,000

18,000

9,000

0

6

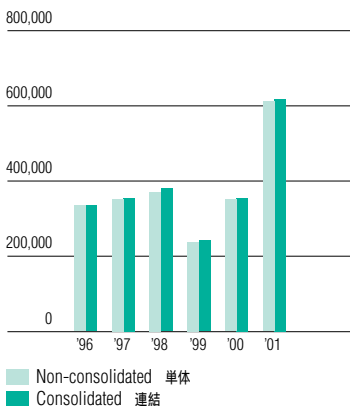
- Japan 日本
- Americas 北アメリカ他
- Europe, Middle East and Africa 欧州
- Asia/Pacific アジア他

Calendar year 年	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Japan 日本	3,025	2,984	2,118	2,423	3,660	6,299	6,540	4,986	3,427	3,705	6,792
Americas 北アメリカ他	1,598	1,502	1,590	2,134	3,204	5,339	5,872	6,861	4,823	5,210	8,923
Europe, Middle East and Africa 欧州	770	653	662	1,028	1,396	2,369	2,839	2,427	2,137	2,450	4,675
Asia/Pacific アジア他	537	841	795	1,361	2,620	5,151	6,534	6,063	4,300	6,625	12,779
Total 合計	5,930	5,980	5,165	6,945	10,880	19,159	21,785	20,337	14,686	17,990	33,169

Source: Gartner Dataquest 出所: ガートナー データクエスト
May 2001
GG01-TOS-019

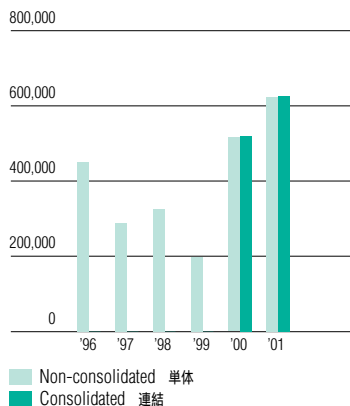
SPE Sales
SPE 部門売上高

(Millions of yen 百万円)



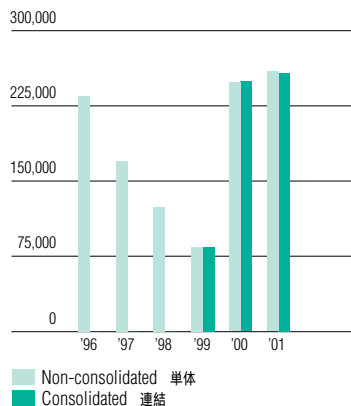
Orders
受注高

(Millions of yen 百万円)



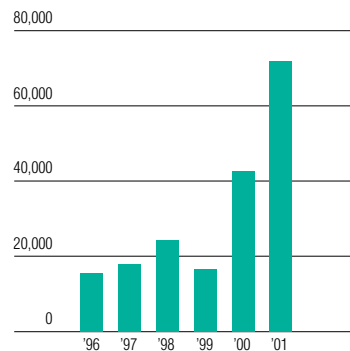
Order Backlog
受注残

(Millions of yen 百万円)



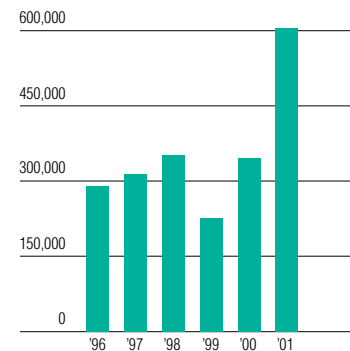
Sales of LCD Production Equipment
LCD 製造装置売上高

(Millions of yen 百万円) (Non-consolidated 単体)



Sales of TEL Products
自社製品売上高

(Millions of yen 百万円) (Non-consolidated 単体)



Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	335,427	334,983
1997	353,215	355,877
1998	371,457	380,184
1999	238,542	242,240
2000	351,639	355,103
2001	612,540	619,001

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	451,225	—
1997	287,863	—
1998	325,910	—
1999	198,091	—
2000	516,313	520,472
2001	623,640	627,573

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	235,335	—
1997	169,984	—
1998	124,436	—
1999	83,985	84,175
2000	248,659	249,545
2001	259,759	258,117

Fiscal year	年度	(Millions of yen 百万円)
1996		15,561
1997		17,988
1998		24,222
1999		16,540
2000		42,639
2001		71,779

Fiscal year	年度	(Millions of yen 百万円)
1996		289,544
1997		313,955
1998		351,055
1999		226,397
2000		345,224
2001		604,729

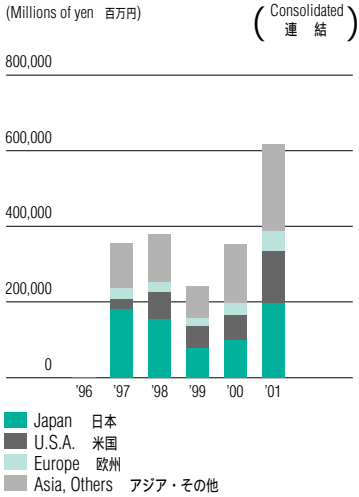
Notes: 1. TEL's fiscal year ends March 31. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends.
2. Results restated retroactively owing to a structural reorganization in fiscal 1997. Net sales, orders and order backlog of LCD production equipment—formerly part of Computer Systems—have been included in the results of

Semiconductor Production Equipment to facilitate year-on-year comparison.
3. In the past, TEL released orders received and orders backlog data only on a non-consolidated basis. As of the fiscal year ended March 31, 2000, this data is expressed on a consolidated basis.

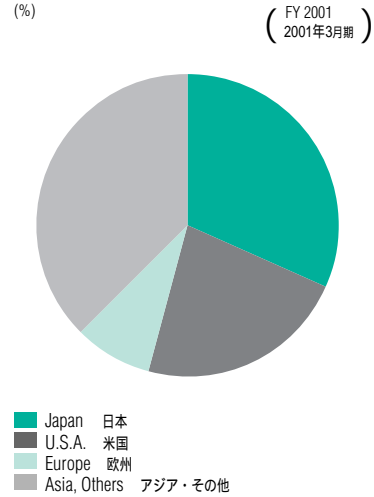
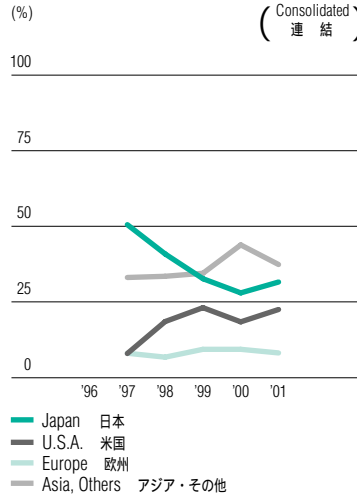
注) 1. 当社は3月末日を決算日としています。各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。
2. FY1997の組織変更に伴い、従来コンピュータ・システム部門にあった液晶製造装置関連の売上高、受注高及び受注残高については、過去に遡り半導体製造装置部門へ組み替えて表示しています。

3. 当社は受注高及び受注残高については単体のデータのみ開示してきましたが、2000年3月期より連結のデータを開示しています。

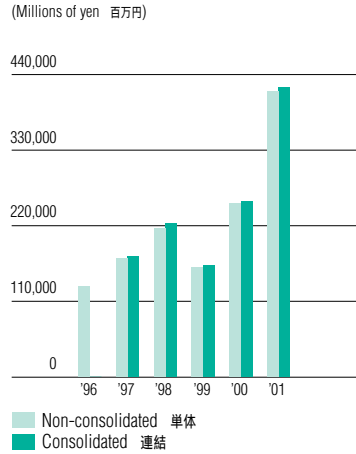
SPE Sales by Region SPE 地域別売上高



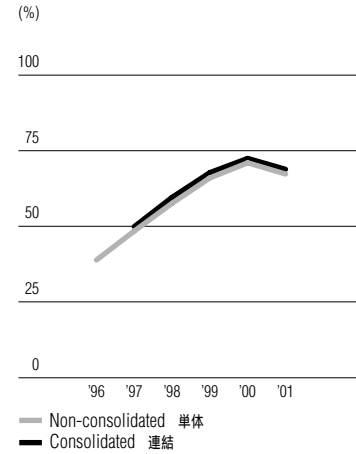
Composition of SPE Sales by Region SPE 地域別売上構成比



