# 事業環境の変化に伴う業績予想修正 について

代表取締役社長 佐藤 潔

2008年10月31日



東京エレクトロン

# 事業環境の変化



# 事業環境

#### ▶ 半導体設備投資

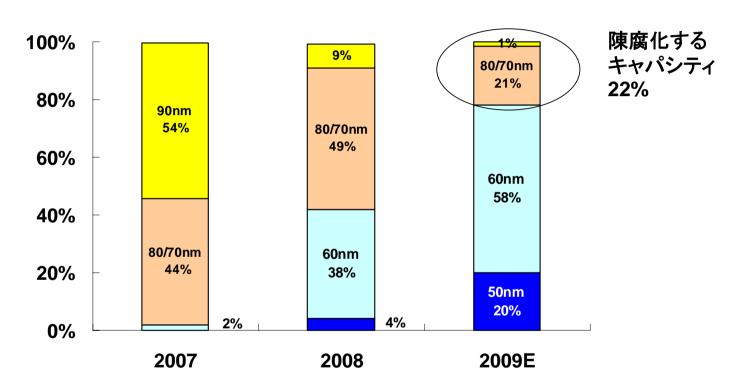
- ●世界的な金融危機によりマクロ環境が想定以上に悪化。厳しい受注環境が続く。
- ●DRAM: 生産調整は進んでいるが需要が弱く、供給過剰が続く。業界再編による ラインの統廃合が起きている。微細化によるコストダウンを目的に50nm投資ニー ズは高まると予想される。
- ●NAND: 需要が弱く価格下落が厳しい。一部の微細化投資に限定されている。
- ●MPU: 45nm対応の投資が好調
- ●LOGICファンダリ: 需要が弱く低水準の投資が続く
- ●2009年の見込みは、マクロ景気動向に大きく左右されるため現時点では不透明である

#### ▶ FPD設備投資

大型TV向けパネル需要が想定を下回ったために、一部で生産調整が始まっている。 年度後半からの投資案件の一部に延期の依頼が出てきている。



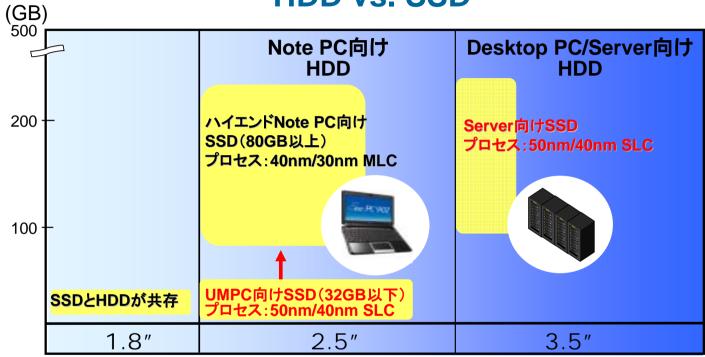
### DRAMキャパシティノード別推移



70nm以上のラインは採算が厳しいため、DRAM生産に使われなくなるか、 微細化が進む → 50nm需要が高まる



# NANDフラッシュを搭載するSSDの動向 HDD vs. SSD



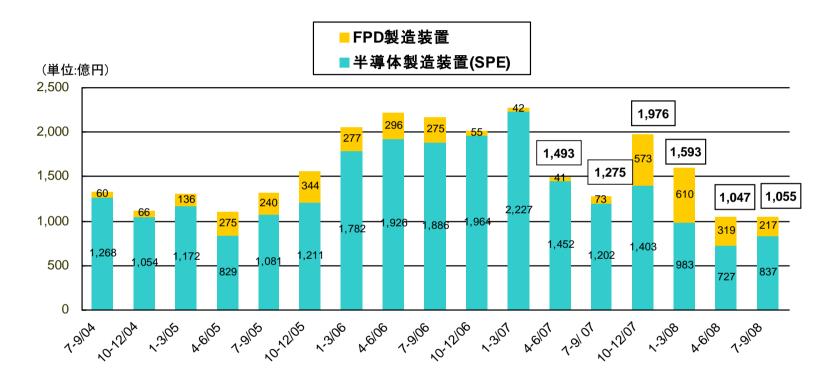
50nmプロセスによるSSDが登場し、サーバー向けとUltra Mobile PC (UMPC) 向けに今年より一部採用開始

