

第50期定時株主総会



東京エレクトロン株式会社

2013年6月21日

第50期 定時株主総会

(2012年4月1日～2013年3月31日)

東京エレクトロン株式会社

2013年6月21日

報告事項

- ▶ **第50期(2013年3月期)報告**
 - 成果報告
 - 業績報告
 - 配当
- ▶ **第51期(2014年3月期)業績見通し**
- ▶ **中期成長に向けて**

第50期 成果報告

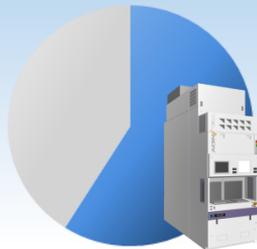
(2012年4月～2013年3月)

▶ ポジションの向上

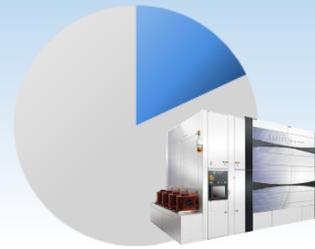
塗布現像



熱処理成膜



洗浄



シェア向上

エッチング



洗浄



熱処理成膜



大手メーカー
新規採用

エッチング装置 : 複数の米国ロジックメーカーにてRLSA™採用

洗浄装置 : 韓国・台湾大手顧客複数社にて採用

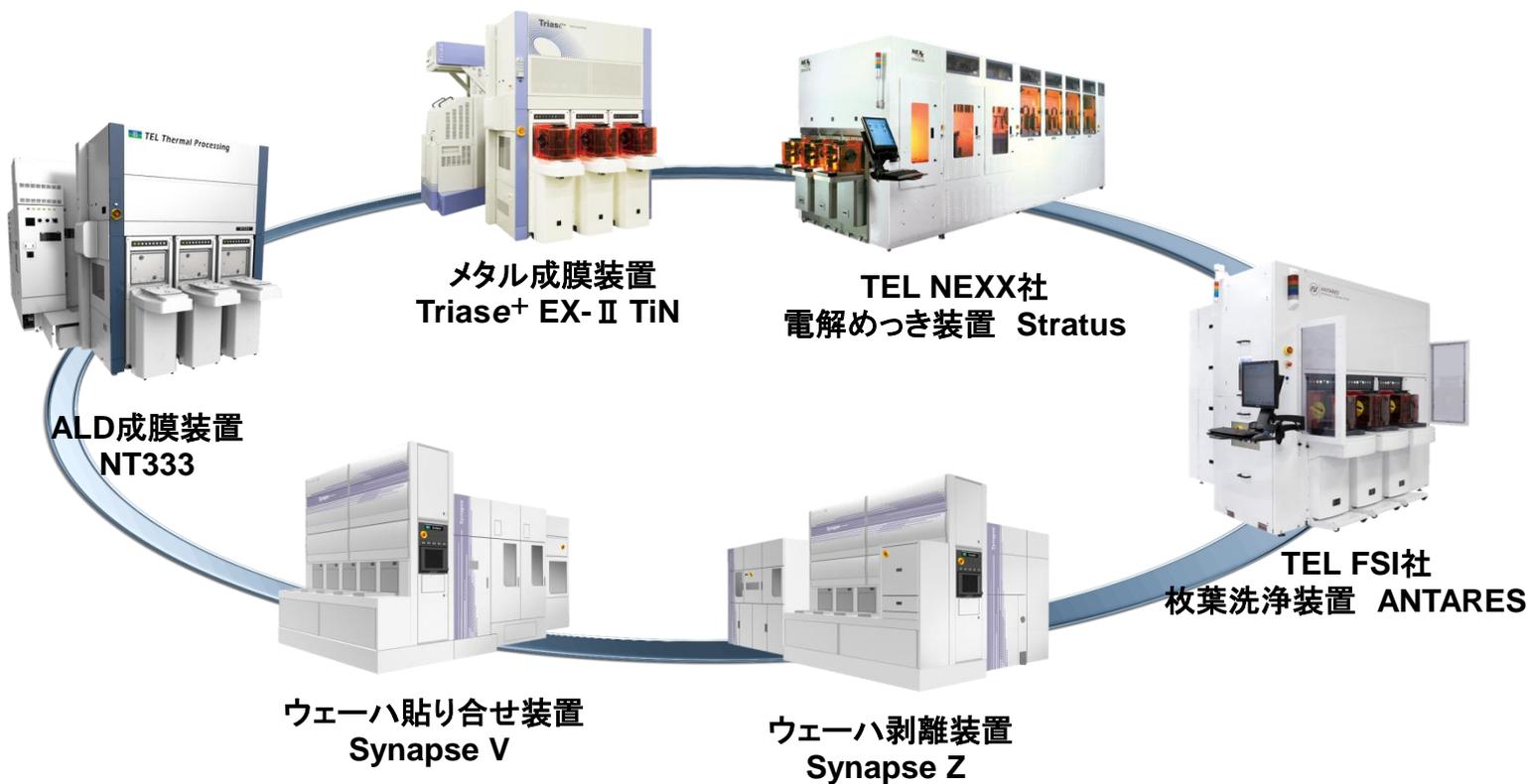
熱処理成膜装置 : 複数社の開発工程にて新製品(NT333™)採用

シェアはGartner (調査機関)の数値をもとに作成

第50期トピックス

半導体製造装置

▶ 新しい製品ラインアップ



▶ 次世代メモリー(MRAM)の開発加速

- 東北大学の研究開発プログラムに参画
- 重要工程となる装置技術の確立



東北大学
国際集積エレクトロニクス研究開発センター



アイルランド
TEL Magnetic Solutions社

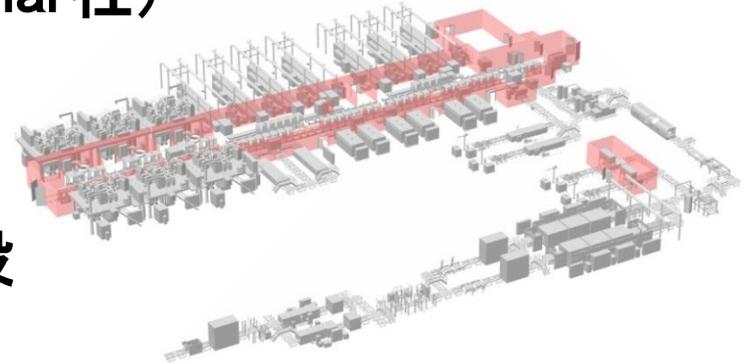
▶ 中国昆山工場の稼働（FPD製造装置）

- 装置製造を開始
- 顧客対応力の向上



▶ 中長期的な成長に向けた挑戦（PV製造装置）

- エリコン・ソーラー社（現TEL Solar社）
買収による開発加速
- テクノロジーセンターつくば開設



第50期 業績報告

連結損益計算書

(億円)

	第49期 (%)		第50期 (%)		前期比
売上高	6,330	100.0	4,972	100.0	▲21.4%
営業利益	604	9.5	125	2.5	▲478
経常利益	640	10.1	166	3.4	▲473
税前利益	606	9.6	177	3.6	▲428
当期純利益	367	5.8	60	1.2	▲306

連結損益計算書

(億円)

		第49期 (%)		第50期 (%)		前期比
売上高		6,330	100.0	4,972	100.0	▲21.4%
部門別売上	SPE	4,778	75.5	3,920	78.8	▲18.0%
	FPD/PVE	698	11.0	201	4.1	▲71.2%
	EC/CN	848	13.4	846	17.0	▲0.2%

SPE: 半導体製造装置 FPD/PVE: フラットパネルディスプレイ及び太陽光パネル製造装置 EC/CN: 電子部品/情報通信機器

連結貸借対照表

資産

(億円)

7,836

7,755



第49期

第50期

負債・純資産

(億円)