Overseas Sales of SPE SPE 海外売上高



Percentage of SPE SPE 海外売上高比率



Fiscal year	Japan (% of total)	U.S.A.	Europe	Asia, Others	Total
年度	日本 構成比	米国	欧州	アジア・その他	合計
1996	—	—	—	—	—
1997	180,277 (50.7)	28,651 (8.0)	28,707 (8.1)	118,242 (33.2)	355,877
1998	155,982 (41.0)	70,642 (18.6)	25,768 (6.8)	127,792 (33.6)	380,184
1999	79,477 (32.8)	56,150 (23.2)	22,701 (9.4)	83,912 (34.6)	242,240
2000	99,650 (28.1)	65,537 (18.5)	33,559 (9.4)	156,357 (44.0)	355,103
2001	196,469 (31.7)	140,158 (22.6)	50,463 (8.2)	231,911 (37.5)	619,001

Fiscal year	Non-consolidated	Consolidated
年度	単体	連結
1996	132,596	—
1997	173,267	175,600
1998	216,430	224,202
1999	159,066	162,763
2000	252,242	255,453
2001	416,272	422,532

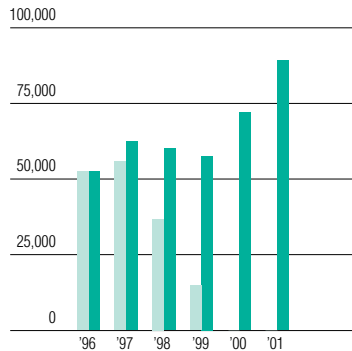
Fiscal year	Non-consolidated	Consolidated
年度	単体	連結
1996	39.5	—
1997	49.1	49.3
1998	58.3	59.0
1999	66.7	67.2
2000	71.7	71.9
2001	68.0	68.3

Notes: 1. TEL's fiscal year ends March 31. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends.
 2. Results restated retroactively owing to a structural reorganization in fiscal 1997. Net sales, orders and order backlog of LCD production equipment—formerly part of Computer Systems—have been included in the results of Semiconductor Production Equipment to facilitate year-on-year comparison.

注) 1. 当社は3月末日を決算日としています。各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。
 2. FY1997の組織変更に伴い、従来コンピュータ・システム部門にあった液晶製造装置関連の売上高、受注高及び受注残高については、過去に通り半導体製造装置部門へ組み替えて表示しています。

EC Sales
電子部品部門売上高

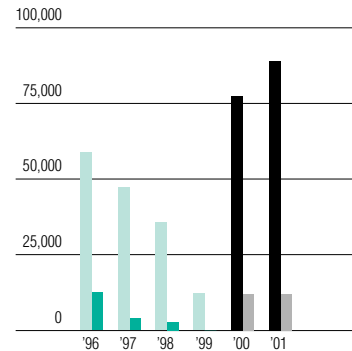
(Millions of yen 百万円)



■ Non-consolidated 単体
■ Consolidated 連結

Orders and Order Backlog
受注高及び受注残高

(Millions of yen 百万円)



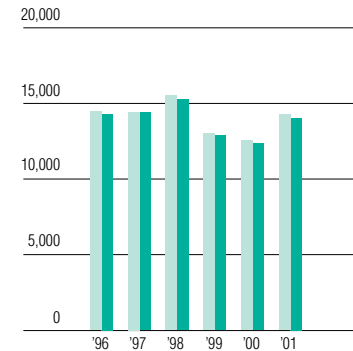
(Non-consolidated 単体)
■ Orders 受注
■ Order backlog 受注残
(Consolidated 連結)
■ Orders 受注
■ Order backlog 受注残

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	52,500	52,478
1997	55,895	62,500
1998	36,761	60,139
1999	14,811	57,734
2000	—	72,051
2001	—	89,211

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Orders 受注 (Non-consolidated 単体)	Order backlog 受注残 (Non-consolidated 単体)
1996	58,771	12,466
1997	47,338	3,909
1998	35,569	2,717
1999	12,093	—
	(Consolidated 連結)	
2000	77,558	11,968
2001	89,178	11,937

CN Sales
CN 部門売上高

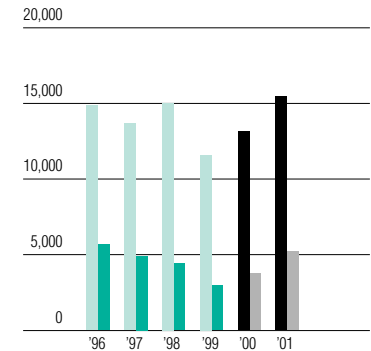
(Millions of yen 百万円)



■ Non-consolidated 単体
■ Consolidated 連結

Orders and Order Backlog
受注高及び受注残高

(Millions of yen 百万円)



(Non-consolidated 単体)
■ Orders 受注
■ Order backlog 受注残
(Consolidated 連結)
■ Orders 受注
■ Order backlog 受注残

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	14,480	14,314
1997	14,459	14,408
1998	15,532	15,262
1999	13,044	12,878
2000	12,573	12,357
2001	14,267	14,054

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Orders 受注 (Non-consolidated 単体)	Order backlog 受注残 (Non-consolidated 単体)
1996	14,868	5,685
1997	13,686	4,911
1998	15,039	4,417
1999	11,607	2,980
	(Consolidated 連結)	
2000	13,150	3,767
2001	15,476	5,190

Notes: 1. TEL's fiscal year ends March 31. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends.
2. Results restated retroactively owing to a structural reorganization in fiscal 1997. Net sales, orders and order backlog of LCD production equipment—formerly part of Computer Systems—have been included in the results of Semiconductor Production Equipment to facilitate year-on-year comparison.

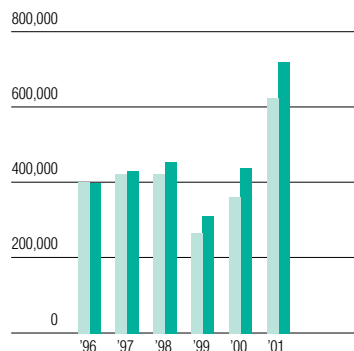
3. In the past, TEL released orders received and orders backlog data only on a non-consolidated basis. As of the fiscal year ended March 31, 2000, this data is expressed on a consolidated basis.
4. On April 1, 2000, the Computer Systems Division changed its name to the Computer Network Division.

注) 1. 当社は3月末日を決算日としています。各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。
2. FY1997の組織変更に伴い、従来コンピュータ・システム部門にあった液晶製造装置関連の売上高、受注高及び受注残高については、過去に遡り半導体製造装置部門へ組み替えて表示しています。

3. 当社は受注高及び受注残高については単体のデータのみ開示していましたが、2000年3月期より連結のデータを開示しています。
4. コンピュータ・システム部門は、2000年4月1日付でコンピュータ・ネットワーク部門に呼称変更しています。

Net Sales
売上高

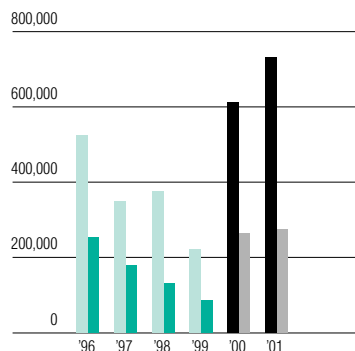
(Millions of yen 百万円)



■ Non-consolidated 単体
■ Consolidated 連結

Orders and Order Backlog
受注高及び受注残高

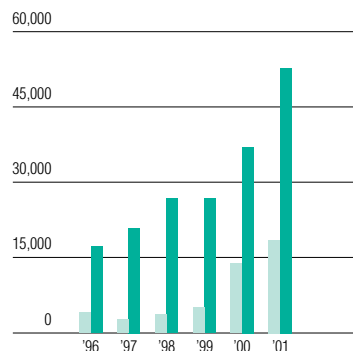
(Millions of yen 百万円)



(Non-consolidated 単体)
■ Orders 受注
■ Order backlog 受注残
(Consolidated 連結)
■ Orders 受注
■ Order backlog 受注残

