



TOKYO ELECTRON

FACT BOOK 2024

東京エレクトロン ファクトブック 2024

CONTENTS

目次

Overview 事業概要	1	Consolidated Operating Results 連結業績	10
Industry Data インダストリー・データ	2	Consolidated Financial Data 連結財務データ	11
Roles and Architecture of Semiconductor Devices 半導体デバイスの役割と構造	4	Consolidated Balance Sheets 連結貸借対照表	15
Semiconductor Device Miniaturization and Clean Technology 半導体デバイスの微細化とクリーン化技術	5	Consolidated Statements of Income 連結損益計算書	17
Semiconductor Manufacturing Process Flow 半導体製造プロセス	6	Consolidated Statements of Comprehensive Income 連結包括利益計算書	17
Global TEL TELの世界展開	8	Consolidated Statements of Cash Flows 連結キャッシュ・フロー計算書	18
Key Financial Indicators 主要財務指標	9	Stock Information 株式情報	19

As of March 31, 2024

Corporate Information

会社概要

Corporate Name 商号	Tokyo Electron Limited 東京エレクトロン株式会社
World Headquarters 本社所在地	Akasaka Biz Tower, 3-1 Akasaka 5-chome, Minato-ku, Tokyo, Japan 東京都港区赤坂5-3-1 赤坂Bizタワー
Established 設立	November 11, 1963 1963年11月11日
Capital 資本金	¥54.9 Billion (as of March 31, 2024) 549億円 (2024年3月31日現在)

Products

取扱製品

Semiconductor Production Equipment (SPE)
半導体製造装置

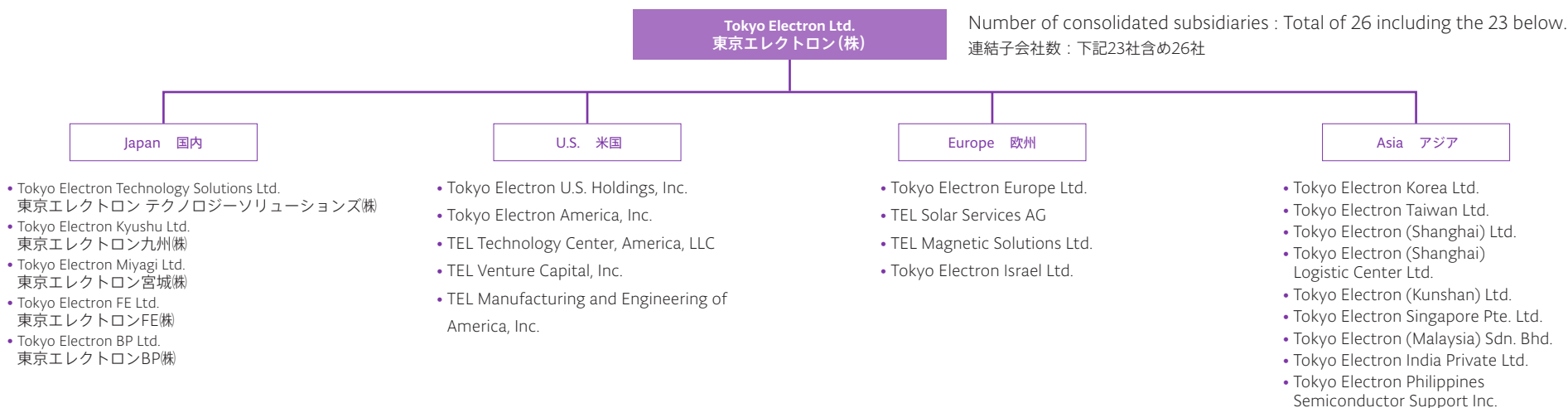
- Coater/Developer
コータ/デベロッパ
- Etch System
エッチング装置
- Deposition System
成膜装置
- Cleaning System
洗浄装置
- Wafer Prober
ウェーハプローバ
- Wafer Bonder/Debonder
ウェーハボンディング/デボンディング装置

Display Production Equipment
ディスプレイ製造装置

- FPD Etch/Ash System
FPDエッチング/アッシング装置

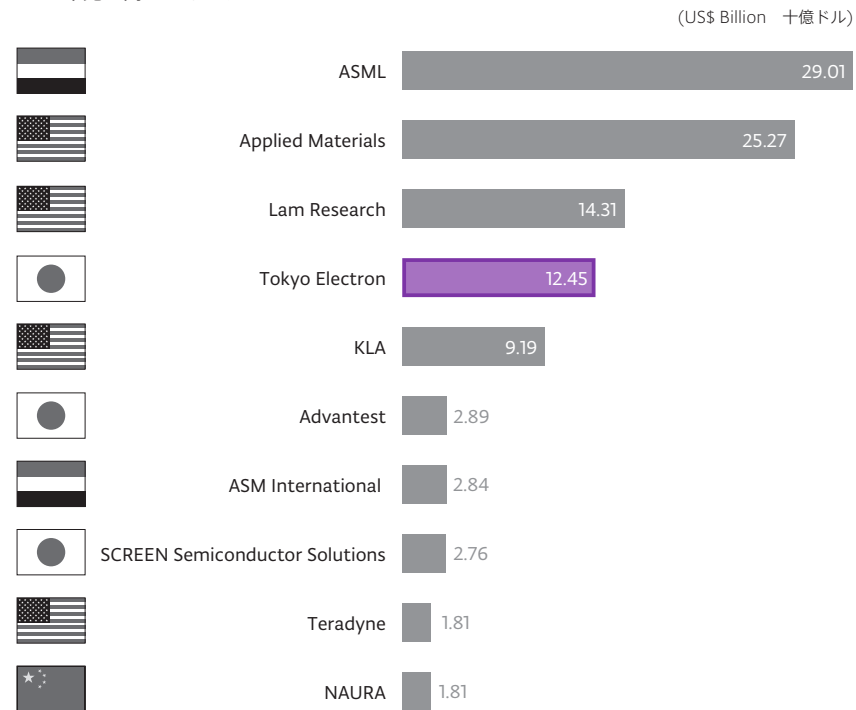
Tokyo Electron and its Consolidated Subsidiaries 東京エレクトロンと連結子会社

As of March 31, 2024 (2024年3月31日現在)



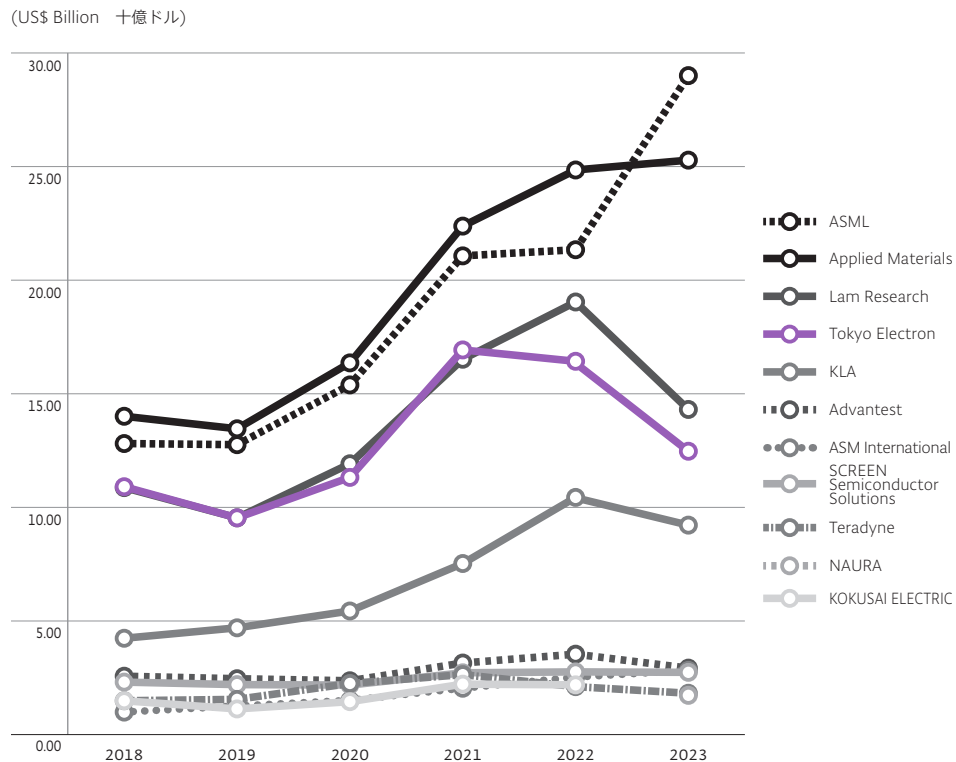
World Top 10 SPE Makers
半導体製造装置メーカー世界トップ10

CY2023 Revenue Ranking
2023年売上高ランキング



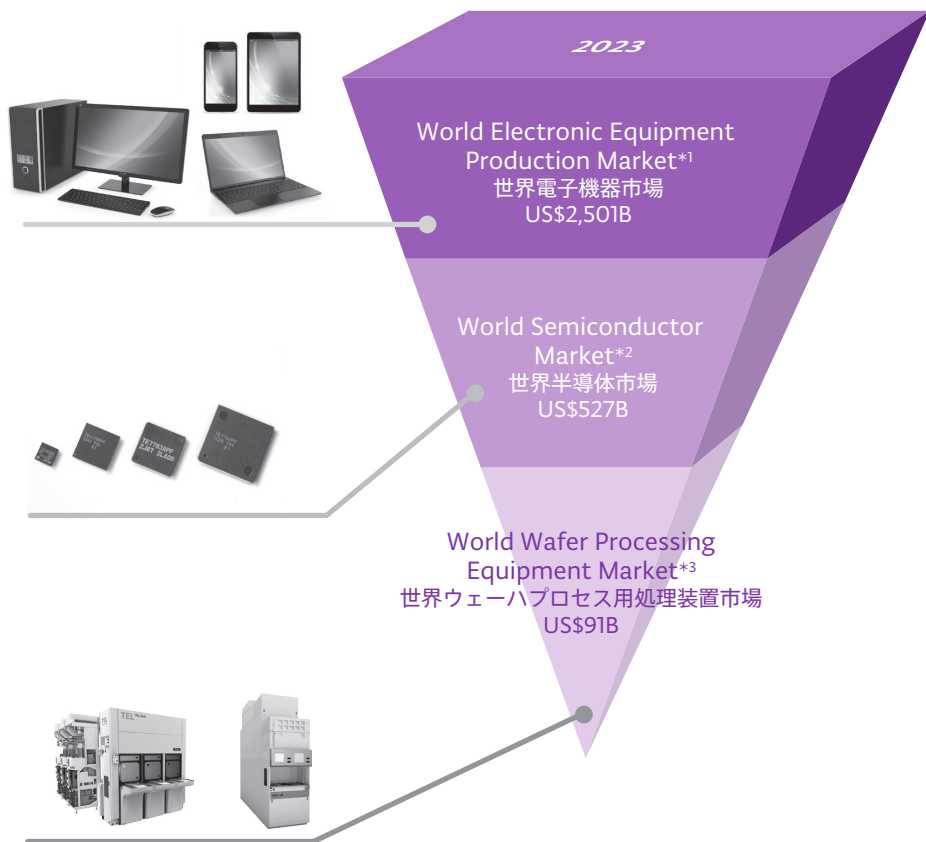
Source 出典: Technights Manufacturing Analysis Inc.