7,836

7,755

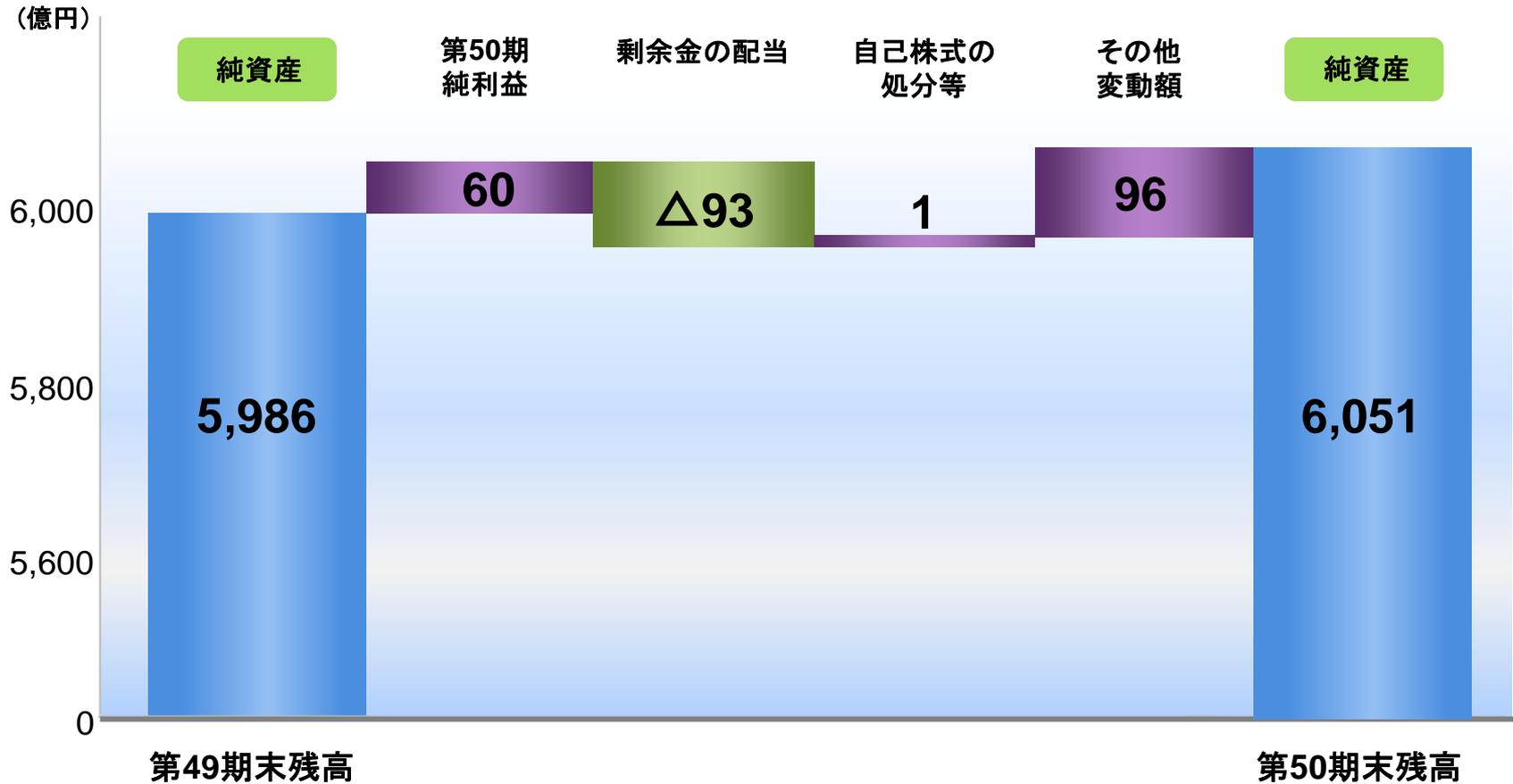


第49期

第50期

現金同等物：現預金＋短期投資等（貸借対照表上の表示は「有価証券」）

連結株主資本等変動計算書



単独財務諸表の概要

(億円)

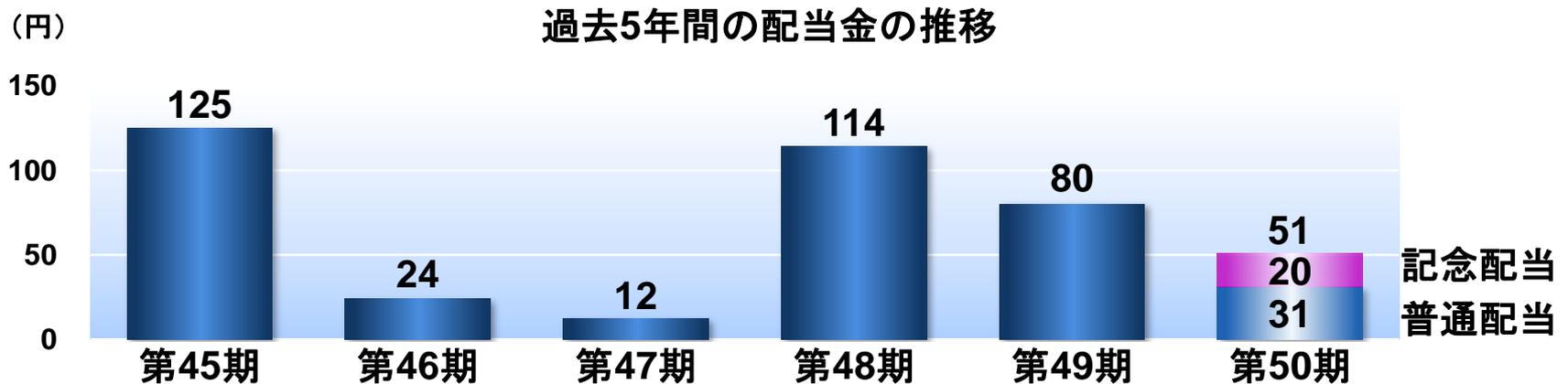
損益計算書	第49期 (%)		第50期 (%)		前期比
売上高	5,165	100.0	3,754	100.0	▲27.3%
営業利益	71	1.4	57	1.5	▲14
経常利益	442	8.6	273	7.3	▲169
税前利益	423	8.2	282	7.5	▲140
当期純利益	391	7.6	229	6.1	▲161

貸借対照表	第49期 (%)		第50期 (%)		前期比
資産合計	5,994	100.0	5,700	100.0	▲293
負債合計	2,236	37.3	1,797	31.5	▲439
純資産合計	3,757	62.7	3,903	68.5	+145
負債・純資産合計	5,994	100.0	5,700	100.0	▲293

第50期 配当

▶ 1株当たり配当金

	中間	期末	年間	配当総額	連結 配当性向
第49期	53円	27円	80円	143億円	39.0%
第50期	25円	26円	51円	91億円	150.4%
(内) 普通配当	15円	16円	31円		
記念配当	10円	10円	20円		



第51期 業績見通し

事業環境

▶ 半導体設備投資

携帯端末向け需要を背景に半導体の需給バランスは好転し始めており、
年央から回復を見込む

▶ フラットパネルディスプレイ(FPD)設備投資

中国における大型パネル向け新規設備投資の再開に加え、
中小型パネル向けも引き続き堅調に推移すると予測

▶ 太陽光パネル(PV)設備投資

太陽光発電規模は継続して拡大しており、中長期的な成長を見込む
今後、中国ならびにサンベルト地域*での発電需要が増大すると
予想され、薄膜シリコン・パネル向けの投資増加に期待

*サンベルト地域・・・日照時間が長く、高温の低緯度地域

第51期 連結業績見通し

(億円)

		上期	下期	通期	前期比
売上高		2,520	3,180	5,700	+15%
部門別売上	SPE	1,900	2,400	4,300	+10%
	FPD/PVE*	200	310	510	+153%
	EC/CN	420	470	890	+5%
営業利益		-80 -3.2%	260 8.2%	180 3.2%	+43% +0.7pts
税前利益		-70	270	200	+13%
当期純利益		-30	160	130	+114%