R&D Expenses
研究開発費

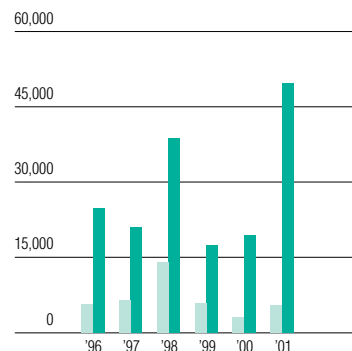
(Millions of yen 百万円)



■ Non-consolidated 単体
■ Consolidated 連結

Capital Expenditures
設備投資額

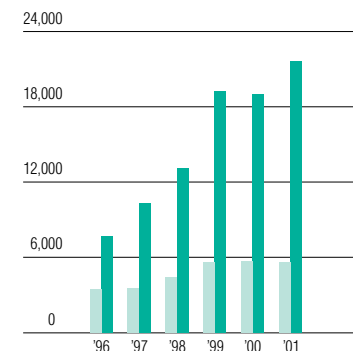
(Millions of yen 百万円)



■ Non-consolidated 単体
■ Consolidated 連結

Depreciation Expenses
減価償却費

(Millions of yen 百万円)



■ Non-consolidated 単体
■ Consolidated 連結

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	402,407	401,775
1997	423,570	432,785
1998	423,752	455,585
1999	266,397	313,820
2000	364,212	440,729
2001	626,807	723,880

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Orders 受注	Order backlog 受注残
1996	524,865	253,486
1997	348,888	178,805
1998	376,519	131,571
1999	221,792	86,966
2000	612,399	265,281
2001	733,843	275,244

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	4,052	17,277
1997	2,779	20,988
1998	3,654	26,813
1999	5,161	26,842
2000	13,858	37,135
2001	18,580	52,911

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	5,765	24,831
1997	6,473	21,035
1998	14,169	39,002
1999	5,863	17,452
2000	3,124	18,999
2001	5,420	49,403

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	3,445	7,730
1997	3,552	10,357
1998	4,414	13,125
1999	5,629	19,290
2000	5,719	19,446
2001	5,634	21,679

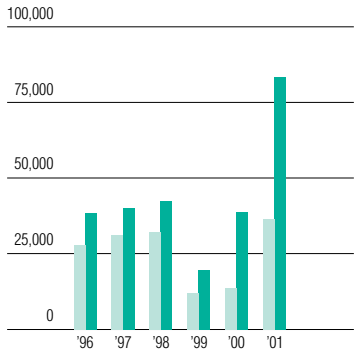
Notes: 1. TEL's fiscal year ends March 31. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends.
2. In the past, TEL released orders received and orders backlog data only on a non-consolidated basis. As of the fiscal year ended March 31, 2000, this data is expressed on a consolidated basis.

3. Prior to 1999, figures for capital expenditures and depreciation expenses were listed under Group Data, which included figures for non-consolidated subsidiaries.

注) 1. 当社は3月末日を決算日としています。各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。
2. 当社は受注高及び受注残高については単体のデータのみ開示していましたが、2000年3月期より連結のデータを開示しています。
3. 設備投資額・減価償却費について、1999年までは非連結子会社を含むグループのデータを表記しています。

Cash Flow キャッシュフロー

(Millions of yen 百万円)



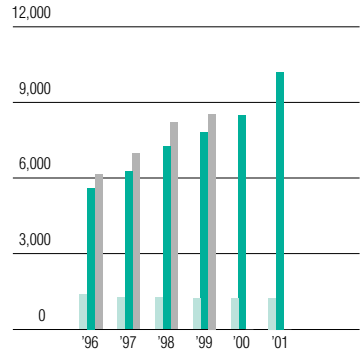
■ Non-consolidated 単体
■ Consolidated 連結

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	27,978	38,694
1997	31,239	40,142
1998	32,197	42,661
1999	12,133	19,787
2000	13,848	39,294
2001	36,568	83,691

Cash flow = Net income + depreciation
キャッシュフロー = 当期利益 + 減価償却費

Number of Employees 従業員数

(人)

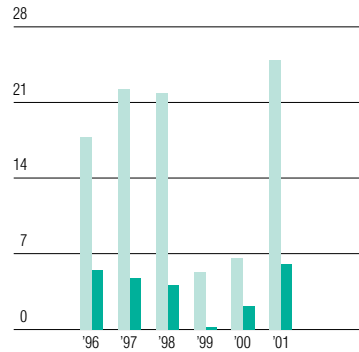


■ Non-consolidated 単体
■ Consolidated 連結
■ Group グループ

Fiscal year 年度	(People 人)		
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結	Group グループ
1996	1,372	5,616	6,139
1997	1,242	6,277	6,979
1998	1,265	7,287	8,233
1999	1,218	7,835	8,567
2000	1,227	8,946	—
2001	1,239	10,236	—

Net Income per Person 1人当り当期利益

(Millions of yen 百万円)

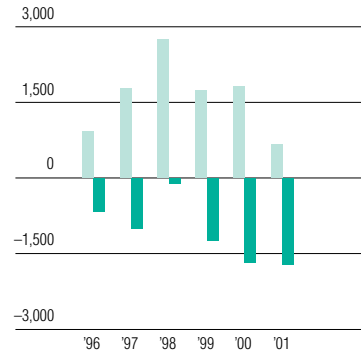


■ Non-consolidated 単体
■ Consolidated 連結

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	17.88	5.51
1997	22.29	4.77
1998	21.96	4.11
1999	5.33	0.23
2000	6.62	2.21
2001	24.96	6.06

Balance of Financial Revenue and Expense 金融収支

(Millions of yen 百万円)



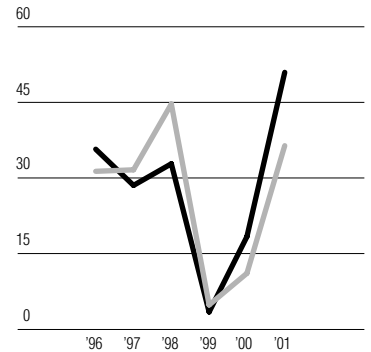
■ Non-consolidated 単体
■ Consolidated 連結

Fiscal year 年度	(Millions of yen 百万円)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	929	(658)
1997	1,776	(1,012)
1998	2,755	(102)
1999	1,730	(1,251)
2000	1,827	(1,687)
2001	673	(1,712)

Balance of financial revenue and expense = Interest and dividend income - (interest expenses + debt service expenses)
金融収支 = 受取利息及び配当金 - 支払利息及び割引料 (円)

Interest Coverage Ratio インタレスト・カバレッジ・レシオ

(Times 倍)



■ Non-consolidated 単体
■ Consolidated 連結

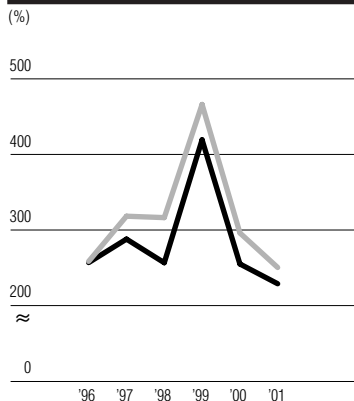
Fiscal year 年度	(Times 倍)	
	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	31.4	35.8
1997	31.7	28.6
1998	44.8	32.9
1999	4.8	3.4
2000	11.1	18.4
2001	36.5	51.1

Interest coverage ratio = (Operating income + interest and dividend income) / (interest expenses + debt service expenses)
インタレスト・カバレッジ・レシオ = (営業利益 + 受取利息及び配当金) / (支払利息及び割引料) (倍)

Note: TEL's fiscal year ends March 31. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends.