Sales Transition of World Top 10 SPE Makers
半導体製造装置メーカー世界トップ10 売上高推移

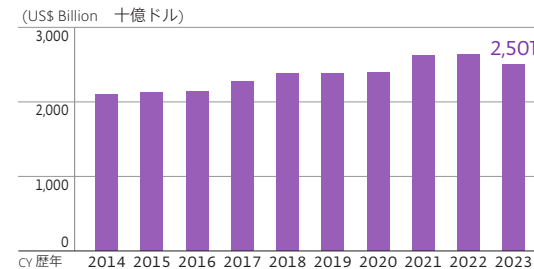


Source 出典: Technights Manufacturing Analysis Inc.

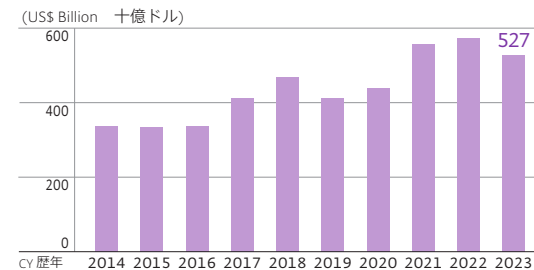
CY2023 World Market
CY2023 世界市場



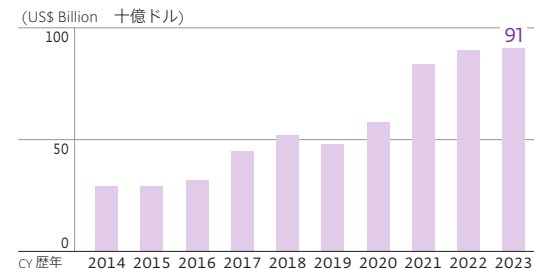
World Electronic Equipment Production Market*1
世界電子機器市場



World Semiconductor Market*2
世界半導体市場



World Wafer Processing Equipment Market*3
世界ウェーハプロセス用処理装置市場

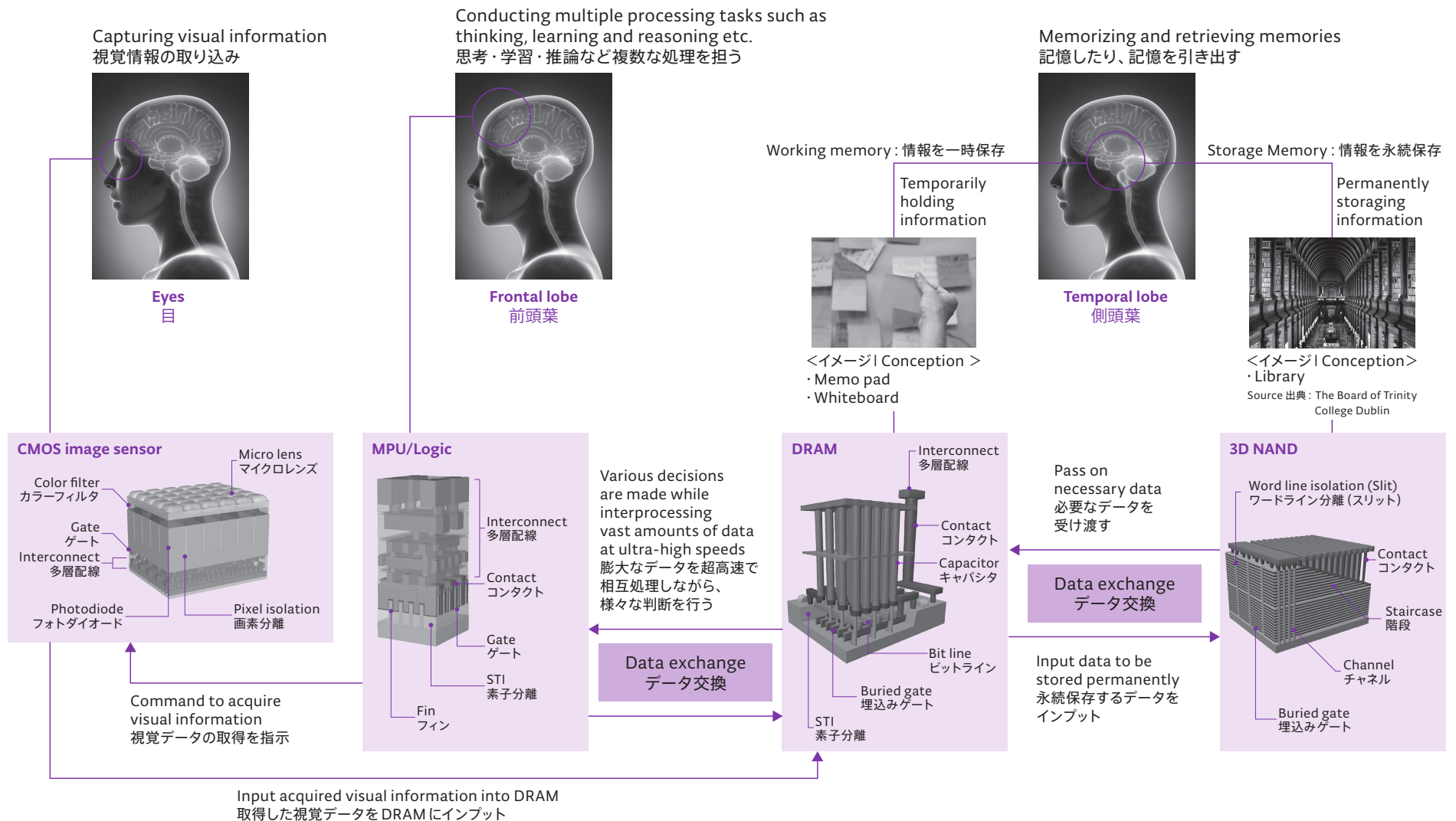


Source 出典

- *1 Omdia Technology: Application Market Forecast Tool AMFT, 2Q24
- *2 WSTS: Blue Book
- *3 SEAJ, SEMI, SEMI Japan: World Wide SEMS Report, April 11, 2024

Semiconductor devices come in many types, each with a specific role. Microprocessor units (MPUs) and logic devices are responsible for data processing, much like the human brain. DRAM is like a whiteboard or memo pad for temporarily holding information. NAND flash memory is like a library, storing huge amounts of information. Like the eyes, CMOS image sensors obtain visual information. The architecture of semiconductor devices is very much dependent on the device's role in computing and varies greatly, requiring highly diverse fabrication process technologies.

半導体デバイスは、その種類によってさまざまな役割を担っています。マイクロプロセッサ (MPU) やロジックデバイスは人間の脳のように情報処理をおこない、DRAMは情報を一時保存するためのホワイトボードやメモ書き、NANDフラッシュメモリは膨大な量の情報を保存するための図書館、CMOSイメージセンサは視覚情報を得るための目として働きます。このような演算における役割の違いにより半導体デバイスの構造は大きく異なり、その製造プロセス技術も多様化しています。

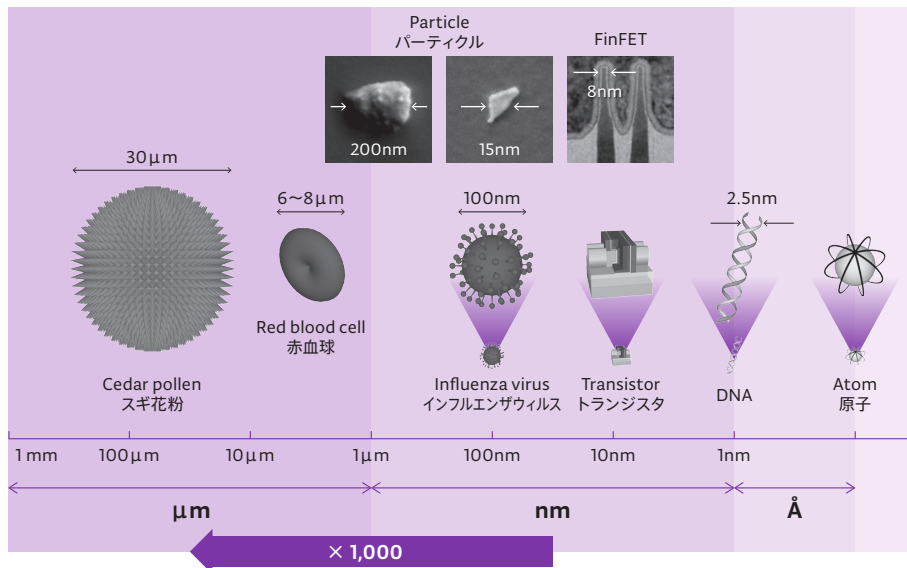
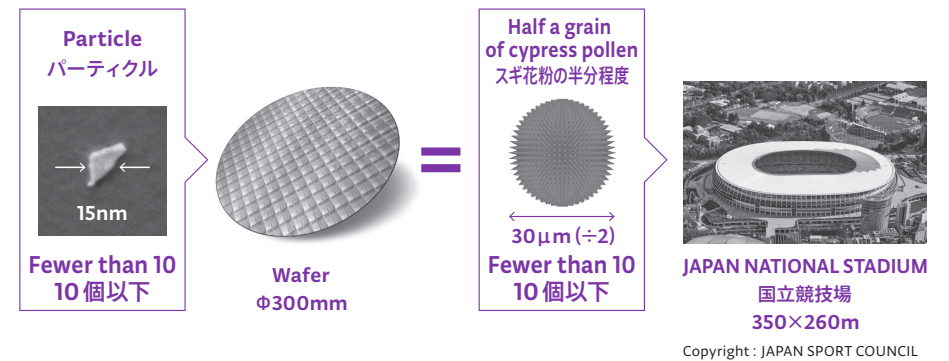
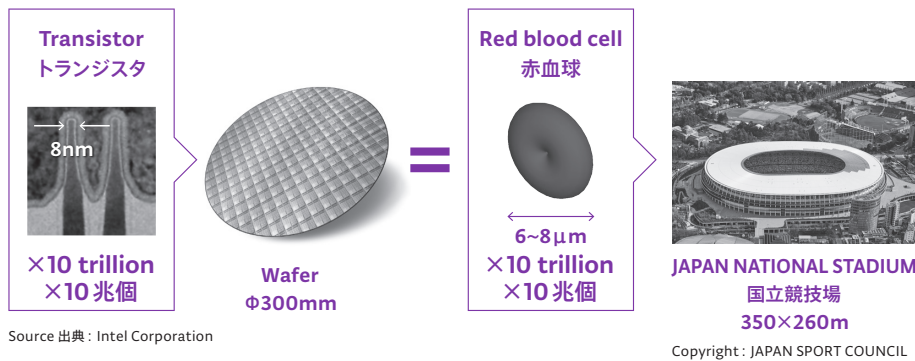


Note: This is an illustration used to explain the role and structure of semiconductor devices and is not intended to demonstrate actual brain function. In addition, the functions of each semiconductor product in the actual markets are diverse and may not exactly match the roles and structures described in this explanation.
注) 半導体デバイスの役割と構造を説明するために用いたイメージ図であり、実際の脳の機能を実証するものではありません。また、市場に流通している半導体各製品の機能は多様であり、本説明の役割・構造と完全に一致しない場合があります。

Miniaturization enhances the performance and density of semiconductor devices. The fabrication technologies that produce state-of-the-art semiconductor devices require atomic-level control and extreme cleanliness. In the case of logic devices, for instance, 10 trillion transistors* are fabricated in neat rows on a silicon wafer 300 millimeters across. Fins—the smallest constituent features of transistors—are just eight nanometers wide (for reference, one nanometer is equivalent to one billionth of a meter). Fabricating fins on a silicon wafer is thus comparable to fabricating and correctly positioning 10 trillion elements the size of a human red blood cell on the Japan National Stadium. On top of that, in order to maintain high yield, no more than 10 foreign particles larger than 15 nanometers can be allowed in that space. A particle of this size on a 300-millimeter silicon wafer is roughly comparable to half a grain of cypress pollen on the Japan National Stadium.