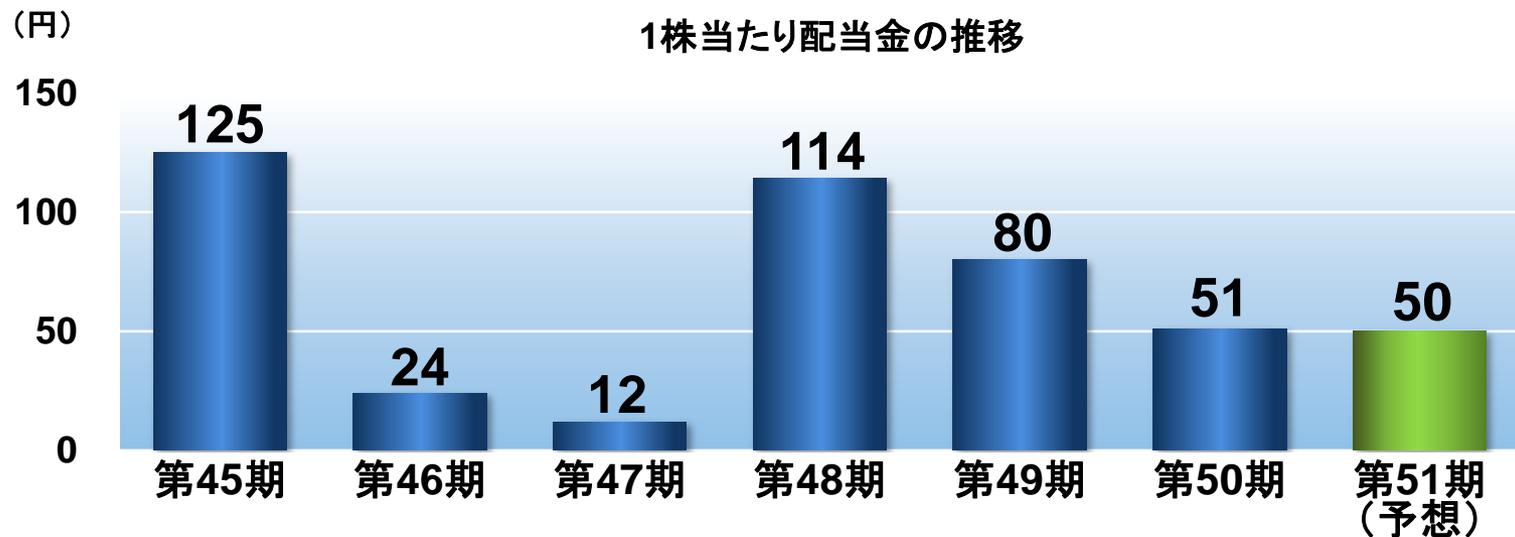
* FPD 上期 100億円 下期160億円 通期 260億円
PVE 上期 100億円 下期150億円 通期 250億円