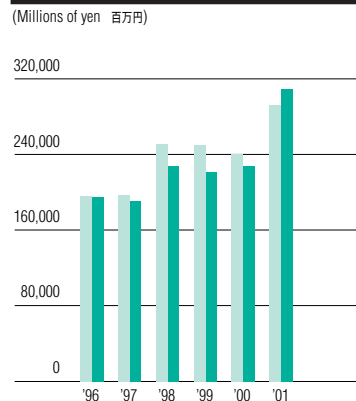
注) 当社は3月末日を決算日としております。各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。

Current Ratio 流動比率



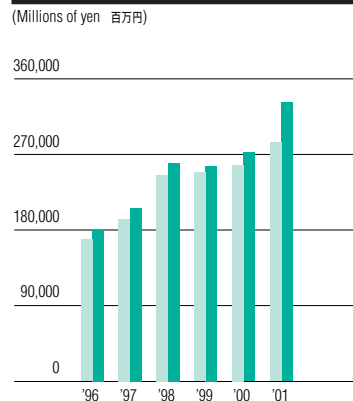
— Non-consolidated 単体
— Consolidated 連結

Working Capital 運転資本



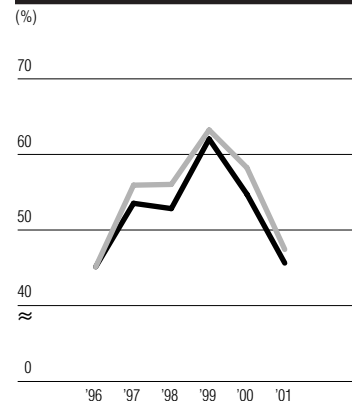
— Non-consolidated 単体
— Consolidated 連結

Shareholder's Equity 株主資本



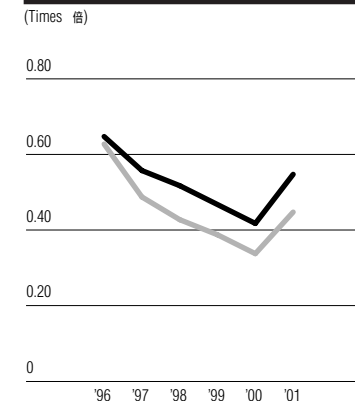
— Non-consolidated 単体
— Consolidated 連結

Equity Ratio 株主資本比率



— Non-consolidated 単体
— Consolidated 連結

Debt-to-Equity Ratio デット・エクイティ・レシオ



— Non-consolidated 単体
— Consolidated 連結

Fiscal year	Non-consolidated (single)	Consolidated (combined)
1996	259.6	258.0
1997	319.6	289.2
1998	317.7	257.8
1999	468.0	421.0
2000	297.4	256.2
2001	251.5	229.9

Current ratio = (Current assets/current liabilities) × 100
流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100 (%)

Fiscal year	Non-consolidated (single)	Consolidated (combined)
1996	196,652	195,088
1997	197,248	191,154
1998	251,693	228,368
1999	250,458	221,693
2000	241,219	228,699
2001	293,223	309,800

Working capital = Current assets – current liabilities
運転資本 = 流動資産 - 流動負債

Fiscal year	Non-consolidated (single)	Consolidated (combined)
1996	169,444	180,842
1997	194,434	207,476
1998	246,787	261,009
1999	249,695	257,716
2000	258,380	273,603
2001	285,638	333,281

Fiscal year	Non-consolidated (single)	Consolidated (combined)
1996	45.2	45.2
1997	56.0	53.6
1998	56.1	52.9
1999	63.3	62.1
2000	58.3	54.8
2001	47.5	45.7

Equity ratio = (Shareholders' equity/total liabilities and shareholder's equity) × 100
株主資本比率 = 株主資本 ÷ 総資本 × 100 (%)

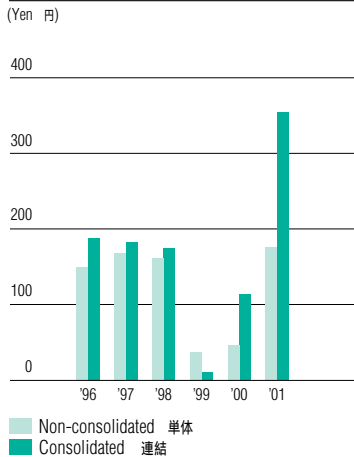
Fiscal year	Non-consolidated (single)	Consolidated (combined)
1996	0.63	0.65
1997	0.49	0.56
1998	0.43	0.52
1999	0.39	0.47
2000	0.34	0.42
2001	0.45	0.55

Debt-to-equity ratio = (Average short-term debt + average long-term debt)/ average shareholders' equity
デット・エクイティ・レシオ = (期首・期末平均短期有利子負債 + 期首・期末平均長期有利子負債) ÷ 期首・期末平均株主資本 (倍)

Note: TEL's fiscal year ends March 31. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends.

注) 当社は3月末日を決算日としております。各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。

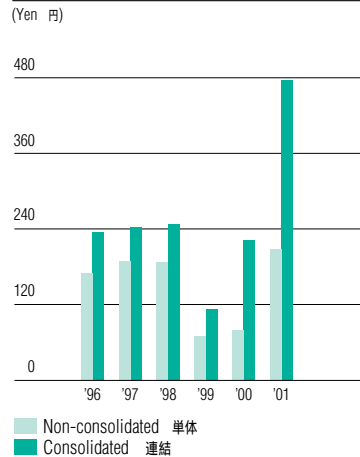
Net Income per Share 一株当り当期利益



Fiscal year	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	148.99	188.05
1997	168.07	181.97
1998	161.69	174.68
1999	37.25	10.70
2000	46.42	113.53
2001	176.08	353.76

Net income per share = Net income/average total number of shares issued
 一株当り当期利益 = 当期利益 ÷ 期中平均発行済株式総数 (円)

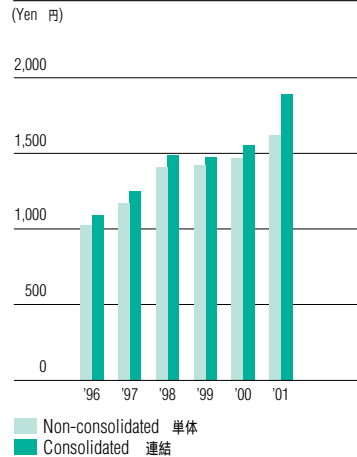
Cash Flow per Share 一株当りキャッシュフロー



Fiscal year	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	169.91	234.99
1997	189.64	243.68
1998	187.38	248.33
1999	69.50	113.46
2000	79.08	224.75
2001	208.15	477.20

Cash flow per share = Cash flow/average total number of shares issued
 一株当りキャッシュフロー = キャッシュフロー ÷ 期中平均発行済株式総数 (円)

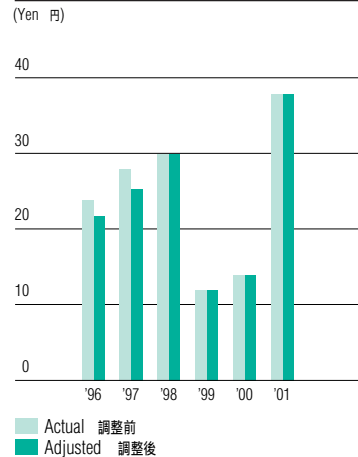
Shareholders' Equity per Share 一株当り株主資本



Fiscal year	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	1,028.95	1,098.18
1997	1,176.91	1,255.88
1998	1,413.70	1,495.20
1999	1,429.91	1,477.93
2000	1,470.91	1,560.27
2001	1,625.80	1,901.38

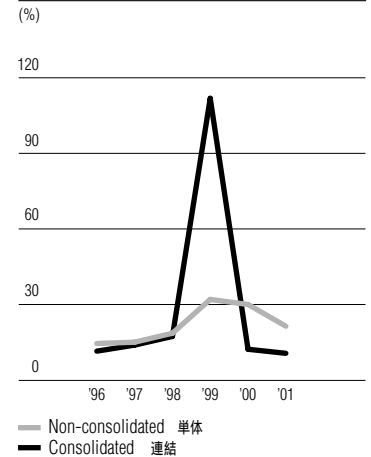
Shareholders' equity per share = Shareholders'equity/total number of shares issued
 一株当り株主資本 = 期末株主資本 ÷ 期末発行済株式総数 (円)

Cash Dividends per Share 一株当り配当金



Fiscal year	Actual 調整前	Adjusted 調整後
1996	24.00	21.82
1997	28.00	25.45
1998	30.00	30.00
1999	12.00	12.00
2000	14.00	14.00
2001	38.00	38.00

Payout Ratio 配当性向



Fiscal year	Non-consolidated 単体	Consolidated 連結
1996	14.64	11.60
1997	15.16	14.01
1998	18.73	17.34
1999	32.17	112.14
2000	30.16	12.35
2001	21.53	10.74

Payout ratio = (Total cash dividends / net income) × 100
 配当性向 = 配当金額 ÷ 当期利益 × 100 (%)

Notes: 1. TEL's fiscal year ends March 31. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends.
 2. Per share amounts prior to 1998 have been restated to reflect a 1.1-for-1 stock split.