半導体デバイスは、微細化することによって集積度と性能が向上します。最先端の半導体デバイスの製造技術には、原子レベルの制御性と高度なクリーン度が必要となります。例えばロジックデバイスでは、300ミリメートルのシリコンウェーハ上にトランジスタ* 10兆個が規則正しく並べられて製造され、トランジスタの最小の構成要素であるフィン、8ナノメートル（1ナノメートルは10億分の1メートル）でつくられています。これは、国立競技場の大きさの場所に、人間の赤血球程度の大きさの物を10兆個規則正しく並べて製造することに相当します。また、高い歩留まりを得るために、15ナノメートル以上のパーティクル（微細な異物）は10個以下に抑制することが求められています。シリコンウェーハ上の15ナノメートルのパーティクルは、国立競技場ではスギ花粉の半分程度の大きさの塵に相当します。

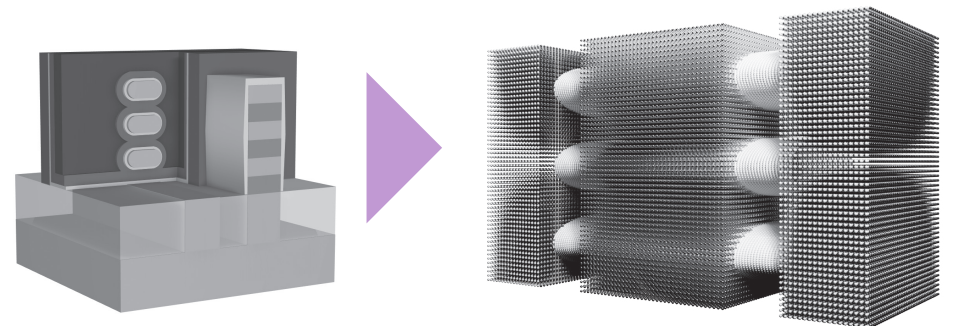
* Transistor: A semiconductor device used to amplify or switch electronic signals and electrical power
* トランジスタ：電気信号の増幅やスイッチ動作をさせる半導体素子



Nanosheet FET**

Nanosheet FET, which consists of less than twenty atoms in width, has been introduced from 3nm generation and beyond.

原子十数個分の幅で構成されるナノシートトランジスタは、3nm世代以降で採用されています。



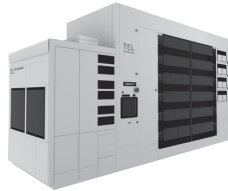
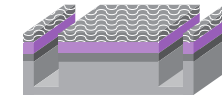
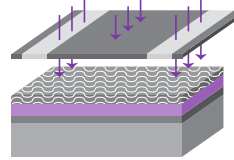
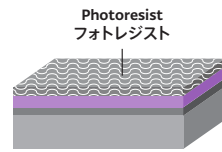
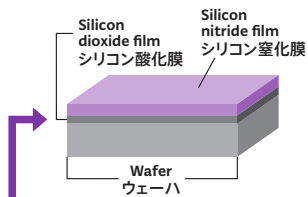
** FET: Field effect transistor

各製品の詳細はこちらへ

Scan the QR code for more details of each product



Wafer process (Front-end) ウェーハ処理プロセス (前工程) →

Isolation Formation, Gate Formation
素子分離形成、ゲート形成Thermal Processing System
熱処理成膜装置
TELINDY PLUS™Single Wafer Deposition System
枚葉成膜装置
Triase™Atomic Layer Deposition System
ALD装置
NT333™Coater/Developer
コータ/デベロッパ
レジスト塗布現像装置
CLEAN TRACK™ LITHIUS Pro™ ZPlasma Etch System
プラズマ
エッチング装置
Tactras™Plasma Etch System
プラズマ
エッチング装置
Episode™ ULSingle Wafer Cleaning System
枚葉洗浄装置
CELLESTA™-iRepetition
繰り返しOxide/Nitride film deposition
酸化膜形成・窒化膜形成

Thin films such as silicon dioxide, silicon nitride and others are deposited by thermal oxidation, CVD* and/or ALD** on the wafer surface.

酸化、CVD*、あるいはALD**法などを用いて、清浄なウェーハ上に薄膜（シリコン酸化膜、シリコン窒化膜など）を堆積、成膜します。

* CVD : Chemical Vapor Deposition
化学気相成長

** ALD : Atomic Layer Deposition
原子層堆積

Photoresist* coating
フォトレジスト* 塗布

While the wafer is rotated at a high speed, a thin layer of photoresist is coated uniformly on its surface.

ウェーハを高速回転させながら、フォトレジストをウェーハ全面に薄く、均一に塗布します。

* Photoresist: a light-sensitive material that changes its properties when exposed to ultraviolet (UV) light.

* フォトレジスト : UV光により性質変化が起こる感光材料

Exposure
露光

To transfer the integrated circuit pattern onto a wafer, an equipment called stepper irradiates UV light on the photoresist layer through a patterned photomask aligned over the wafer.

ICパターンを描いたフォトマスクをウェーハに合わせ、露光装置でUV光を照射し、フォトレジストにパターンを転写します。

Development
現像

Developing exposed photoresist leaves a particular pattern on a wafer according to the reticle (photomask) being used.

露光されたフォトレジストを現像液で溶かします。これにより、使用したフォトマスクに応じたパターンがウェーハ上に残ります。

Etching
エッチング

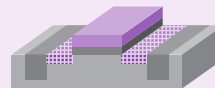
A Plasma etch system removes the exposed dielectric silicon dioxide, silicon nitride and others from the wafer surface according to the remaining photoresist.

プラズマエッチング装置で、フォトレジスト上に現像されたパターンに従って、成膜されたシリコン酸化膜・シリコン窒化膜などを削り取ります。

Ashing/Cleaning
レジスト剥離・洗浄

In a post-etch process, the residual photoresist is removed, and the wafer is soaked into chemical solvents to remove particles and impurities on the wafer.

エッチング後に不要になったフォトレジストを除去します。また、洗浄装置でウェーハを薬液に浸して、不純物を除去します。

Completed Transistor before Wiring
配線前のトランジスタ (素子) の完成

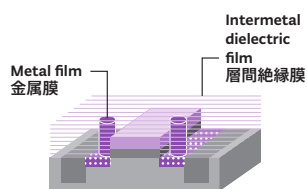
Assembly and Test process (Back-end) 検査・組み立てプロセス（後工程） →

Contact Formation コンタクト形成



Single Wafer Deposition
枚葉成膜装置
Episode™ 1

Single Wafer Deposition
枚葉成膜装置
Episode™ 2 DMR



To form wiring that connects individual transistors, first a dielectric (oxide) layer is etched to form yet another wiring pattern. The trenches are filled with a metal film, and then the excess metals are polished and the surface is planarized. These processes are repeated to make a multi level interconnect.

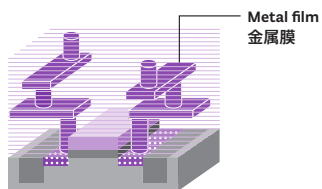
個別トランジスタをつなぐ配線を形成するため、ゲート上に層間絶縁膜を堆積・成膜し上下パターンの分離をおこないます。接続孔（コンタクトホール）をつくり、CVD法で金属膜を埋め込みます。

Interconnect Formation 多層配線形成



Plasma Etch System
プラズマエッチング装置
Tactras™

Plasma Etch System
プラズマエッチング装置
Episode™ UL



Another dielectric layer is deposited on top, in which trenches are etched to form yet another wiring pattern. The trenches are filled with a metal film, and then the excess metals are polished and the surface is planarized. These processes are repeated to make a multi level interconnect.

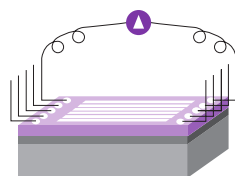
上下パターンの分離のため絶縁膜を堆積し、配線溝パターンをつくります。その溝（トレンチ）に金属膜を埋め込み、余分な膜を研磨・除去します。これを配線階層分繰り返しします。

Wafer Probe Testing ウェーハ検査



Wafer Prober
Prexa™

Wafer Prober
Cellcia™



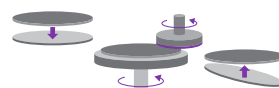
Each IC is tested to find any non-good chip.

形成された集積回路の一つひとつに対し、良・不良判定をおこないます。

Wafer Bonding/Debonding 支持基板貼り合わせ・剥離



Wafer Bonder/Debonder
ウェーハボンディング/デボンディング装置
Synapse™ V/Synapse™ Z Plus



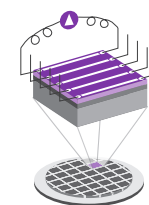
After fabricating redistribution layers and bonding pads (bumps), a support substrate may be temporarily bonded to the device wafer to thin the back surface, and is then removed by a de-bonder.

再配線層や接合パッド（バンプ）を形成後、ウェーハを支持基板に貼り合わせ、裏面を薄化する場合もあります。その後、支持基板をデボンディング装置により剥離します。

Inspection 検査



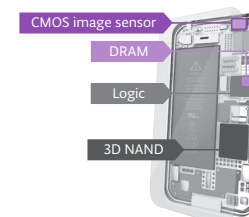
Wafer/Dicing Frame Prober
ダイシングフレームプローバ
WDF™ 12DP+



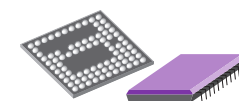
Each diced chip is examined to determine whether it can be assembled into the package.

ウェーハから切り出されたチップ一つひとつに対し、良・不良判定をおこないます。

Packaging/Assembly パッケージング・組み立て

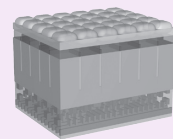
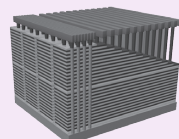
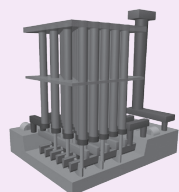


Smartphone
スマートフォン



The chips are attached to package substrates or lead frames, and are sealed with ceramic or plastic.