SPE: 半導体製造装置 FPD/PVE: フラットパネルディスプレイ及び太陽光パネル製造装置 EC/CN: 電子部品/情報通信機器

第51期 配当予想

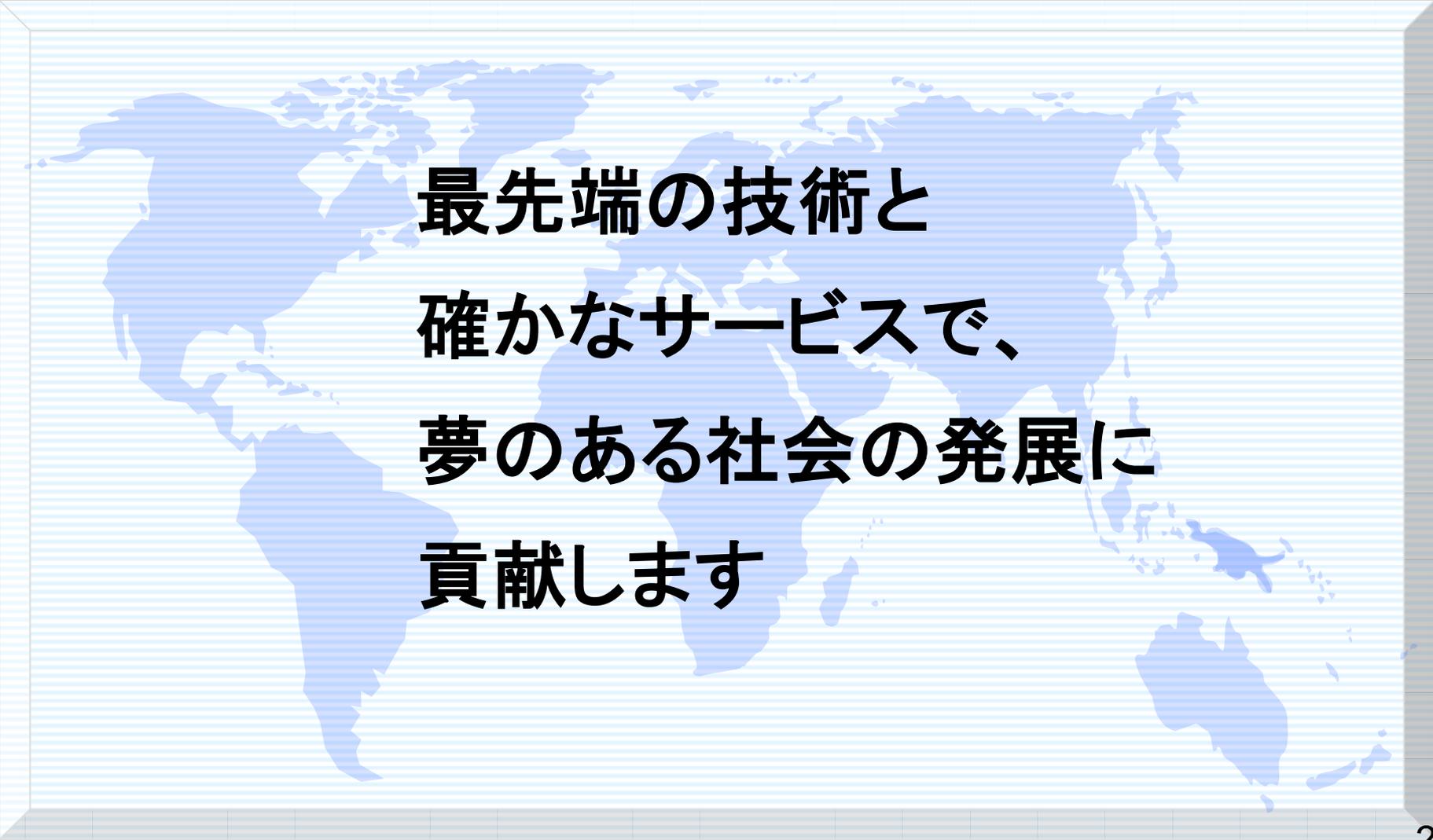
▶ 1株当たり配当金

	中間	期末	年間	配当総額	連結 配当性向
第51期予想	25円	25円	50円	89億円	68.9%



中期成長に向けて

基本理念