注) 1. 当社は3月末日を決算日としています。各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。
 2. 1997年以前の一株当り指標は1:1.1の株式分割を適及調整してあります。

Consolidated Statement of Income (11-Year Summary)

連結損益計算書(11年間)

	(Millions of yen 百万円)										
Fiscal year (年度)	1991 ¹	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Net sales 売上高	108,110	197,297	153,914	189,712	251,683	401,775	432,785	455,585	313,820	440,729	723,880
Cost of sales 売上原価	77,619	144,227	121,029	145,877	178,923	270,125	297,546	304,825	225,962	303,839	458,902
Gross profit 売上総利益	30,491	53,070	32,885	43,835	72,760	131,650	135,239	150,760	87,858	136,890	264,978
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費	19,766	37,762	30,050	34,060	51,186	71,471	81,114	94,237	81,475	101,074	143,892
Portion of enterprise tax included in selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費に含まれる事業税 ³	1,266	1,737	700	1,123	2,851	7,575	6,264	6,773	—	—	—
Operating income (loss) 営業利益(損失)	10,725	15,308	2,835	9,775	21,574	60,179	54,124	56,522	6,383	35,816	121,086
Other income (expenses) 営業外収益(費用)	(733)	273	1,860	169	(1,777)	(2,656)	98	(462)	(345)	(6,127)	(21,954)
Interest and dividend income 受取利息及び配当金	859	3,844	3,624	2,128	2,436	1,053	909	1,664	898	276	669
Interest expenses 支払利息	(1,134)	(2,645)	(2,563)	(2,245)	(2,045)	(1,711)	(1,870)	(1,640)	(2,003)	(1,960)	(2,378)
Other, net その他の収支	(458)	(926)	799	286	(2,168)	(1,998)	1,059	(486)	760	(4,443)	(20,245)
Income (loss) before income taxes 税引前当期利益(損失)	9,992	15,581	4,695	9,944	19,797	57,523	54,222	56,060	6,038	29,689	99,132
Provision for income taxes 法人税等 ^{3,4}	4,452	6,964	2,852	4,500	10,310	26,873	24,247	26,051	4,167	9,836	37,099
Equity in income (loss) of affiliates 持分法による投資損益	106	(184)	(223)	(313)	194	314	—	—	—	—	—
Foreign currency translation adjustment and other 為替換算調整勘定等	(117)	(82)	172	(2)	50	—	—	—	—	—	—
Minority interest 少数株主持分	—	—	—	—	—	—	—	—	5	5	21
Net income (loss) 当期純利益(損失)	5,529	8,351	1,792	5,129	9,731	30,964	29,975	30,009	1,866	19,848	62,012

Notes: 1. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends. Until 1990, the Company's fiscal year ended on September 30. Since 1991, the Company's fiscal year has ended on March 31. Consequently, fiscal 1991 is the six-month period from October 1, 1990 to March 31, 1991.
2. Certain parts of the fiscal 1997 financial statements have been reclassified. Prior year amounts have been restated to conform with the fiscal 1997 presentation.

3. Enterprise taxes, formerly included in selling, general and administrative expenses, are included in provision for income taxes from 1999.
4. TEL began using tax-effect accounting during the fiscal year ended March 31, 2000. Consequently, adjustments to income and enterprise taxes are included.

注) 1. 各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。なお、決算期の変更により1990年までは9月決算、1991年以降は3月決算となっています。従って、1991年は1990年10月から1991年3月までの6か月間となっています。
2. 1997年より勘定科目の区分を一部変更しています。これに合わせてそれ以前のデータも組み替えを行っています。

3. 販売費及び一般管理費に含めて表示していた事業税を1999年より法人税等に含めて表示しています。
4. 2000年3月期より税効果会計を導入しています。なお法人税等には調整額を含めて表示しています。

Non-Consolidated Statement of Income (11-Year Summary)

単体損益計算書 (11年間)

Fiscal year (年度)	1991 ¹	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
(Millions of yen 百万円)											
Operating income (loss) 営業損益の部											
Net sales 売上高	107,678	196,335	153,724	189,716	251,853	402,407	423,570	423,752	266,397	364,212	626,807
Cost of sales 売上原価	81,746	151,437	126,834	158,404	206,162	320,527	345,905	341,931	236,783	315,125	518,655
Gross profit 売上総利益	25,932	44,897	26,890	31,312	45,691	81,879	77,664	81,821	29,613	49,087	108,152
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費	16,759	31,478	24,507	24,491	29,126	36,522	33,321	35,460	25,496	35,151	49,095
Portion of enterprise tax included in selling, general and administrative expenses											
販売費及び一般管理費に含まれる事業税 ³	1,117	1,687	628	1,095	2,371	6,109	5,484	6,222	—	—	—
Operating income (loss) 営業利益	9,172	13,419	2,382	6,821	16,564	45,357	44,342	46,360	4,117	13,936	59,056
Other income (expenses) 営業外損益の部											
Other income 営業外収益	2,522	7,014	6,880	4,942	5,766	5,440	6,539	7,968	7,129	6,628	4,811
Interest and dividend income 受取利息及び配当金	1,537	4,822	4,596	2,779	3,168	2,451	3,277	3,876	3,281	3,394	2,356
Other その他	984	2,191	2,283	2,163	2,597	2,989	3,262	4,092	3,848	3,234	2,455
Other expenses 営業外費用	1,573	4,217	3,203	3,412	3,716	2,888	2,632	2,669	3,498	4,083	4,169
Interest expenses 支払利息	976	2,342	2,352	2,084	1,891	1,521	1,450	994	1,403	1,563	1,680
Other その他	597	1,875	850	1,327	1,824	1,366	1,182	1,674	2,095	2,519	2,488
Ordinary income 経常利益	10,121	16,215	6,059	8,351	18,613	47,910	48,250	51,660	7,748	16,481	59,698
Unusual or infrequent income 特別損益の部											
Unusual or infrequent income 特別利益	2	431	115	1,335	1	64	188	38	430	550	492
Unusual or infrequent losses 特別損失	763	1,579	387	1,427	2,282	2,711	455	1,184	296	3,792	6,957
Income before income taxes 税引前当期利益	9,360	15,068	5,787	8,258	16,333	45,262	47,982	50,513	7,882	13,239	53,234
Provision for income taxes 法人税等 ^{3,4}	4,047	6,795	2,615	4,354	8,622	20,730	20,296	22,731	1,378	5,110	22,299
Net income 当期利益	5,313	8,273	3,172	3,904	7,711	24,532	27,686	27,782	6,503	8,128	30,934

Notes: 1. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends. Until 1990, the Company's fiscal year ended on September 30. Since 1991, the Company's fiscal year has ended on March 31. Consequently, fiscal 1991 is the six-month period from October 1, 1990 to March 31, 1991.
2. Certain parts of the fiscal 1997 financial statements have been reclassified. Prior year amounts have been restated to conform with the fiscal 1997 presentation.

3. Enterprise taxes, formerly included in selling, general and administrative expenses, are included in provision for income taxes from 1999.
4. TEL began using tax-effect accounting during the fiscal year ended March 31, 2000. Consequently, adjustments to income and enterprise taxes are included.