SSD: Solid State Driveの略。 記憶媒体としてNANDフラッシュメモリを用いるドライブ。

HDD: Hard Disk Drive



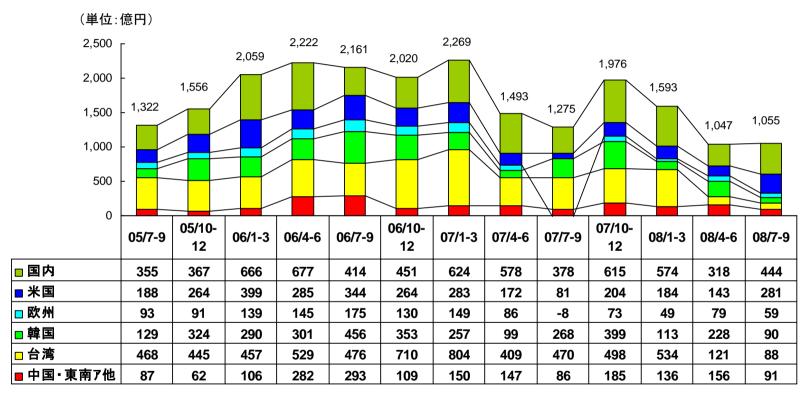
#### 四半期 SPE+FPD受注額



- ●2008年7-9月期のFPD製造装置受注には太陽電池製造装置受注が含まれています。
- ●2005年10-12月期までは単独ベース、2006年1-3月期より連結ベース
- ●単独ベースと連結ベースの主な差異: 連結ベースは海外現地法人におけるポストセールス受注を含む



### 四半期 地域別 SPE+FPD受注額

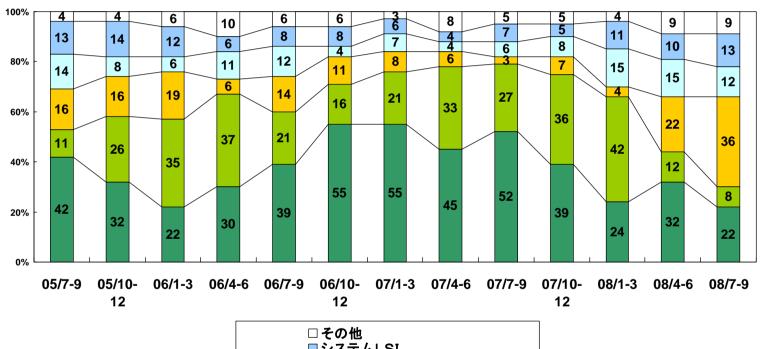


- ●2008年7-9月期の受注には太陽電池製造装置受注が含まれています。
- ●2006年1-3月期より、受注額を連結ベースで表示しています。



## 四半期 アプリケーション別SPE受注

(本体のみ)





(メモリ内訳は当社推定を含みます) 30





# 2009年3月期 業績予想の再修正



#### 2009年3月期 業績予想修正

#### ▶▶事業環境のさらなる悪化により、下期および通期連結業績予想を下方修正する

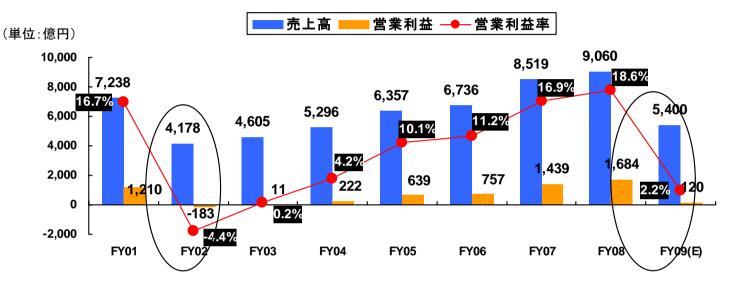
(単位:億円)