A light blue world map is centered in the background of the slide, showing the continents of North America, South America, Europe, Africa, Asia, and Australia.

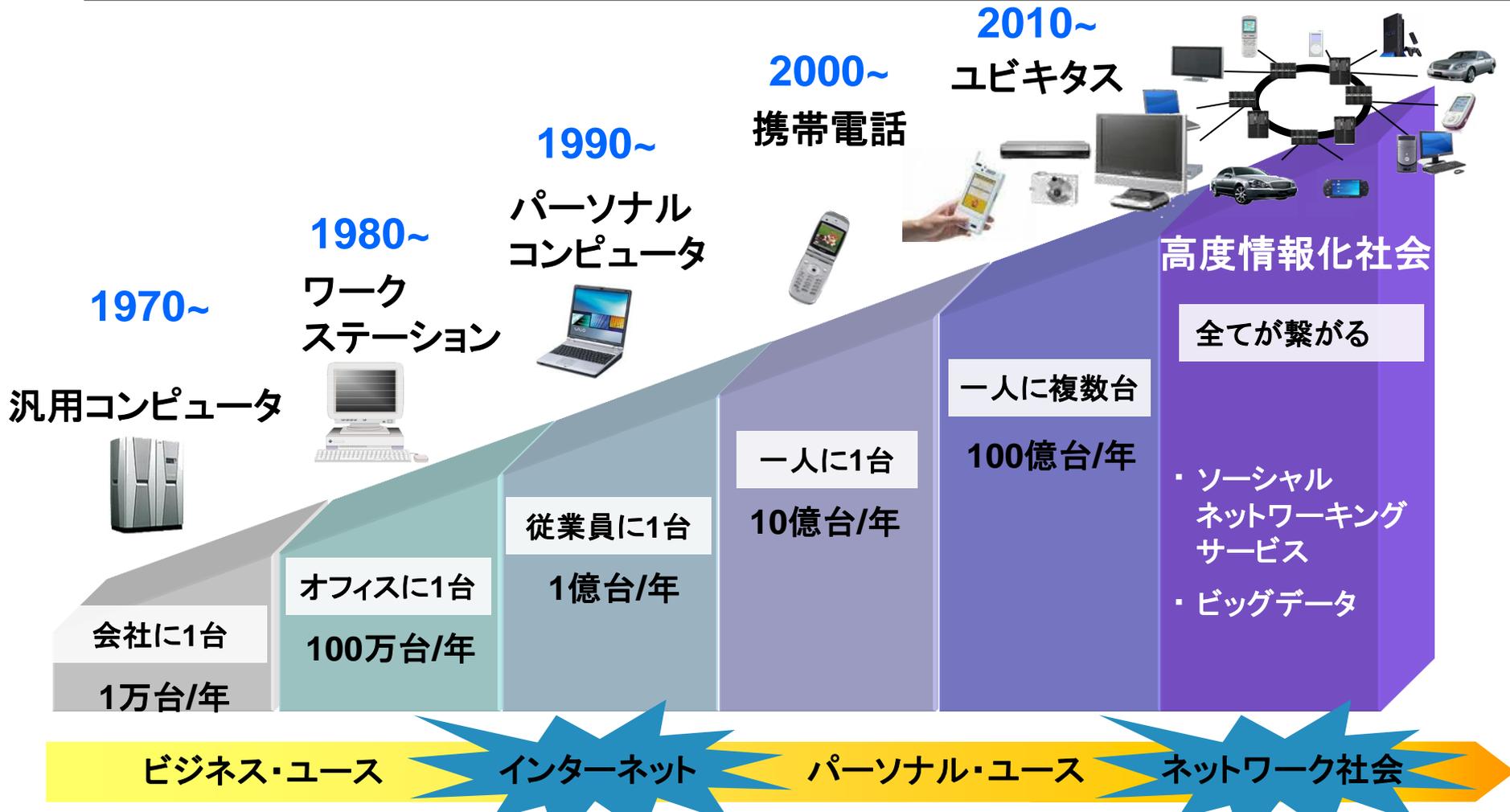
**最先端の技術と
確かなサービスで、
夢のある社会の発展に
貢献します**

本日の内容(目次)