注) 1. 各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。なお、決算期の変更により1990年までは9月決算、1991年以降は3月決算となっています。従って、1991年は1990年10月から1991年3月までの6か月間となっています。
2. 1997年より勘定科目の区分を一部変更しています。これに合わせてそれ以前のデータも組み替えを行っています。

3. 販売費及び一般管理費を含めて表示していた事業税を1999年より法人税等を含めて表示しています。
4. 2000年3月期より税効果会計を導入しています。なお法人税等には調整額を含めて表示しています。

Consolidated Balance Sheet (11-Year Summary)

連結貸借対照表 (11年間)

	(Millions of yen 百万円)										
Fiscal year (年度)	1991 ¹	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
ASSETS 資産の部											
Current assets 流動資産											
Cash and cash equivalents 現金及び預金	5,285	69,670	63,770	75,448	81,687	49,336	31,016	71,057	46,910	79,519	65,320
Marketable securities 有価証券	1,082	1,762	1,064	1,064	1,010	985	978	835	835	835	—
Trade notes and accounts receivable 受取手形・売掛金・未収金	122,815	88,105	76,271	93,797	118,434	191,242	180,648	192,005	140,746	175,153	302,953
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(1,366)	(844)	(758)	(934)	(1,140)	(1,810)	(1,692)	(1,822)	(1,134)	(1,029)	(1,720)
Inventories 棚卸資産	36,091	35,039	38,803	38,000	47,247	74,587	76,335	100,372	88,085	112,481	161,981
Deferred tax assets 繰延税金資産	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,306	12,659
Prepaid expenses and other current assets 前払費用及びその他の流動資産	13,567	4,107	4,009	5,577	4,621	4,260	4,901	10,636	15,306	2,892	7,048
Total current assets 流動資産合計	177,474	197,839	183,159	212,952	251,859	318,600	292,186	373,083	290,748	375,157	548,241
Investments and other assets 投資その他の資産	20,258	24,982	22,194	18,497	21,115	23,336	28,765	33,618	32,063	25,522	56,549
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	55	41	48	92	100	—	—	—	—	1,094	—
Property, plant and equipment 有形固定資産											
Land 土地	7,969	7,969	8,472	8,331	8,839	10,135	10,306	13,678	17,163	16,554	19,698
Buildings 建物	28,288	28,900	32,193	37,271	41,541	48,666	56,949	73,847	81,527	89,795	106,753
Machinery and equipment 機械及び装置	15,301	16,472	18,184	22,516	27,524	29,790	38,555	46,967	62,777	67,520	84,607
Construction in progress 建設仮勘定	148	4	1,196	24	206	3,955	2,504	4,181	97	877	853
Total property, plant and equipment 有形固定資産合計	51,706	53,345	60,045	68,142	78,110	92,546	108,314	138,673	161,564	174,746	211,911
Accumulated depreciation 減価償却累計額	(19,933)	(21,451)	(27,040)	(30,494)	(32,909)	(34,432)	(42,188)	(51,774)	(69,472)	(77,020)	(87,190)
Net property, plant and equipment 有形固定資産合計(帳簿価額)	31,773	31,894	33,005	37,648	45,201	58,114	66,126	86,899	92,092	97,726	124,721
Total assets 資産合計	229,560	254,756	238,406	269,189	318,275	400,050	387,077	493,600	414,903	499,499	729,511

Notes: 1. TEL's fiscal year ends March 31. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends. Until 1990, the Company's fiscal year ended on September 30. Since 1991, the Company's fiscal

year has ended on March 31. Consequently, fiscal 1991 is the six-month period from October 1, 1990 to March 31, 1991.
2. Certain parts of the fiscal 1997 statements have been reclassified. Prior year amounts have been

restated to conform with the fiscal 1997 presentation.
3. Short-term loans to subsidiaries and affiliates until 1999 are included in other current assets.

注) 1. 各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。なお、決算期の変更により1990年までは9月決算、1991年以降は3月決算となっています。従って、1991年は1990年10月から1991年3月までの6カ月間となっています。

2. 1997年より勘定科目の区分を一部変更しています。これに合わせてそれ以前のデータも組み替えを行っています。
3. 1999年以前の関係会社短期貸付金はその他の流動資産に含まれています。

(Millions of yen 百万円)

Fiscal year (年度)

1991¹ 1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001**LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY** 負債及び資本の部**Current liabilities** 流動負債

Short-term borrowings and commercial paper 短期借入金及びコマーシャルペーパー	27,152	11,281	12,156	9,258	3,866	19,393	12,066	56,917	21,657	23,998	78,462
Current portion of long-term debt 一年以内償還予定社債・長期借入金	88	16,282	—	—	39,685	9,000	17,919	9,358	1,536	32,699	2,970
Trade notes and accounts payable 輸入支払手形・買掛金・未払金	25,725	19,012	21,231	29,403	36,963	58,187	46,049	48,734	36,235	62,574	87,350
Accrued income taxes 未払法人税・事業税等	5,976	2,477	1,424	4,092	11,010	27,554	15,514	18,818	1,488	11,843	41,440
Allowance for employees' bonuses 賞与引当金	2,920	3,237	2,478	2,596	4,285	4,781	5,410	6,507	4,117	7,375	10,948
Accrued expenses and other current liabilities 未払費用及びその他の流動資産	2,031	3,249	2,562	3,165	3,773	4,596	4,074	4,381	4,022	7,969	17,271
Total current liabilities 流動負債合計	63,892	55,538	39,851	48,514	99,582	123,511	101,032	144,715	69,055	146,458	238,441
Long-term debt, less current portion 社債及び長期借入金	25,282	49,485	49,707	68,439	58,596	87,834	70,592	77,657	77,709	67,278	126,348
Allowance for retirement and severance benefits 退職給与引当金	2,778	3,155	3,433	3,907	5,972	7,075	7,028	8,362	9,344	11,581	29,807
Other non-current liabilities その他の固定負債	1,410	2,698	1,105	2,181	858	423	105	141	777	545	1,576
Total liabilities 負債合計	93,362	110,876	94,096	123,041	165,008	218,843	178,757	230,875	156,885	225,862	396,172
Foreign currency translation adjustment 為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	365	844	1,716	276	—	—
Minority interest 少数株主持分	—	—	—	—	—	—	—	—	26	34	58
Shareholders' equity 資本											
Common stock 資本金	28,872	29,611	29,867	29,867	29,867	29,922	30,755	45,445	45,532	47,163	47,213
Additional paid-in capital 資本準備金	51,942	52,681	52,937	52,937	52,937	52,991	53,823	68,507	68,594	70,225	70,275
Legal reserve 利益準備金	2,131	2,339	2,561	2,775	3,000	3,300	3,739	4,228	—	—	—
Retained earnings その他の剰余金	53,322	59,256	58,953	60,575	67,468	94,640	119,175	142,854	144,715	157,876	214,920
Unrealized gains on securities その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,658
Foreign currency translation adjustment 為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,734
Treasury stock at cost 自己株式	(69)	(7)	(8)	(6)	(5)	(11)	(16)	(25)	(1,125)	(1,661)	(3,519)
Total shareholders' equity 資本合計	136,198	143,880	144,310	146,148	153,267	180,842	207,476	261,009	257,716	273,603	333,281
Total liabilities and shareholders' equity 負債及び資本合計	229,560	254,756	238,406	269,189	318,275	400,050	387,077	493,600	414,903	499,499	729,511

Notes: 1. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends. Until 1990, the Company's fiscal year ended on September 30. Since 1991, the Company's fiscal year has ended on March 31. Consequently, fiscal 1991 is the six-month period from October 1, 1990 to March 31, 1991.

2. Certain parts of the fiscal 1997 financial statements have been reclassified. Prior year amounts have been restated to conform with the fiscal 1997 presentation.