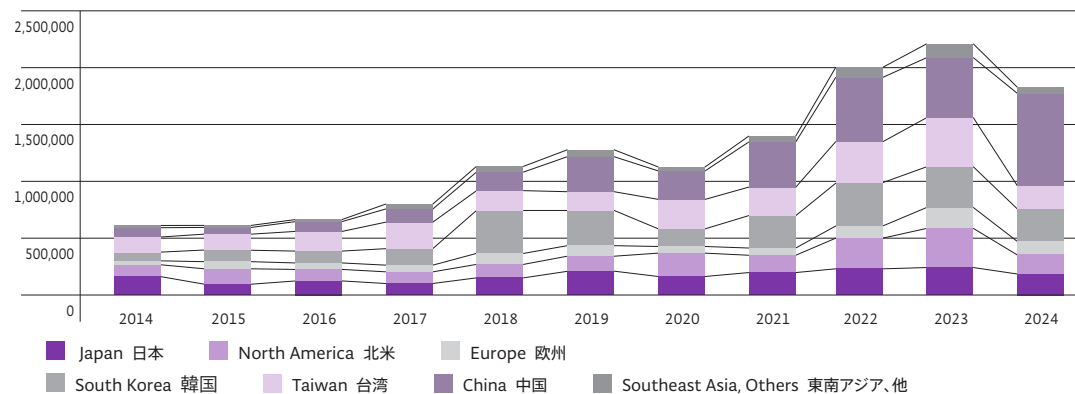
良品チップをパッケージ基板、またはリードフレームに接続し、セラミック樹脂などに封入します。



Completed Semiconductor Packaging
半導体パッケージングの完成

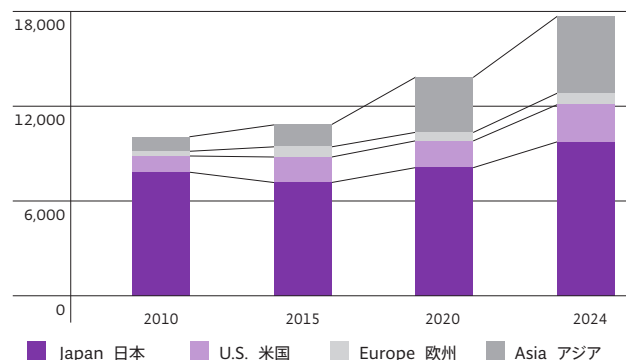
TEL's fiscal year ends on March 31. Each fiscal year described in this document is identified by the year in which it ends. For example, FY2024 is the fiscal year ended March 31, 2024. 当社は3月31日を決算日としています。本誌記載の年度は各営業期間の終了した会計年度です。例えば、FY2024は2024年3月31日に終了した会計年度です。

Consolidated Net Sales by Region 地域別連結売上高推移



FY 年度	FY 年度										
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Japan 日本	161,630	95,045	121,807	101,122	148,760	208,796	161,812	197,566	230,368	239,937	184,982
North America 北米	104,616	135,425	103,574	101,566	119,257	131,954	205,804	152,073	268,065	344,346	168,116
Europe 欧州	33,861	62,465	56,659	59,998	96,948	93,113	58,899	63,502	107,954	184,261	119,408
South Korea 韓国	76,400	101,961	107,273	145,216	378,496	311,081	154,801	285,261	381,175	358,700	284,455
Taiwan 台湾	133,736	141,619	170,095	233,754	174,636	164,912	261,116	249,766	361,569	432,653	205,500
China 中国	81,929	58,379	87,325	115,126	164,344	307,879	249,234	398,491	566,219	527,438	813,307
Southeast Asia, Others 東南アジア、他	19,995	18,226	17,213	42,935	48,283	60,502	35,617	52,439	88,453	121,688	54,756
Total 合計	612,170	613,124	663,948	799,719	1,130,728	1,278,240	1,127,286	1,399,102	2,003,805	2,209,025	1,830,527

Number of Employees Worldwide ワールドワイド人員推移



FY 年度	FY 年度			
	2010	2015	2020	2024
Japan 日本	7,820	7,166	8,100	9,746
U.S. 米国	1,017	1,622	1,714	2,359
Europe 欧州	310	644	528	720
Asia アジア	921	1,412	3,495	4,877
Total 合計	10,068	10,844	13,837	17,702

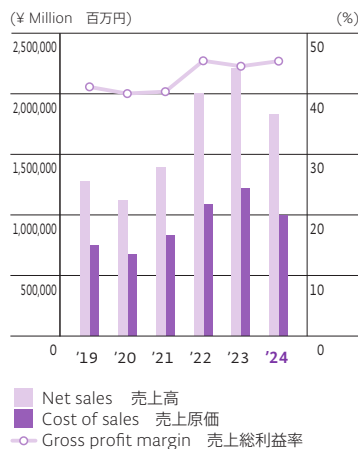
Notes: 1. Net Sales by Region are classified according to sales destinations.
2. From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。
2. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

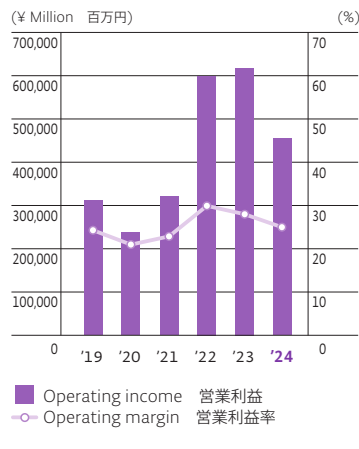
Key Financial Indicators are excerpted from Consolidated Operation Results or Consolidated Financial Data on the following pages.

次頁以降に掲載の連結業績及び連結財務データのうち、主要な指標*を抜粋して掲載しています。*Indicators that TEL recognizes as particularly important in terms of management strategy
*当社が経営戦略上、特に重要と認識している指標

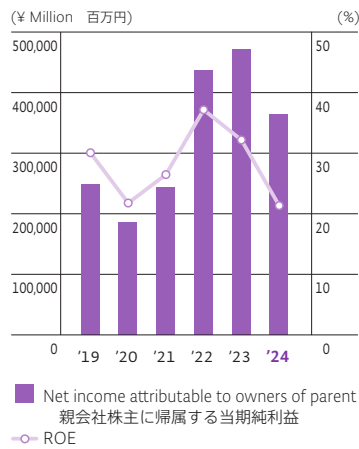
Net Sales, Cost of Sales and Gross Profit Margin
売上高・売上原価および売上総利益率



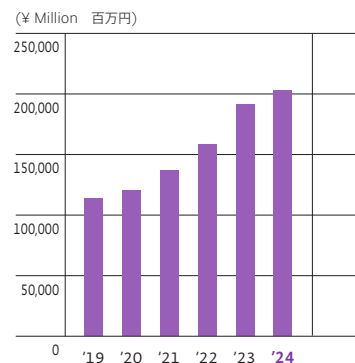
Operating Income and Operating Margin
営業利益および営業利益率



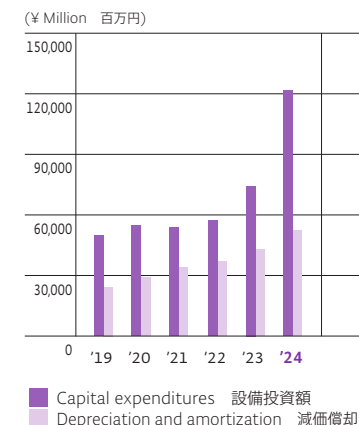
Net Income Attributable to Owners of Parent and ROE
親会社株主に帰属する当期純利益およびROE



R&D Expenses
研究開発費



Capital Expenditures and Depreciation and Amortization
設備投資額および減価償却費



FY	Net sales (¥ Million)	Cost of sales (¥ Million)	Gross profit margin (%)
2019	1,278,240	752,057	41.2
2020	1,127,286	675,344	40.1
2021	1,399,102	834,157	40.4
2022	2,003,805	1,091,983	45.5
2023	2,209,025	1,224,617	44.6
2024	1,830,527	1,000,257	45.4

FY	Operating income (¥ Million)	Operating margin (%)
2019	310,571	24.3
2020	237,292	21.0
2021	320,685	22.9
2022	599,271	29.9
2023	617,723	28.0
2024	456,263	24.9

FY	Net income attributable to owners of parent (¥ Million)	ROE (%)
2019	248,228	30.1
2020	185,206	21.8
2021	242,941	26.5
2022	437,076	37.2
2023	471,584	32.3
2024	363,963	21.8

FY	R&D expenses (¥ Million)
2019	113,980
2020	120,268
2021	136,648
2022	158,256
2023	191,196
2024	202,873

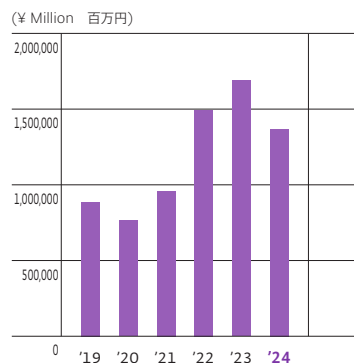
FY	Capital expenditures (¥ Million)	Depreciation and amortization (¥ Million)
2019	49,754	24,323
2020	54,666	29,107
2021	53,868	33,843
2022	57,288	36,727
2023	74,432	42,927
2024	121,841	52,339

ROE = Net income attributable to owners of parent / Average total equity × 100
自己資本利益率 = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 × 100

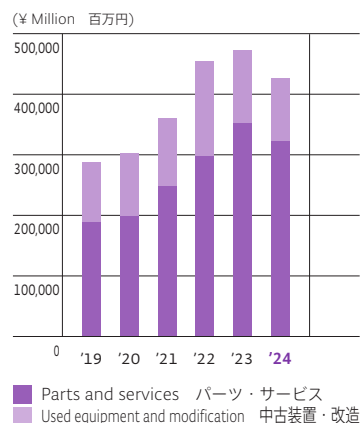
Notes: 1. Amortization of goodwill is not included in depreciation and amortization.
2. From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 減価償却費には、のれん償却額は含まれていません。
2. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

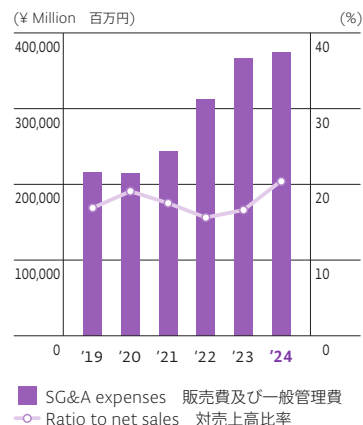
SPE New Equipment Sales SPE新規装置売上



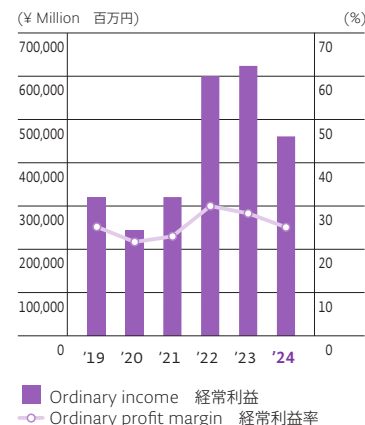
Field Solutions Sales フィールドソリューション売上



Selling, General and Administrative Expenses and Ratio to Net Sales 販売費及び一般管理費および対売上高比率



Ordinary Income and Ordinary Profit Margin 経常利益および経常利益率



FY 年度	(\\$ Million 百万円) 合計	(\\$ Million 百万円)		(\\$ Million 百万円) 合計
		Parts and services パーツ・サービス	Used equipment and modification 中古装置・改造	
2019	888,733	188,853	99,434	288,286
2020	765,191	200,296	104,532	304,828
2021	963,121	248,501	113,872	362,373
2022	1,499,079	299,613	156,371	455,984
2023	1,692,796	354,023	120,050	474,074
2024	1,372,704	324,497	104,048	428,546

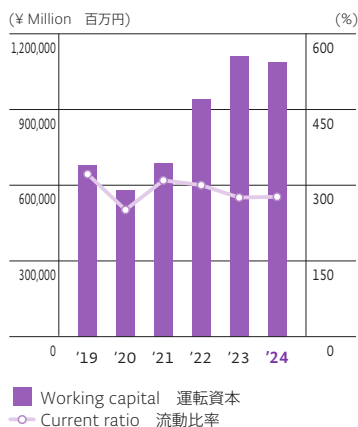
FY 年度	(\\$ Million 百万円)	
	SG&A expenses 販売費及び一般管理費	Ratio to net sales 対売上高比率
2019	215,612	16.9
2020	214,649	19.1
2021	244,259	17.5
2022	312,551	15.6
2023	366,684	16.6
2024	374,006	20.4

FY 年度	(\\$ Million 百万円)	
	Ordinary income 経常利益	Ordinary profit margin 経常利益率
2019	321,662	25.2
2020	244,979	21.7
2021	322,103	23.0
2022	601,724	30.0
2023	625,185	28.3
2024	463,185	25.3