1. 半導体市場の拡大
2. 技術革新と当社の開発体制
3. 当社の成長戦略
4. 経営方針

1. 半導体市場の拡大

ネットワーク社会の進展

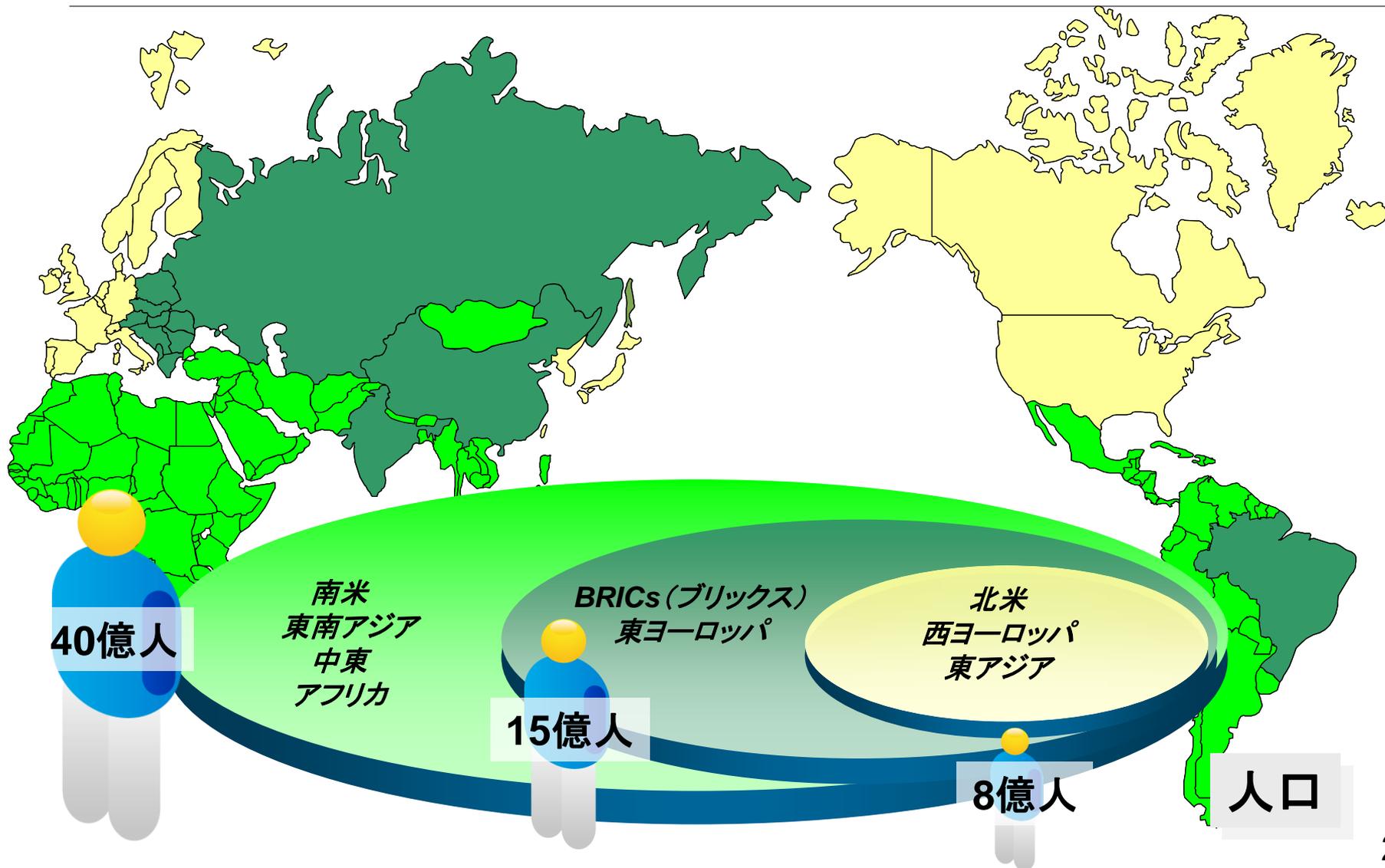


いつでも、どこでも、誰でも ⇒ + 全ての物が

高度情報ネットワーク社会を実現する半導体

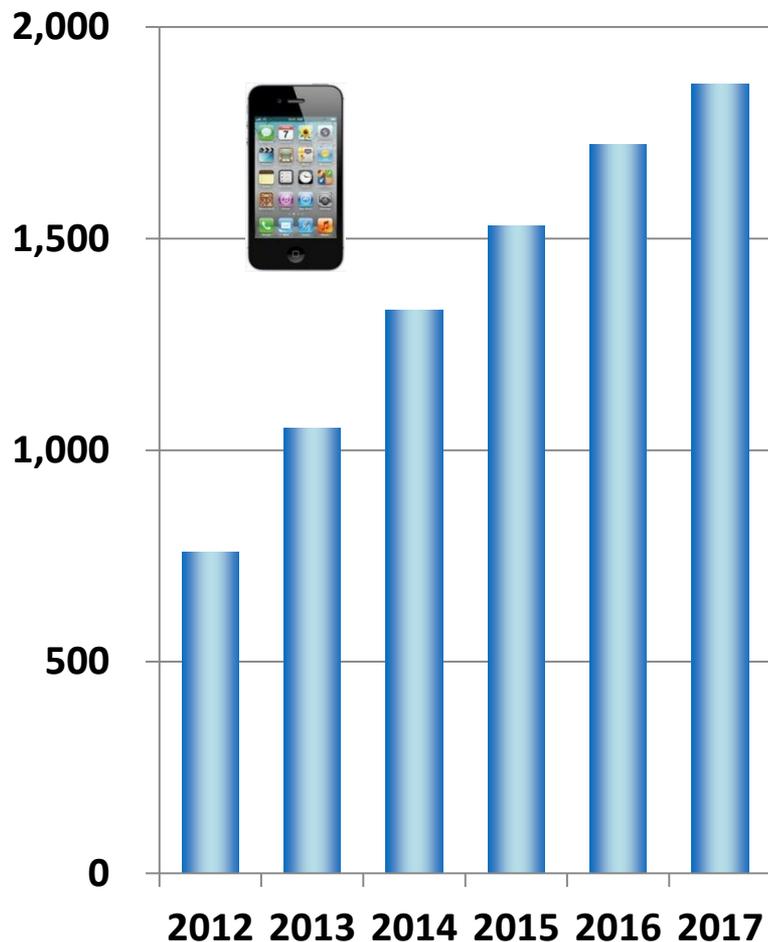


電子機器市場の地域的拡がり和新購買層