注) 1. 各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。なお、決算期の変更により1990年までは9月決算、1991年以降は3月決算となります。従って、1991年は1990年10月から1991年3月までの6か月間となっています。

2. 1997年より勘定科目の区分を一部変更しています。これに合わせてそれ以前のデータも組み替えを行っています。

Non-Consolidated Balance Sheet (11-Year Summary)

単体貸借対照表 (11年間)

Fiscal year (年度)	1991 ¹	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
(Millions of yen 百万円)											
ASSETS 資産の部											
Current assets 流動資産											
Cash and time deposits 現金及び預金	4,900	69,053	62,734	75,011	80,909	46,465	27,974	67,827	41,477	72,635	51,420
Trade notes and accounts receivable 売掛金・受取手形・未収金	123,695	89,249	77,617	94,837	119,064	190,919	176,197	183,428	124,290	155,194	271,659
Marketable securities 有価証券	1,082	1,761	1,063	1,063	1,009	984	977	834	834	834	—
Inventories 棚卸資産	27,520	29,479	30,730	26,555	23,452	30,937	29,130	35,976	27,075	27,610	39,608
Short-term loans to subsidiaries and affiliates 関係会社短期貸付金	8,010	5,940	10,875	21,524	33,273	49,472	51,361	77,059	123,159	105,014	112,875
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(1,347)	(899)	(847)	(1,114)	(1,444)	(2,277)	(2,148)	(2,427)	(1,848)	(1,563)	(1,774)
Prepaid expenses and other current assets 前払費用及びその他の流動資産	11,835	2,599	1,232	1,699	3,104	3,338	3,563	4,612	3,529	3,707	13,026
Total current assets 流動資産合計	175,695	197,182	183,404	219,575	259,369	319,840	287,055	367,311	318,519	363,433	486,815
Fixed assets 固定資産											
Net property, plant and equipment 有形固定資産	23,945	23,985	23,443	24,012	26,405	26,115	28,702	38,576	38,665	36,100	33,735
Buildings 建物等	12,278	11,827	10,712	11,053	10,515	10,450	12,523	20,396	18,727	16,700	13,029
Machinery and equipment 機械装置等	4,009	4,649	3,532	5,248	7,518	5,400	6,024	6,619	6,619	6,018	5,806
Land 土地	7,509	7,508	8,011	7,688	8,195	9,106	9,054	11,372	13,318	13,318	14,835
Construction in progress 建設仮勘定	147	—	1,186	21	175	1,158	1,100	187	—	64	64
Intangible assets 無形固定資産	104	102	98	171	164	157	274	625	546	3,261	5,878
Investments 投資等	24,029	26,301	25,454	23,407	25,283	28,677	31,218	33,351	36,695	40,482	74,986
Total fixed assets 固定資産合計	48,079	50,390	48,995	47,591	51,853	54,950	60,195	72,553	75,907	79,844	114,600
Total assets 資産合計	223,774	247,572	232,400	267,167	311,222	374,790	347,251	439,864	394,427	443,278	601,416

Notes: 1. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends. Until 1990, the Company's fiscal year ended on September 30. Since 1991, the Company's fiscal year has ended on March 31. Consequently, fiscal 1991 is the six-month period from October 1, 1990 to March 31, 1991.

2. Certain parts of the fiscal 1997 financial statements have been reclassified. Prior year amounts have been restated to conform with the fiscal 1997 presentation.

注) 1. 各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。なお、決算期の変更により1990年までは9月決算、1991年以降は3月決算となっています。従って、1991年は1990年10月から1991年3月までの6か月間となっています。
2. 1997年より勘定科目の区分を一部変更しています。これに合わせてそれ以前のデータも組み替えを行っています。

(Millions of yen 百万円)

Fiscal year (年度)

1991¹ 1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001**LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY** 負債及び資本の部**Current liabilities** 流動負債

Trade notes and accounts payable 輸入支払手形・買掛金・未払金	31,272	23,506	26,620	38,395	47,026	75,308	54,426	61,603	55,007	82,446	120,036
Short-term bank loans and commercial paper 短期借入金及びコマーシャルペーパー	23,352	7,181	7,719	6,600	1,508	13,606	1,468	35,457	11,226	951	41,063
Current portion of long-term debt 一年以内償還予定社債等	—	16,282	—	—	39,685	9,000	17,919	—	—	30,000	—
Accrued income taxes 未払法人税・事業税等	5,296	2,283	1,235	3,900	8,868	21,004	12,916	15,950	—	5,525	23,518
Allowance for employees' bonuses 賞与引当金	1,941	1,836	1,216	1,204	1,455	1,514	1,425	1,580	824	1,508	2,061
Accrued expenses and other current liabilities 未払費用及びその他の流動負債	1,851	3,215	2,446	2,973	2,997	2,754	1,651	1,026	1,003	1,783	3,470
Total current liabilities 流動負債合計	63,713	54,306	39,238	53,075	101,541	123,188	89,807	115,618	68,061	122,214	193,591

Long-term liabilities 固定負債

Long-term debt, less current portion 社債及び長期借入金等	25,282	49,485	49,485	67,404	57,719	77,915	59,990	74,038	73,064	59,001	112,602
Allowance for retirement and severance benefits 退職給付引当金 ³	1,969	2,106	2,111	2,286	3,347	3,820	2,974	3,375	3,570	3,652	8,878
Other long-term liabilities その他の固定負債	1,410	2,697	1,104	2,181	858	423	45	45	35	30	705
Total long-term liabilities 固定負債合計	28,662	54,290	52,701	71,871	61,924	82,158	63,009	77,459	76,670	62,683	122,185

Shareholders' equity 資本

Common stock 資本金	28,872	29,611	29,867	29,867	29,867	29,922	30,755	45,444	45,531	47,163	47,212
Required reserve 法定準備金	54,073	55,020	55,497	55,712	55,937	56,290	57,562	72,734	73,206	75,052	75,585
Additional paid-in capital 資本準備金	51,942	52,680	52,937	52,937	52,937	52,991	53,823	68,506	68,593	70,225	70,274
Legal reserve 利益準備金	2,131	2,339	2,560	2,775	3,000	3,299	3,739	4,227	4,612	4,827	5,310
Retained earnings 剰余金	48,453	54,344	55,096	56,640	61,952	83,231	106,118	128,607	130,957	136,164	161,825
Total shareholders' equity 資本合計	131,399	138,976	140,461	142,220	147,757	169,444	194,435	246,787	249,695	258,380	285,638

Total liabilities and shareholders' equity 負債及び資本合計 223,774 247,572 232,400 267,167 311,222 374,790 347,251 439,864 394,427 443,278 601,416

Notes: 1. The Company's fiscal year is identified by the year in which it ends. Until 1990, the Company's fiscal year ended on September 30. Since 1991, the Company's fiscal year has ended on March 31. Consequently, fiscal 1991 is the six-month period from October 1, 1990 to March 31, 1991.
2. Certain parts of the fiscal 1997 financial statements have been reclassified. Prior year amounts have been restated to

conform with the fiscal 1997 presentation.
3. The Company introduced retirement benefit accounting from the year ended March 31, 2001. As a result, the reserve for employees' retirement allowances (shown on the Balance Sheets up to and including the year ended March 31, 2000) is now listed as reserve for employees' retirement benefits.

注) 1. 各会計年度は、営業期間の終了した年を表記しています。なお、決算期の変更により1990年までは9月決算、1991年以降は3月決算となっています。従って、1991年は1990年10月から1991年3月までの6か月間となっています。
2. 1997年より勘定科目の区分を一部変更しています。これに合わせてそれ以前のデータも組み替えを行っています。

3. 2001年3月期から退職給付に係る会計基準を適用しています。従って、2000年度までは退職給付引当金、2001年度から退職給付引当金のデータを表記しています。