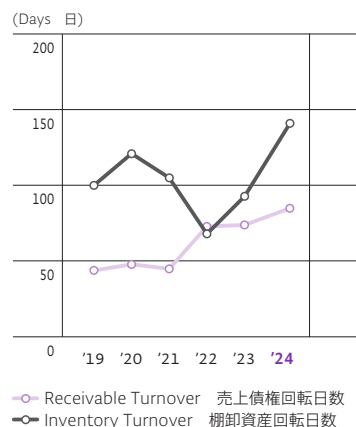
Notes: 1. Field Solutions Sales are not included in SPE New Equipment Sales.
2. From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. SPE新規装置売上には、フィールドソリューションの売上高は含まれておりません。
2. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

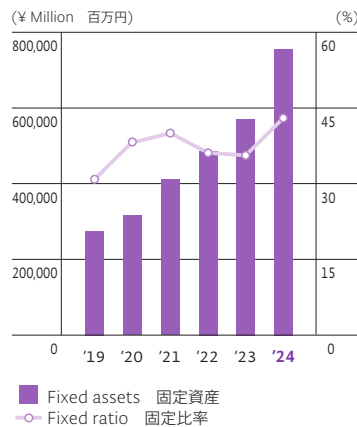
Working Capital and Current Ratio
 運転資本および流動比率



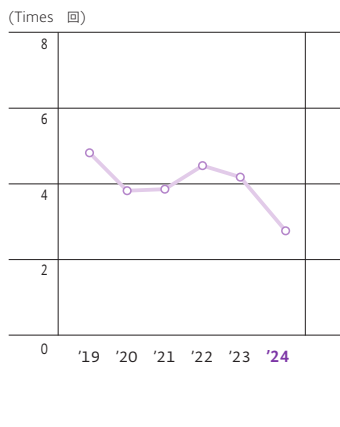
Receivable Turnover and Inventory Turnover
 売上債権回転日数および棚卸資産回転日数



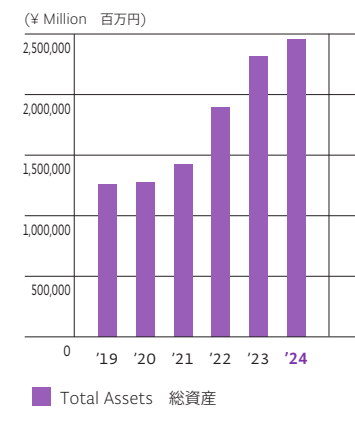
Fixed Assets and Fixed Ratio
 固定資産および固定比率



Fixed Asset Turnover
 固定資産回転率



Total Assets
 総資産



FY	Working capital (¥ Million)	Current ratio (%)
2019	678,014	322.4
2020	579,905	251.6
2021	688,035	310.0
2022	940,124	300.6
2023	1,111,065	276.3
2024	1,088,552	277.8

FY	Receivable (Days)	Inventory (Days)
2019	44	100
2020	48	121
2021	45	105
2022	73	68
2023	74	93
2024	85	141

FY	Fixed assets (¥ Million)	Fixed ratio (%)
2019	274,730	30.9
2020	316,011	38.1
2021	409,667	40.0
2022	485,754	36.1
2023	570,634	35.6
2024	756,011	42.9

FY	Fixed asset turnover (Times)
2019	4.82
2020	3.82
2021	3.86
2022	4.48
2023	4.18
2024	2.76

FY	Total assets (¥ Million)
2019	1,257,627
2020	1,278,495
2021	1,425,364
2022	1,894,457
2023	2,311,594
2024	2,456,462

Working capital = Current assets – Current liabilities
 運転資本 = 流動資産 – 流動負債
 Current ratio = Current assets / Current liabilities × 100
 流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100

Receivable turnover = Average accounts receivable* / Net sales × 365
 売上債権回転日数 = 期首・期末平均売上債権* ÷ 売上高 × 365
 *Accounts receivable includes contract assets
 売上債権には契約資産を含みます
 Inventory turnover = Average inventories / Net sales × 365
 棚卸資産回転日数 = 期首・期末平均棚卸資産 ÷ 売上高 × 365

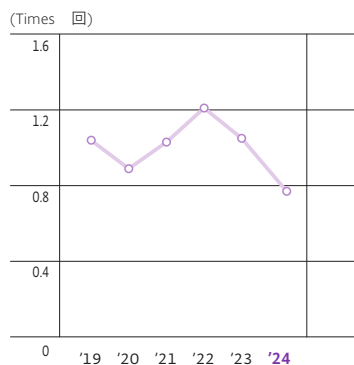
Fixed ratio = Fixed assets / Total net assets × 100
 固定比率 = 固定資産 ÷ 純資産合計 × 100

Fixed asset turnover = Net sales / Average fixed assets
 固定資産回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均固定資産

Notes: 1. From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29, March 31, 2020. For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.
 2. From FY2022, average accounts receivable and average inventories are used in the calculation of receivable turnover and inventory turnover. As a result of this change, figures for the period prior to FY2021 have been retroactively adjusted as well. This change is only applicable to the FACT BOOK. Other disclosure materials use figures at fiscal year-end, so the figures for receivable turnover and inventory turnover may differ from those in the FACT BOOK.

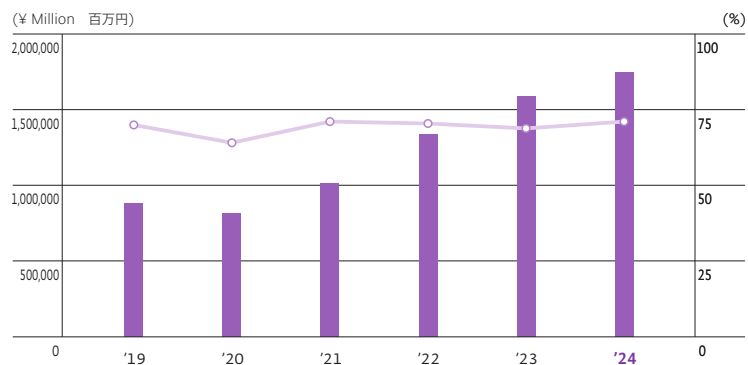
注) 1. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。
 2. 2022年3月期より、売上債権回転日数および棚卸資産回転日数の算出において、それぞれ期首・期末平均の売上債権、棚卸資産を使用しています。当該変更により、2021年3月期以前についても数値を遡及修正の上表示しています。なお、当該変更は本ファクトブックに対してのみ適用されています。他の開示資料では従来の期末時点の数値を使用しているため、売上債権回転日数および棚卸資産回転日数の数値が本ファクトブックのものと異なる場合があります。

Total Asset Turnover 総資産回転率



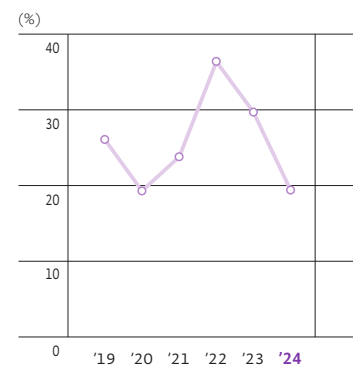
○ Total Asset Turnover 総資産回転率

Equity and Equity Ratio 自己資本および自己資本比率



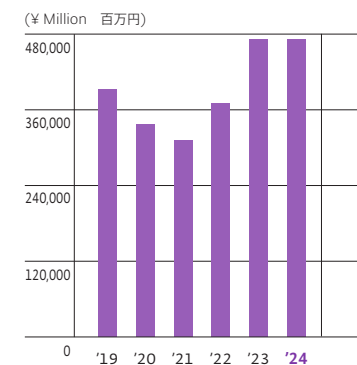
■ Equity 自己資本
○ Equity Ratio 自己資本比率

Return on Assets (ROA) 総資産経常利益率



ROA = Ordinary income / Average total assets × 100
総資産経常利益率 = 経常利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100

Cash on Hand 手元資金



Cash on hand
= Cash and cash equivalents at the end of the year + Time deposits and short-term investments with original maturities of more than three months that are not included in cash and cash equivalents
手元資金 = 現金及び現金同等物期末残高 + 現金及び現金同等物に含まれない満期日または償還日までの期間が3カ月を超える定期預金および短期投資の残高

FY	Total asset turnover (Times)
年度	総資産回転率
2019	1.04
2020	0.89
2021	1.03
2022	1.21
2023	1.05
2024	0.77

Total asset turnover = Net sales / Average total assets
総資産回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均総資産

FY	Equity (¥ Million)	Equity ratio (%)
年度	自己資本	自己資本比率
2019	880,748	70.0
2020	819,301	64.1
2021	1,012,977	71.1
2022	1,335,152	70.5
2023	1,587,595	68.7
2024	1,746,835	71.1

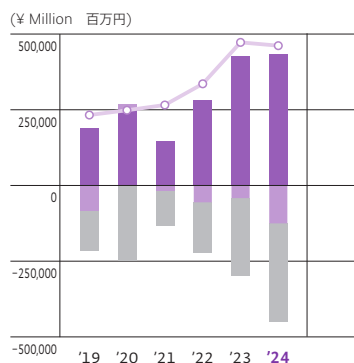
Equity = Net assets – Share subscription rights – Non-controlling interests
自己資本 = 純資産 – 新株予約権 – 非支配株主持分

FY	ROA (%)	Cash on hand (¥ Million)
年度	総資産経常利益率	手元資金
2019	26.1	392,634
2020	19.3	338,406
2021	23.8	311,553
2022	36.4	371,274
2023	29.7	473,100
2024	19.4	472,548

Note: From FY2022, the Company applies "Accounting Standards for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

Cash Flows キャッシュ・フロー

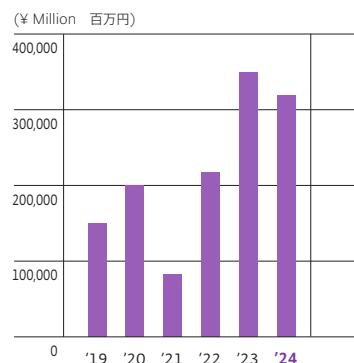


■ Cash flows from operating activities
 営業活動によるキャッシュ・フロー
■ Cash flows from investing activities
 投資活動によるキャッシュ・フロー
■ Cash flows from financing activities
 財務活動によるキャッシュ・フロー
○ Cash and cash equivalents at end of year
 現金及び現金同等物期末残高

FY	Operating activities	Investing activities	Financing activities	Cash and cash equivalents at end of year
年度	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金 同等物期末残高
2019	189,572	(84,033)	(129,761)	232,634
2020	253,117	15,951	(250,374)	247,959
2021	145,888	(18,274)	(114,525)	265,993
2022	283,387	(55,632)	(167,256)	335,648
2023	426,270	(41,756)	(256,534)	472,471
2024	434,720	(125,148)	(325,012)	461,608

Cash flows from investing activities include changes in time deposits and short-term investments
 投資活動によるキャッシュ・フローには、定期預金および短期投資の増減が含まれています。

Free Cash Flow フリーキャッシュ・フロー



FY	Free cash flow
年度	フリーキャッシュ・フロー
2019	149,539
2020	199,518
2021	82,675
2022	217,777
2023	349,496
2024	319,660

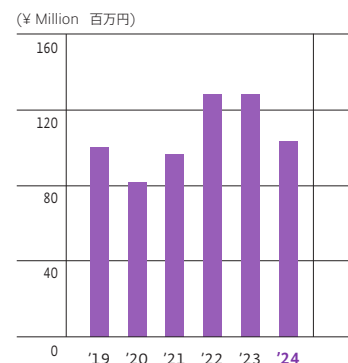
Free cash flow = Cash flows from operating activities + Cash flows from investing activities (excluding changes in time deposits and short-term investments)
 フリーキャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー（定期預金および短期投資の増減を除く）