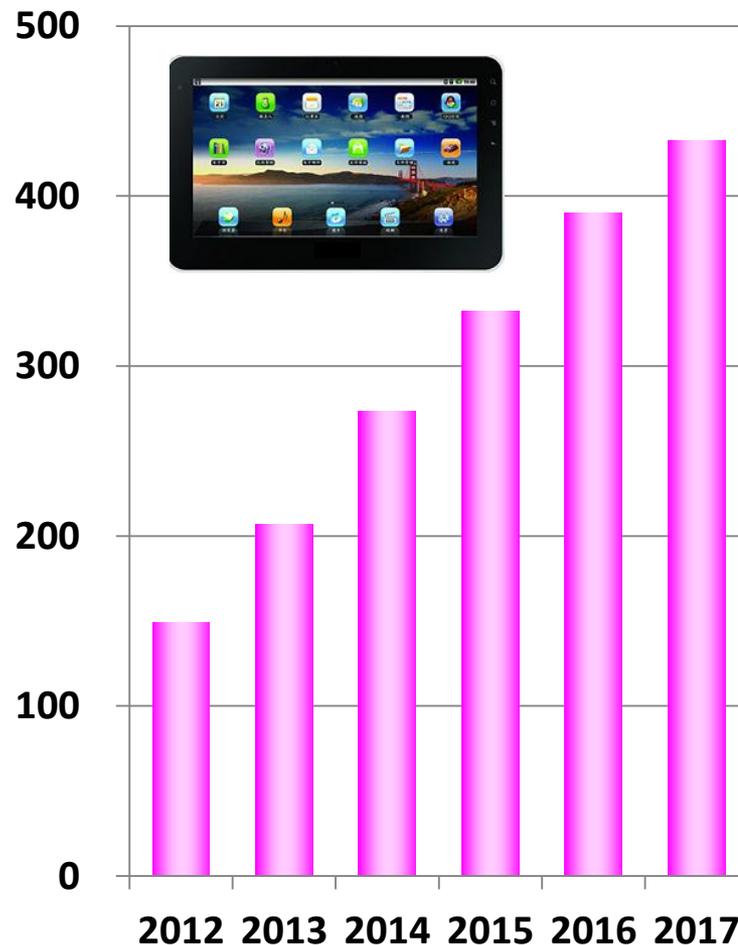


電子機器市場の拡大

(百万台) スマートフォン出荷台数



(百万台) タブレットPC出荷台数



(出所: Gartner)

ビッグデータ / 膨大なデータ生成量

(エクサバイト)

8,000

年間に生成されるデータをDVDに書込み
積み上げると

6,000

地球と月の距離
(2010年)



4,000

地球と人工衛星
の距離(2005年)