Consolidated Statement of Cash Flows

連結キャッシュフロー表

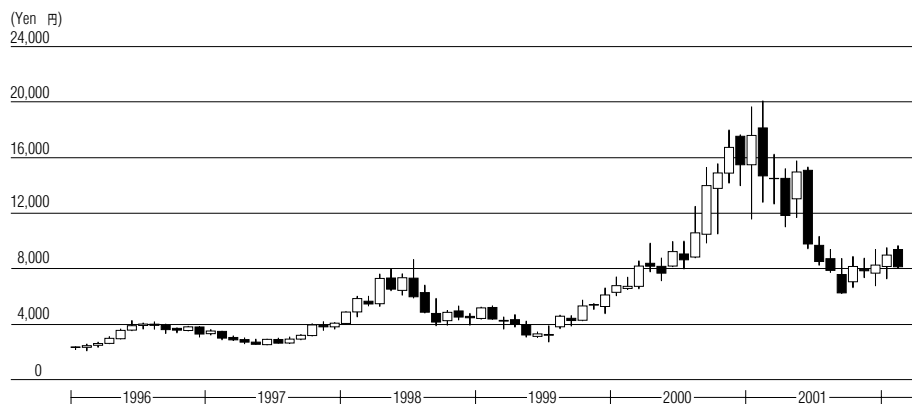
Fiscal year (年度)	2000	2001
Cash flow from operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー		
Income before income taxes 税金等調整前当期純利益	29,689	99,132
Depreciation and amortization 減価償却費	19,446	21,679
Increase in allowance for retirement and severance benefits 退職給付引当金の増加額	2,153	18,228
Increase in allowance for employees' bonuses 賞与引当金の増加額	3,175	3,482
Interest expenses 支払利息	1,964	2,381
Loss on disposal of fixed assets 固定資産等除却損	2,149	2,492
Devaluation of investments in securities 投資有価証券評価額	—	1,552
Loss from devaluation of golf memberships ゴルフ会員権評価損	1,253	35
Increase in trade notes and accounts receivable 売上債権の増加額	(31,675)	(121,669)
Increase in inventories 棚卸資産の増加額	(27,196)	(53,666)
Increase in accounts payable 仕入債務の増加額	22,416	9,709
Increase in prepaid consumption tax 未収消費税等の増加額	(3,542)	(4,859)
Others その他	10,695	13,282
Subtotal 小計	30,527	(8,222)
Receipts from interest and dividends 利息及び配当金の受取額	280	671
Interest paid 利息の支払額	(1,923)	(2,295)
Income taxes paid 法人税等の支払額	(3,757)	(19,596)
Net cash provided by (used in) operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	25,127	(29,442)
Cash flow from investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー		
Payment for purchase of property, plant and equipment 有形固定資産の取得による支出	(14,577)	(39,155)
Payment for acquisition of intangible assets 無形固定資産の取得による支出	(4,100)	(4,568)
Payment for purchase of newly consolidated subsidiaries 新規連結子会社の取得による支出	—	(18,867)
Others その他	2,485	231
Net cash used in investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	(16,192)	(62,359)

Fiscal year (年度)	2000	2001
Cash flow from financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー		
Increase in short-term borrowings 短期借入金の純増加額	13,022	23,927
Increase/decrease in commercial paper コマースナルペーパーの純増減額	(10,000)	30,000
Proceeds from long-term debt 長期借入による収入	5,700	8,671
Repayment of long-term debt 長期借入金の返済による支出	(2,477)	(3,757)
Proceeds from issuance of bonds 社債の発行による収入	19,899	54,938
Redemption of unsecured bonds 社債の償還による支出	—	(30,000)
Increase in treasury stock 自己株式の純増加額	(454)	(1,859)
Dividends paid 配当金の支払額	(2,095)	(4,733)
Others その他	(25)	(5)
Net cash provided by financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	23,570	77,182
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		
現金及び現金同等物に係る換算差額	(469)	391
Net increase/decrease in cash and cash equivalents 現金及び現金同等物の増減額	32,036	(14,228)
Cash and cash equivalents at beginning of year 現金及び現金同等物期首残高	46,761	79,519
Cash and cash equivalents of newly consolidated subsidiaries at beginning of year		
新規連結子会社の現金及び現金同等物の期首残高	722	—
Cash and cash equivalents at end of year 現金及び現金同等物期末残高	79,519	65,291

Note: From fiscal 2000, TEL presents its consolidated statement of cash flows in accordance with the format outlined by the revised Securities and Exchange Law.

注) 2000年3月期より、改正後の連結財務諸表にもとづいた連結キャッシュフロー表を作成しています。

Stock Price Range 株価の推移



Year ended March 31 各3月までの1年間	1996	1997	1998	1999	2000	2001
High (yen) 高値 (円)	4,290	4,200	8,670	6,630	18,000	20,090
Low (yen) 安値 (円)	2,118	2,545	3,920	2,755	6,080	6,240

Note: Prices have been adjusted to reflect stock splits. 注 株式分割調整後の株価。

Number of Shares Issued (Fiscal Year-End) 発行済株式数の推移 (期末現在)

Fiscal year 年度	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Number of shares issued 千株	149,706	150,189	174,569	174,624	175,660	175,691

Public Offering of Common Stock 公募増資の実績

Public Offering of Common Stock 有償・公募

Date of issue 発行年月日	Subscribed shares (thousands) 発行株式数(千株)	Issuing price (yen) 発行価格(円)
June 2, 1980	4,131	1,540
July 1, 1981	2,000	4,730
October 16, 1982	4,000	3,050
May 6, 1983	20	2,550
June 23, 1984	3,000	4,015
November 15, 1989	6,000	3,233

Stock Splits 株式分割

Date of issue 発行年月日	Ratio of distribution 分割比率
October 1, 1980	1:1.25
October 1, 1981	1:1.3
November 20, 1982	1:1.3
February 1, 1983	1:2.0
November 20, 1984	1:1.2
November 15, 1989	1:1.1
November 15, 1990	1:1.2
May 20, 1997	1:1.1

No. 2 Unsecured Convertible Bonds 第2回無担保転換社債 (As of March 31, 2001) (2001年3月31日現在)

Date of issue 発行年月日	April 27, 1994	1994年4月27日
Amount 発行額 / Coupon rate 利率	¥30 billion / 0.9% per year	300億円 / 年0.9%
Maturity date 満期	September 30, 2003	2003年9月30日
Balance 残高	¥15,502 million	15,502百万円
Conversion rate 転換率 / Conversion price 転換価格	48.33% / ¥3,150	48.33% / 3,150円
Percentage of potential shares 潜在株式比率	2.8%	2.8%

No. 4 Unsecured Bonds with Warrants 第4回無担保新株引受権付社債 (As of March 31, 2001) (2001年3月31日現在)

Date of issue 発行年月日	June 9, 2000	2000年6月9日
Amount 発行額 / Coupon rate 利率	¥4.5 billion / 1.59% per year	45億円 / 年1.59%
Expiry date 行使期限	June 8, 2006	2006年6月8日
Subscription ratio 行使率 / Exercise price 行使価格	0% / ¥14,070	0% / 14,070円
Percentage of potential shares 潜在株式比率	0.18%	0.18%

The Leading 10 Shareholders in TEL 大株主一覧 (上位10名) (As of March 31, 2001) (2001年3月31日現在)

Name 株主名	Shares (thousands) 所有株式数(千株)	Percentage 持株比率(%)
Tokyo Broadcasting System, Inc. 株式会社東京放送	13,938	7.93
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account) 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	9,003	5.12
The Chase Manhattan Bank N.A. London Secs Lending Omnibus Account ザ・チェース・マンハッタン・バンク エヌエイ・ロンドン エス・エル・オムニバス・アカウント	8,378	4.76
The Tokai Bank., Ltd. 株式会社東海銀行	7,011	3.99
Dai-ichi Mutual Life Insurance Co. 第一生命保険相互会社	6,000	3.41
The Mitsubishi Trust & Banking Co., Ltd. (Trust Account) 三菱信託銀行株式会社 (信託口)	5,474	3.11
Nippon Life Insurance Co. 日本生命保険相互会社	4,444	2.52
State Street Bank And Trust Company ステート・ストリート・バンク・アンド・トラスト・カンパニー	4,101	2.33
Boston Safe Deposit BSDT Treaty Clients Omnibus ボストン セーフ デポジット ビーエスディーティー トリーティー クライアーツ オムニバ	3,756	2.13
The Chase Manhattan Bank N.A. London ザ・チェース・マンハッタン・バンク エヌエイ・ロンドン	3,589	2.04
Total number of shares 合計	65,694	37.34

Composition of Shareholders by Category 所有者別分布状況

Category 区分	2000			2001		
	Number of shareholders/ shares (thousands)/composition 株主数 株式数(千株) 構成比			Number of shareholders/ shares (thousands)/composition 株主数 株式数(千株) 構成比		
Financial institutions and securities companies 金融機関および証券会社	239	81,559	46.4%	321	78,534	44.7%
Foreigners 外国人	594	65,693	37.4%	611	63,663	36.2%
Other individual investors 個人・その他	6,071	10,628	6.1%	41,204	17,241	9.8%
Other corporate investors その他の法人	243	17,780	10.1%	645	16,253	9.3%
Total 合計	7,147	175,660	100.0%	42,781	175,691	100.0%



TOKYO ELECTRON LIMITED

TBS Broadcast Center
3-6, Akasaka 5-chome
Minato-ku, Tokyo 107-8481, Japan
Tel: 03-5561-7000
Fax: 03-5561-7400
(URL) <http://www.tel.co.jp/>

Printed on 100% recycled paper.

本誌は再生紙を使用しています。

Printed in Japan

39AG-013