Number of Employees Worldwide 従業員数



FY	Number of employees worldwide
年度	従業員数
2019	12,742
2020	13,837
2021	14,479
2022	15,634
2023	17,204
2024	17,702

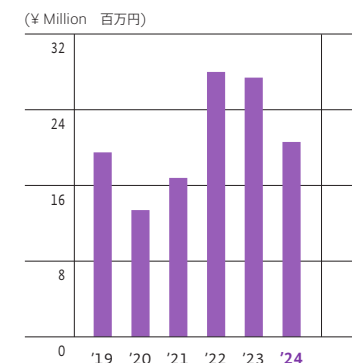
Net Sales per Employee 従業員1人当たり売上高



FY	Net sales per employee
年度	従業員1人当たり売上高
2019	100.3
2020	81.5
2021	96.6
2022	128.2
2023	128.4
2024	103.4

Net sales per employee = Net sales / Number of employees worldwide
 従業員1人当たり売上高＝売上高÷従業員数

Net Income per Employee 従業員1人当たり当期純利益



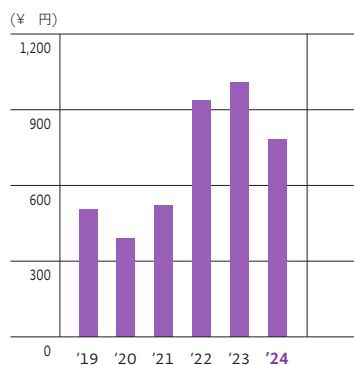
FY	Net income per employee
年度	従業員1人当たり当期純利益
2019	19.5
2020	13.4
2021	16.8
2022	28.0
2023	27.4
2024	20.6

Net income per employee = Net income attributable to owners of parent / Number of employees worldwide
 従業員1人当たり当期純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益÷従業員数

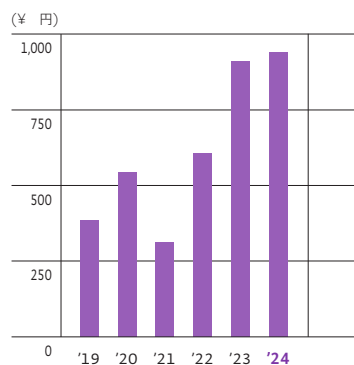
Notes: From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項（会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示）」をご参照下さい。

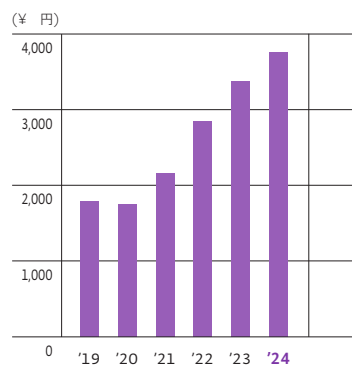
Net Income per Share 1株当たり当期純利益



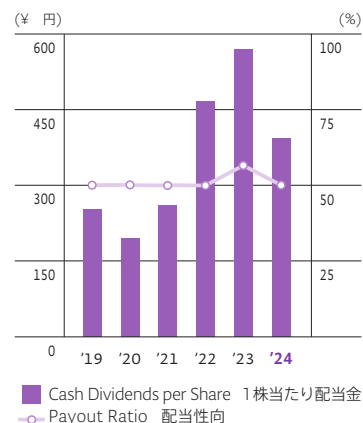
Cash Flow per Share 1株当たりキャッシュ・フロー



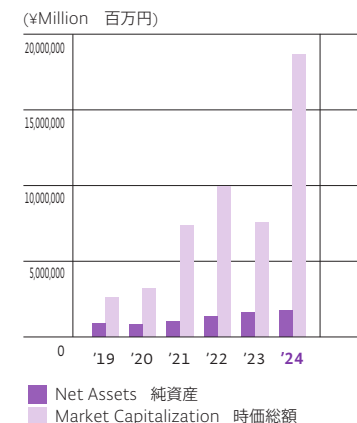
Net Assets per Share 1株当たり純資産



Cash Dividends per Share and Payout Ratio 1株当たり配当金および配当性向



Net Assets and Market Capitalization 純資産および時価総額



FY	Net income per share
2019	504.53
2020	390.19
2021	520.73
2022	935.95
2023	1,007.82
2024	783.75

FY	Cash flow per share
2019	385.41
2020	542.50
2021	312.63
2022	606.50
2023	910.13
2024	938.98

FY	Net assets per share
2019	1,790.59
2020	1,755.99
2021	2,170.73
2022	2,857.48
2023	3,389.68
2024	3,773.11

FY	Cash dividends per share	Payout ratio
2019	252.00	50.1
2020	196.00	50.2
2021	260.00	50.0
2022	467.00	50.0
2023	570.00	56.6
2024	393.00	50.1

FY	Net assets	Market capitalization
2019	888,117	2,643,374
2020	829,692	3,200,028
2021	1,024,562	7,355,898
2022	1,347,048	9,943,590
2023	1,599,524	7,564,989
2024	1,760,180	18,662,507

Net income per share = Net income attributable to owners of parent / Average total number of shares outstanding in each fiscal year
1株当たり当期純利益=親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均発行済株式数

Cash flow per share = Cash flows from operating activities / Total number of shares outstanding
1株当たりキャッシュ・フロー=営業キャッシュ・フロー ÷ 期末発行済株式数

Net assets per share = (Net assets - Share subscription rights - Non-controlling interests) / Total number of shares outstanding
1株当たり純資産=(純資産-新株予約権-非支配株主持分) ÷ 期末発行済株式数

Payout ratio = Cash dividends per share / Net income per share × 100
配当性向=1株当たり配当金÷1株当たり当期純利益×100

Market capitalization = Closing stock price at fiscal year-end × Total number of shares outstanding
時価総額=期末株式終値×期末発行済株式数

Notes: 1. The number of shares outstanding excluding the treasury stock is used for calculation of per share data.
2. From FY2022, the Company applies "Accounting Standards for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.
3. "Net Income per Share", "Cash Flow per Share", "Net Assets per Share" and "Cash Dividends per Share" are calculated on the assumption that the stock split was implemented at the beginning of FY2019.

注) 1. 1株当たり指標の計算には自己株式数を控除後の発行済株式数を使用しています。
2. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。
3. 2019年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」「1株当たりキャッシュ・フロー」「1株当たり純資産」「1株当たり配当金」を算出しています。

		(¥ Million 百万円)										
Years ended March 31 3月31日終了の会計年度		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Assets	資産の部											
Current assets	流動資産											
Cash and deposits	現金及び預金	56,345	79,382	75,674	70,866	87,377	177,634	149,906	186,538	274,274	473,099	462,383
Notes and accounts receivable - trade, and contract assets	受取手形、売掛金及び契約資産	129,032	110,845	116,503	133,858	159,570	146,971	150,134	191,700	433,948	464,889	391,423
Securities	有価証券	211,800	238,532	160,999	244,500	286,500	215,000	188,500	125,014	97,000	0	10,165
Inventories	棚卸資産	168,276	175,587	195,079	236,256	344,071	354,219	392,064	415,344	473,845	652,208	762,957
Deferred tax assets	繰延税金資産	25,173	27,671	31,203	36,892	—	—	—	—	—	—	—
Others	その他	32,365	39,241	38,003	53,628	69,137	89,156	81,983	97,197	129,796	150,946	73,876
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	(1,502)	(378)	(48)	(63)	(59)	(84)	(105)	(99)	(160)	(184)	(353)
Total current assets	流動資産合計	621,492	670,882	617,416	775,938	946,597	982,897	962,484	1,015,696	1,408,703	1,740,959	1,700,451
Property, plant and equipment	有形固定資産											
Total property, plant and equipment	有形固定資産	308,790	312,836	304,464	308,826	337,498	370,005	412,736	461,780	517,784	585,831	703,355
Accumulated depreciation	減価償却累計額	(196,446)	(205,939)	(208,147)	(208,385)	(211,546)	(219,936)	(237,156)	(264,812)	(294,706)	(326,743)	(365,988)
Net property, plant and equipment	有形固定資産合計	112,344	106,896	96,316	100,441	125,952	150,069	175,580	196,967	223,078	259,088	337,366
Intangible assets	無形固定資産	29,556	27,566	17,603	15,401	15,882	9,054	10,921	17,163	22,540	28,559	32,383
Investments and other assets	投資その他の資産											
Investment securities	投資有価証券	20,026	23,934	19,914	24,119	33,128	27,853	38,374	105,065	144,972	165,507	277,706
Deferred tax assets	繰延税金資産	23,223	18,347	20,781	19,128	62,442	63,925	64,729	53,128	45,654	58,599	42,096
Others	その他	23,815	30,409	23,161	24,234	20,215	25,254	27,817	38,749	50,807	60,219	67,867
Allowance for doubtful accounts	貸倒引当金	(1,866)	(1,884)	(1,825)	(1,816)	(1,422)	(1,426)	(1,413)	(1,407)	(1,298)	(1,340)	(1,409)
Total investments and other assets	投資その他の資産合計	65,199	70,807	62,031	65,666	114,364	115,607	129,509	195,536	240,135	282,986	386,260
Total assets	資産合計	828,591	876,153	793,367	957,447	1,202,796	1,257,627	1,278,495	1,425,364	1,894,457	2,311,594	2,456,462

Notes: 1. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). FY2018 results have been restated in the table in accordance with the revised accounting standard.
2. "Trade notes and accounts receivable" presented under "Current assets" in the consolidated balance sheet until FY2021 was included in "Notes and accounts receivable - trade, and contract assets" from FY2022.
For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の実績については当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。
2. 2021年3月期迄の連結貸借対照表において「流動資産」に表示していた「受取手形及び売掛金」は、2022年3月期の連結会計年度より「受取手形、売掛金及び契約資産」に含めて表示しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Liabilities and Net Assets 負債及び純資産の部											
Current liabilities 流動負債											
Short-term borrowings and commercial paper 短期借入金及びコマーシャルペーパー	11,531	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Trade notes and accounts payable 支払手形及び買掛金	53,667	56,478	55,050	79,217	108,607	75,448	95,938	90,606	120,908	116,317	92,359
Customer advances 前受金	39,900	48,442	33,522	67,976	100,208	77,247	135,326	81,722	102,555	289,169	289,905
Income taxes payable 未払法人税等	14,014	6,196	22,460	31,069	66,046	57,671	52,654	49,272	107,193	71,177	80,009
Accrued employees' bonuses 賞与引当金	8,584	12,111	11,623	21,853	34,467	33,139	29,139	34,254	44,871	43,337	43,727
Accrued warranty expenses 製品保証引当金	10,072	10,441	8,686	8,425	11,284	14,097	14,534	14,415	26,568	34,382	33,524
Others その他	32,738	39,140	34,716	39,228	47,837	47,277	54,986	57,389	66,482	75,509	72,372
Total current liabilities 流動負債合計	170,509	172,812	166,060	247,770	368,452	304,882	382,578	327,661	468,578	629,893	611,899
Long-term debt, less current portion 長期借入金及び社債	2,000	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Net defined benefit liabilities 退職給付に係る負債	53,448	51,104	55,302	55,825	59,309	60,600	60,635	62,137	62,533	60,366	56,139
Other liabilities その他の固定負債	12,019	11,074	7,765	7,851	3,525	4,027	5,588	11,002	16,296	21,808	28,243
Total liabilities 負債合計	237,978	234,991	229,128	311,447	431,287	369,510	448,802	400,801	547,408	712,069	696,282
Net assets 純資産											
Common stock 資本金	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961
Capital surplus 資本剰余金	78,023	78,023	78,023	78,023	78,011	78,011	78,011	78,011	78,011	78,011	78,011
Retained earnings 利益剰余金	436,174	488,816	427,618	503,325	625,390	748,827	702,990	835,240	1,104,983	1,322,203	1,480,306
Treasury stock, at cost 自己株式	(9,478)	(9,064)	(8,050)	(7,766)	(7,518)	(11,821)	(29,310)	(30,744)	(27,418)	(22,033)	(135,215)
Total shareholders' equity 株主資本合計	559,679	612,736	552,551	628,543	750,843	869,977	806,652	937,468	1,210,537	1,433,141	1,478,063
Net unrealized gains on investment securities その他有価証券評価差額金	5,592	9,463	7,902	10,788	17,134	13,024	20,126	66,124	93,492	107,452	184,934
Net deferred gains (losses) on hedging instruments 繰延ヘッジ損益	60	122	50	59	278	(34)	(52)	(79)	(52)	(46)	42
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	5,777	12,481	6,742	5,789	5,507	4,366	(4,111)	10,441	30,640	43,091	72,275
Accumulated remeasurements of defined benefit plans 退職給付に係る調整累計額	6,981	4,681	(4,877)	(2,086)	(6,618)	(6,585)	(3,313)	(978)	535	3,954	11,519
Accumulated other comprehensive income その他の包括利益累計額合計	18,411	26,747	9,817	14,551	16,302	10,770	12,648	75,508	124,615	154,453	268,771
Share subscription rights 新株予約権	1,643	1,420	1,641	2,620	4,363	7,368	10,391	11,585	11,895	11,929	13,345
Non-controlling interests 非支配株主持分	10,878	257	228	284	—	—	—	—	—	—	—
Total net assets 純資産合計	590,613	641,162	564,239	645,999	771,509	888,117	829,692	1,024,562	1,347,048	1,599,524	1,760,180
Total liabilities and net assets 負債及び純資産合計	828,591	876,153	793,367	957,447	1,202,796	1,257,627	1,278,495	1,425,364	1,894,457	2,311,594	2,456,462