		2008年3月期		2009年3月期 (予想)												
		200	18年3月期	修正予想 (8/08)						修正予想 (10/31)						
		通期			上期		下期		通期	上期(実績)		下期		通期		通期 対前年 増減率
売 .	上高		9,060		3,015		3,285		6,300		3,012		2,388		5,400	-40%
	SPE		7,264		2,068		2,137		4,205		2,087		1,353		3,440	-53%
	FPD		680		410		550		960		401		524		925	+36%
	EC/CN		1,111		535		595		1,130		521		509		1,030	-7%
	その他		4		2		3		5		2		3		5	+10%
営業利益		1,684 (18.6)			225 (7.5)		285 (8.7)		510 (8.1)		262 (8.7)	- 142 (-5.9)		120 (2.2)		-93%
経常利益		1,727 (19.1)			250 (8.3)	50 (8.3) 300 (9.1			550 (8.7)		289 (9.6)		- 124 (-5.2)		165 (3.1)	-90%
税前利益		1,692 (18.7)			250 (8.3)	8.3) 300 (9.1)			550 (8.7)		286 (9.5)		-126 (-5.3)		160 (3.0)	-91%
当期純利益		1,0	1,062 (11.7)		150 (5.0)	180 (5.5)			330 (5.2)		173 (5.8)		- 93 (-3.9)		80 (1.5)	-92%

- 1. SPE: 半導体製造装置, FPD: FPD製造装置, EC/CN: 電子部品/コンピュータ・ネットワーク
- 2. ( )内は利益率
- 3. 利益率及び増減率は、1円単位の金額をもとに計算しています



#### 前回のリセッションとの相違点



1. 大きな受注キャンセルは発生していない

FY02: ファウンドリのクラッシュ FY09: メモリのクラッシュ

2. 高い研究開発費水準

FY02: 538億円 FY09(E): 630億円

3. 強固な財務体質

FY02: ネット・デット1,073億円 FY09: ネット・キャッシュ2,266億円\*

4. 資産回転率が改善

在庫回転日数+売上債権回転日数 FY02: 249日 FY09: 151日\*



\*当2Q末の実績を表示

# 今期の重点施策

#### 1. コスト削減

120億円の追加削減を合わせ、通期で320億円の固定費削減を予定(前期比)

#### 2. 成長投資を継続

既存分野・新規分野ともに研究開発投資は緩めない 下期も上期と同水準の研究開発費を維持する。

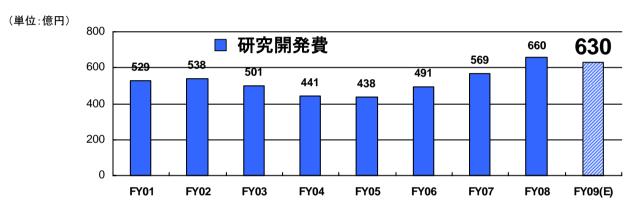
#### 3. 太陽電池製造装置 ビジネス体制の構築

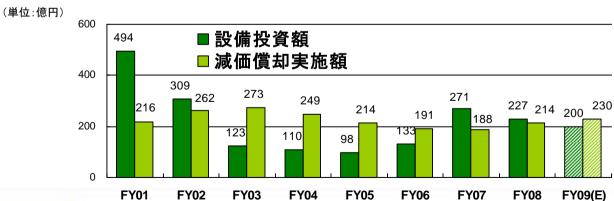
FPD/PVE事業部の新体制がスタート(10/01より) 09年初旬の初号機出荷に向けて、開発を加速



## 研究開発費·設備投資計画

#### 研究開発費は、将来の成長を見据えて引き続き高水準を維持







#### サマリー

- 1. 世界経済危機により業界環境が想定以上に悪化している。
- 2. 当社業績: 顧客の投資凍結・投資延期により、下期の売上がさらに減少する見込みとなった。これにより、連結通期業績を下方修正する。
- 3. リセッションへの対処として、可能な限りのコスト削減策を講じ、 オペレーションを引き締める
- 4. R&D投資を始めとする成長投資は、不急のものは先延ばしするが、高水準を維持し、次の上昇局面における一層の競争力向上を目指す