Notes: 1. From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).
2. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). FY2018 results have been restated in the table in accordance with the revised accounting standard.

注) 1. 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。
2. 2019年3月期より、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の実績については当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

		(¥ Million 百万円)										
Years ended March 31	3月31日終了の会計年度	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Net sales	売上高	612,170	613,124	663,948	799,719	1,130,728	1,278,240	1,127,286	1,399,102	2,003,805	2,209,025	1,830,527
Cost of sales	売上原価	410,277	370,351	396,738	477,427	655,695	752,057	675,344	834,157	1,091,983	1,224,617	1,000,257
Gross profit	売上総利益	201,892	242,773	267,209	322,291	475,032	526,183	451,941	564,945	911,822	984,408	830,269
Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	169,687	154,660	150,420	166,594	193,860	215,612	214,649	244,259	312,551	366,684	374,006
Operating income	営業利益	32,204	88,113	116,788	155,697	281,172	310,571	237,292	320,685	599,271	617,723	456,263
Non-operating income	営業外収益	5,473	4,985	3,798	2,931	2,758	11,354	8,452	5,492	5,980	10,066	12,164
Non-operating expenses	営業外費用	2,191	149	1,187	1,079	3,193	263	765	4,074	3,527	2,604	5,242
Ordinary income	経常利益	35,487	92,949	119,399	157,549	280,737	321,662	244,979	322,103	601,724	625,185	463,185
Unusual or infrequent profit	特別利益	526	1,894	1,470	61	77	870	171	24	71	890	10,838
Unusual or infrequent loss	特別損失	47,769	8,015	14,403	8,494	5,572	1,024	524	5,090	5,097	1,219	584
Income (loss) before income taxes	税金等調整前当期純利益 (損失)	(11,756)	86,827	106,466	149,116	275,242	321,508	244,626	317,038	596,698	624,856	473,439
Income taxes	法人税等											
Current	法人税・住民税及び事業税	15,994	14,726	32,559	40,633	83,434	72,478	65,177	82,568	162,708	173,704	124,001
Deferred	法人税等調整額	(8,537)	172	(4,029)	(6,765)	(12,591)	801	(5,757)	(8,471)	(3,086)	(20,431)	(14,525)
Net income (loss)	当期純利益 (損失)	(19,213)	71,928	77,936	115,248	204,399	248,228	185,206	242,941	437,076	471,584	363,963
Net income attributable to non-controlling interests	非支配株主に帰属する当期純利益	195	40	44	39	28	—	—	—	—	—	—
Net income (loss) attributable to owners of parent	親会社株主に帰属する当期純利益 (損失)	(19,408)	71,888	77,891	115,208	204,371	248,228	185,206	242,941	437,076	471,584	363,963

Consolidated Statements of Comprehensive Income | 連結包括利益計算書

		(¥ Million 百万円)										
Years ended March 31	3月31日終了の会計年度	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Net income (loss)	当期純利益 (損失)	(19,213)	71,928	77,936	115,248	204,399	248,228	185,206	242,941	437,076	471,584	363,963
Other comprehensive income (loss)	その他の包括利益											
Net unrealized gains (losses) on investment securities	その他有価証券評価差額金	1,365	3,868	(1,555)	2,875	6,337	(4,102)	7,099	45,982	27,374	13,951	77,465
Net deferred gains (losses) on hedging instruments	繰延ヘッジ損益	91	69	(111)	10	198	(272)	6	32	—	—	—
Foreign currency translation adjustments	為替換算調整勘定	6,867	6,642	(5,705)	(933)	(242)	(1,170)	(8,461)	14,536	20,066	12,320	28,923
Remeasurements of defined benefit plans	退職給付に係る調整額	—	(2,269)	(9,233)	2,682	(4,494)	(106)	3,278	2,266	1,594	3,382	7,543
Share of other comprehensive income of associates accounted for using the equity method	持分法適用会社に対する持分相当額	—	56	(345)	114	(46)	119	(45)	41	70	183	385
Total other comprehensive income (loss)	その他の包括利益合計	8,324	8,366	(16,951)	4,750	1,752	(5,531)	1,878	62,860	49,107	29,837	114,318
Comprehensive income (loss)	包括利益	(10,888)	80,295	60,984	119,998	206,152	242,696	187,084	305,801	486,183	501,421	478,281
Total comprehensive income (loss) attributable to:	内訳											
Owners of parent	親会社株主に係る包括利益	(11,150)	80,224	60,961	119,942	206,122	242,696	187,084	305,801	486,183	501,421	478,281
Non-controlling interests	非支配株主に係る包括利益	261	70	22	56	29	—	—	—	—	—	—

Notes: 1. From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).
2. From FY2022, the Company applies "Accounting Standards for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29, March 31, 2020. For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。
2. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

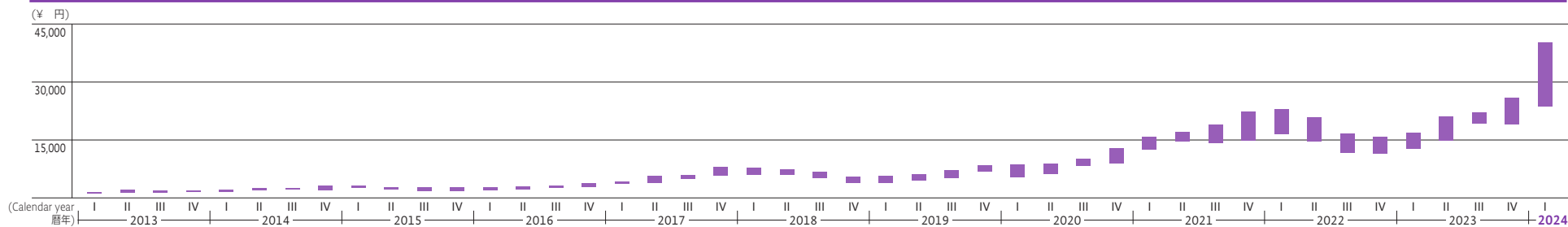
(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Cash flows from operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー											
Income (loss) before income taxes 税金等調整前当期純利益 (損失)	(11,756)	86,827	106,466	149,116	275,242	321,508	244,626	317,038	596,698	624,856	473,439
Depreciation and amortization 減価償却費	24,888	20,878	19,257	17,872	20,619	24,323	29,107	33,843	36,727	42,927	52,339
Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade, and contract assets 売上債権及び契約資産の増減額	(25,357)	(1,318)	(8,649)	(17,411)	(25,971)	10,541	(5,370)	(37,736)	(195,543)	(24,750)	84,848
Decrease (increase) in inventories 棚卸資産の増減額	(32,088)	(26,849)	(23,535)	(44,102)	(109,846)	(14,765)	(44,065)	(17,226)	(100,309)	(173,487)	(97,712)
Increase (decrease) in trade notes and accounts payable 仕入債務の増減額	15,605	9,432	31	24,053	28,535	(31,752)	22,337	(8,255)	18,892	(11,406)	(29,629)
Income taxes (paid) refund 法人税等の支払額又は還付額	(1,741)	(24,239)	(15,356)	(32,622)	(49,771)	(102,932)	(41,888)	(87,772)	(106,098)	(209,111)	(118,935)
Others その他	74,899	7,076	(8,815)	40,042	47,773	(17,350)	48,370	(54,002)	33,020	177,240	70,371
Net cash provided by operating activities 営業活動によるキャッシュ・フロー	44,449	71,806	69,398	136,948	186,582	189,572	253,117	145,888	283,387	426,270	434,720
Cash flows from investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー											
Payment into time deposits 定期預金の預入による支出	(98)	—	(25,000)	(25,000)	—	—	(10,449)	(568)	(641)	(713)	(755)
Proceeds from time deposits 定期預金の払戻による収入	9,871	5	12	50,034	—	—	—	10,506	604	731	665
Payment for purchase of short-term investments 短期投資の取得による支出	(192,515)	(24,996)	(184,490)	(177,200)	(131,000)	(209,500)	(90,000)	(45,000)	(35,000)	—	(20,000)
Proceeds from redemption of short-term investments 短期投資の償還による収入	174,200	188,296	68,492	142,198	166,000	165,500	170,000	80,000	45,014	35,000	10,001
Payment for purchase of property, plant and equipment 有形固定資産の取得による支出	(9,451)	(11,898)	(11,294)	(17,557)	(41,750)	(46,517)	(49,369)	(53,806)	(56,153)	(66,897)	(116,993)
Payment for acquisition of intangible assets 無形固定資産の取得による支出	(1,640)	(422)	(707)	(1,116)	(4,431)	(1,563)	(3,383)	(7,124)	(8,950)	(9,416)	(7,987)
Payment for purchase of newly consolidated subsidiaries 新規連結子会社の取得による支出	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Others その他	35	4,753	2,974	(252)	(651)	8,046	(845)	(2,281)	(504)	(459)	9,921
Net cash provided by (used in) investing activities 投資活動によるキャッシュ・フロー	(19,599)	155,737	(150,013)	(28,893)	(11,833)	(84,033)	15,951	(18,274)	(55,632)	(41,756)	(125,148)
Cash flows from financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー											
Increase (decrease) in debt 借入債務の増減額	9,551	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Dividends paid 配当金の支払額	(9,138)	(17,923)	(33,013)	(39,371)	(82,203)	(124,754)	(95,513)	(109,542)	(166,252)	(252,988)	(202,457)
Payment for purchases of treasury stock 自己株式の取得による支出	(29)	(183)	(105,532)	(6)	(16)	(5,004)	(154,096)	(4,339)	(15)	(1,728)	(120,028)
Others その他	(569)	(106)	(55)	(2)	(329)	(3)	(764)	(643)	(988)	(1,817)	(2,525)
Net cash used in financing activities 財務活動によるキャッシュ・フロー	(186)	(18,213)	(138,600)	(39,380)	(82,549)	(129,761)	(250,374)	(114,525)	(167,256)	(256,534)	(325,012)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents 現金及び現金同等物に係る換算差額	(3,973)	3,505	(2,776)	53	1,312	(1,020)	(3,369)	4,946	9,156	8,843	4,577
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 現金及び現金同等物の増減額	20,690	212,835	(221,993)	68,728	93,511	(25,243)	15,324	18,033	69,655	136,823	(10,862)
Cash and cash equivalents at beginning of year 現金及び現金同等物期首残高	85,313	104,797	317,632	95,638	164,366	257,877	232,634	247,959	265,993	335,648	472,471
Increase (decrease) in cash and cash equivalents from changes in fiscal year-end of consolidated subsidiaries 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	(1,206)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Cash and cash equivalents at end of year 現金及び現金同等物期末残高	104,797	317,632	95,638	164,366	257,877	232,634	247,959	265,993	335,648	472,471	461,608

Notes: 1. From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).
2. "Decrease (increase) in trade notes and accounts receivable" presented under "Cash flows from operating activities" in the consolidated statements of cash flows until FY2021 was included in "Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade, and contract assets" from FY2022. For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。
2. 2021年3月期迄の連結キャッシュ・フロー計算書において「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「売上債権の増減額」は、2022年3月期の連結会計年度より「売上債権及び契約資産の増減額」に含めて表示しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

Stock Price Range 株価の推移



Calendar year 暦年		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Years ended March 31	各3月31日までの1年間											
High (¥)	高値 (円)	2,163	3,150	2,817	4,095	7,958	7,312	8,625	15,773	23,057	20,943	40,160
Low (¥)	安値 (円)	1,327	1,917	1,840	2,201	3,818	3,865	4,587	6,308	14,223	11,517	14,810
PER (Times)	High 株価収益率 (倍)	最高	23.6	18.3	17.5	19.2	14.5	22.1	30.3	24.6	20.8	51.2
	Low 最低	—	14.3	12.0	9.4	9.2	7.7	11.8	12.1	15.2	11.4	18.9
PBR (Times)	High 株価純資産倍率 (倍)	最高	2.0	2.6	2.5	3.1	5.1	4.1	7.3	8.1	6.2	10.6
	Low 最低	1.2	1.6	1.6	1.7	2.5	2.2	2.6	2.9	5.0	3.4	3.9
PCFR (Times)	High 株価キャッシュ・フロー倍率 (倍)	最高	26.2	23.6	20.0	14.7	21.0	19.0	50.5	38.0	23.0	42.8
	Low 最低	16.0	14.4	13.0	7.9	10.1	10.0	8.5	20.2	23.5	12.7	15.8

Price / earnings ratio = Common stock price / Net income per share 株価収益率 = 株価 ÷ 1株当たり当期純利益
 Price / book value ratio = Common stock price / Net assets per share 株価純資産倍率 = 株価 ÷ 1株当たり純資産
 Price / cash flow ratio = Common stock price / Cash flow per share 株価キャッシュ・フロー倍率 = 株価 ÷ 1株当たりキャッシュ・フロー

Note: The company implemented a 3-for-1 common stock split on April 1, 2023. Stock price is calculated on the assumption that stock split was implemented on January 1, 2013.

注) 当社は、2023年4月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。2013年1月1日付で当該株式分割がおこなわれたと仮定して株価を算出しています。

Number of Shares Issued (Fiscal Year-End) 発行済株式数の推移 (期末)

FY 年度		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Number of shares issued (Thousands)	発行済株式数 (千株)	180,610	180,610	165,210	165,210	165,210	165,210	157,210	157,210	157,210	157,210	471,632
Market capitalization (¥ Billion)	時価総額 (十億円)	1,142.4	1,513.9	1,212.0	2,008.1	3,306.7	2,643.4	3,200.0	7,355.9	9,943.6	7,565.0	18,662.5

Market capitalization = Closing stock price at fiscal year-end × Number of shares issued 時価総額 = 期末株式終値 × 発行済株式数

Notes: 1. Shares of less than one thousand has been rounded down in the "Number of Shares Issued."
 2. Number of shares issued as of March 31, 2016 decreased 15,400 thousand shares (8.53% of issued shares before the cancellation) from March 31, 2015 due to cancellation of treasury stock.
 3. The number of shares outstanding excluding the treasury stock is used for calculation of per share data.
 4. Number of shares issued as of March 31, 2020 decreased 8,000 thousand shares (4.84% of issued shares before the cancellation) from March 31, 2019 due to cancellation of treasury stock.
 5. The company implemented a 3-for-1 common stock split on April 1, 2023.

注) 1. 発行済株式数は、千株未満を切り捨てて表示しています。
 2. 2016年3月期の期末発行済株式数は、自己株式の消却により前期末から15,400千株 (発行済株式の総数に対する割合8.53%) 減少しました。
 3. 1株当たり指標の計算には自己株式数を控除後の発行済株式数を使用しています。
 4. 2020年3月期の期末発行済株式数は、自己株式の消却により前期末から8,000千株 (発行済株式の総数に対する割合4.84%) 減少しました。
 5. 当社は、2023年4月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。

Public Offering of Common Stock 公募増資の実績

Public Offering of Common Stock 有償・公募

Date of issue 発行年月日		Subscribed shares (Thousands) 発行株式数 (千株)	Issuing price (¥) 発行価格 (円)
June 2, 1980	1980年6月2日	4,131	1,540
July 1, 1981	1981年7月1日	2,000	4,730
October 16, 1982	1982年10月16日	4,000	3,050
May 6, 1983	1983年5月6日	20	2,550
June 23, 1984	1984年6月23日	3,000	4,015
November 15, 1989	1989年11月15日	6,000	3,233

Stock Splits 株式分割

Date of issue 発行年月日		Ratio of distribution 分割比率
October 1, 1980	1980年10月1日	1:1.25
October 1, 1981	1981年10月1日	1:1.3
November 20, 1982	1982年11月20日	1:1.3
February 1, 1983	1983年2月1日	1:2.0
November 20, 1984	1984年11月20日	1:1.2
November 15, 1989	1989年11月15日	1:1.1
November 15, 1990	1990年11月15日	1:1.2
May 20, 1997	1997年5月20日	1:1.1
April 1, 2023	2023年4月1日	1:3.0

Major Shareholders (Top 10) 大株主一覧 (上位10位)

As of March 31, 2024 2024年3月31日現在

Name of shareholders 株主名	Number of shares held (Thousands) 持株数 (千株)	Voting share ratio (%) 持株比率 (%)
The Master Trust Bank of Japan Limited (trust account) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	117,029	25.20
Custody Bank of Japan, Ltd. (trust account) 株式会社日本カस्टディ銀行 (信託口)	48,367	10.41
JP Morgan Chase Bank 385632	15,743	3.39
TBS HOLDINGS, INC. 株式会社TBSホールディングス	15,112	3.25
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	9,778	2.10

Name of shareholders 株主名	Number of shares held (Thousands) 持株数 (千株)	Voting share ratio (%) 持株比率 (%)
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	8,374	1.80
HSBC HONGKONG-TREASURY SERVICES A/C ASIAN EQUITIES DERIVATIVES	7,291	1.57
GOVERNMENT OF NORWAY	7,288	1.56
JP Morgan Chase Bank 385781	6,196	1.33
JP Morgan Securities Japan Co., Ltd. JP モルガン証券株式会社	4,706	1.01

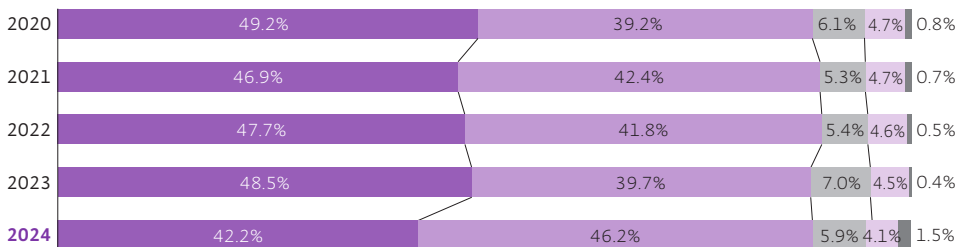
Notes: 1. Shares of less than one thousand have been rounded down in the "Number of shares held."
2. Voting share ratios are calculated excluding treasury stock (7,276 thousand shares). Figures are truncated after the second decimal place. Treasury stock excludes the Company shares owned by the executive compensation Board Incentive Plan (BIP) trust account and the share-delivering Employee Stock Ownership Plan (ESOP).
Number of the excluded shares (As of March 31, 2024): 1,386 thousand shares

注) 1. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しています。
2. 持株比率は、自己株式 (7,276千株) を控除して算出しています。また、小数点第3位以下を切り捨てて表示しています。
なお、自己株式には、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託口および株式付与ESOP (Employee Stock Ownership Plan) 信託口が所有する当社株式を含めていません。
該当株数 (2024年3月31日現在) : 1,386千株

Distribution of Ownership among Shareholders 所有者別株式分布状況

As of March 31, each year 各年3月31日現在

Category 区分	2020			2021			2022			2023			2024		
	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比		
Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社	177	77,366	49.2%	211	73,733	46.9%	212	74,947	47.7%	196	76,269	48.5%	200	199,061	42.2%
Foreign institutions and others 外国法人等	1,076	61,676	39.2%	1,252	66,639	42.4%	1,292	65,690	41.8%	1,350	62,377	39.7%	1,874	217,929	46.2%
Japanese individuals and others 個人その他	28,653	9,514	6.1%	27,613	8,353	5.3%	32,205	8,459	5.4%	49,291	10,971	7.0%	75,817	27,955	5.9%
Other Japanese corporations その他の法人	441	7,438	4.7%	470	7,439	4.7%	548	7,262	4.6%	885	7,002	4.5%	1,007	19,410	4.1%
Treasury stock 自己株式	1	1,213	0.8%	1	1,044	0.7%	1	851	0.5%	1	589	0.4%	1	7,276	1.5%
Total 合計	30,348	157,210	100.0%	29,547	157,210	100.0%	34,258	157,210	100.0%	51,723	157,210	100.0%	78,899	471,632	100.0%



Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社
Foreign institutions and others 外国法人等
Japanese individuals and others 個人その他
Other Japanese corporations その他の法人
Treasury stock 自己株式

Notes: 1. Number of shareholders and shares includes number of odd lot shareholders and odd lot shares.
2. Number of shares of less than one thousand has been rounded down.
3. Treasury stock excludes the Company shares owned by the executive compensation Board Incentive Plan (BIP) trust account and the share-delivering Employee Stock Ownership Plan (ESOP).
Number of the excluded shares (As of March 31, 2024): 1,386 thousand shares

注) 1. 株主数および株式数は、単元未満株主数および単元未満株式数を含んでいます。
2. 株式数は、千株未満を切り捨てて表示しています。
3. 自己株式には、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託口および株式付与ESOP (Employee Stock Ownership Plan) 信託口が所有する当社株式を含めていません。
該当株数 (2024年3月31日現在) : 1,386千株



TOKYO ELECTRON LIMITED

World Headquarters
Akasaka Biz Tower
3-1 Akasaka 5-chome, Minato-ku
Tokyo 107-6325, Japan
Tel. +81-3-5561-7000
www.tel.com

Printed on recycled paper.
本誌は再生紙を使用しています。

Printed in Japan
PR3 62-0303

Images and photographs in this booklet may not be quoted or reproduced in any form.
本冊子に掲載している画像および写真の引用・転載は禁止されています。