2,000

0

2005

2007

2009

2011

2013

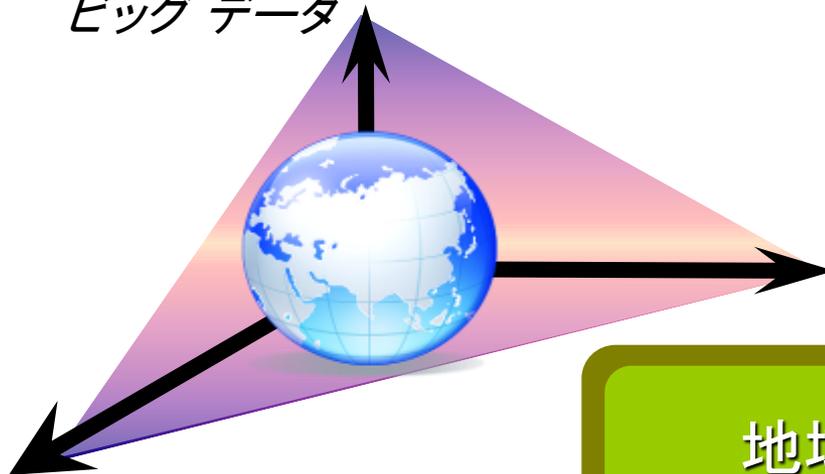
2015

半導体市場を拓げる3つの変化

アプリケーションの拡大、搭載量の増加、新興国市場の成長

アプリケーションの拡がり

ソーシャル ネットワーキング
ビッグ データ



地域的な拡がり

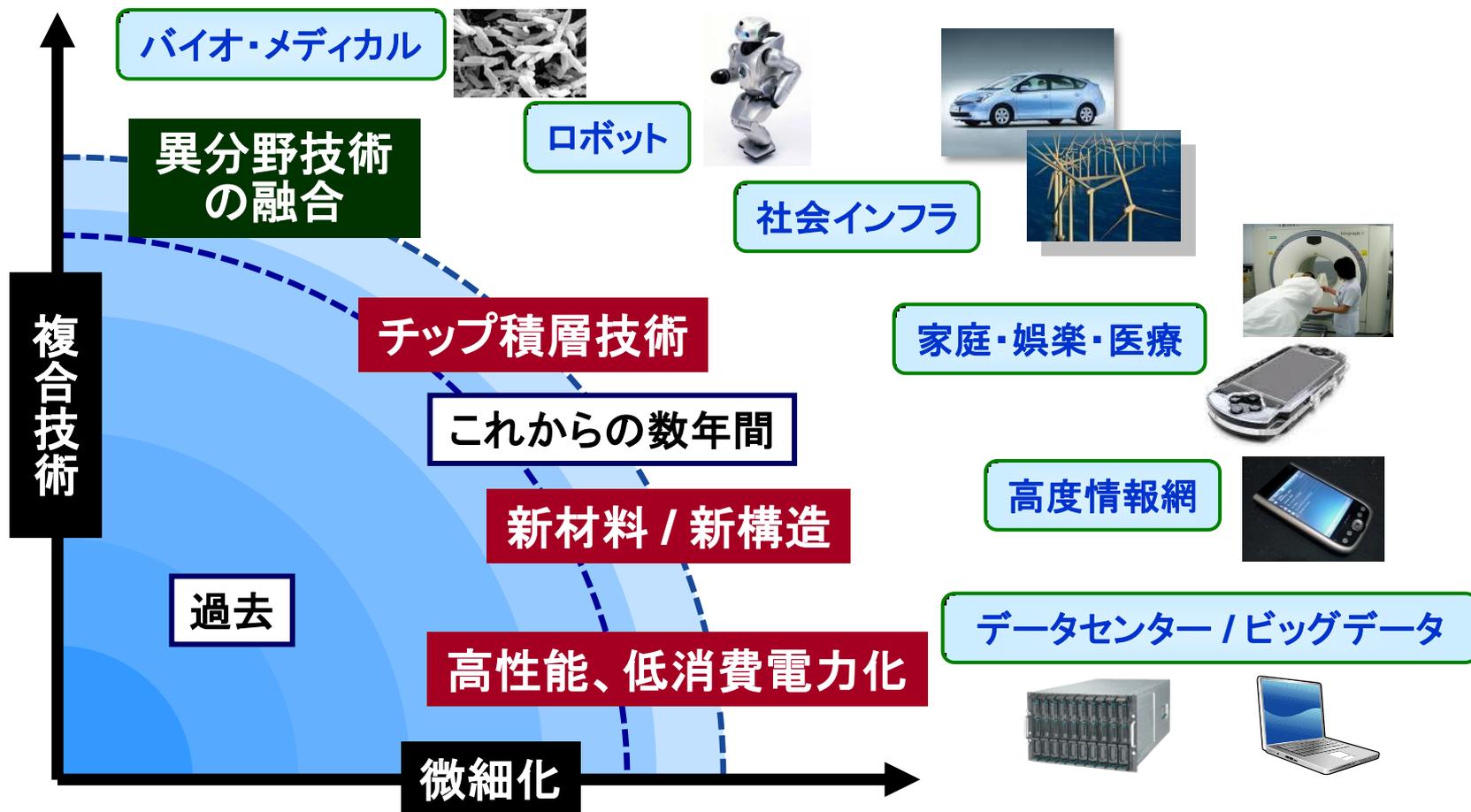
新興国、発展途上国への拡がり

半導体搭載量の伸び

車載関連、環境/健康/安全、教育

2. 技術革新と当社の開発体制

今後の半導体プロセス技術革新

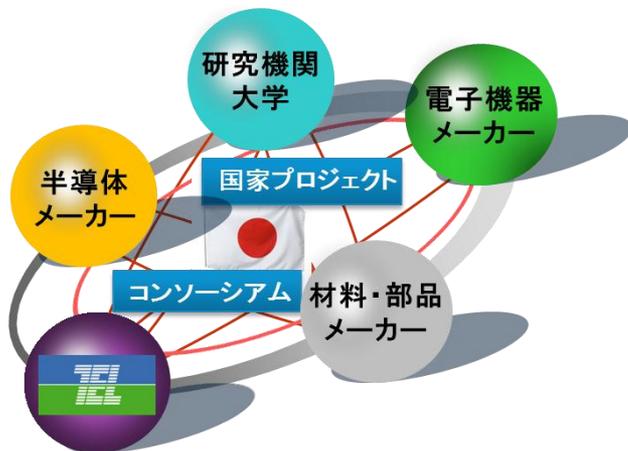


技術革新によるブレークスルーが必要

当社の開発体制

基礎研究
要素技術開発

共同開発



参加型



主導型

製品開発
プロセス開発

自社開発



自社技術主体



外部技術・科学理論

固有問題解決
上流開発

顧客と
共同開発



問題解決型



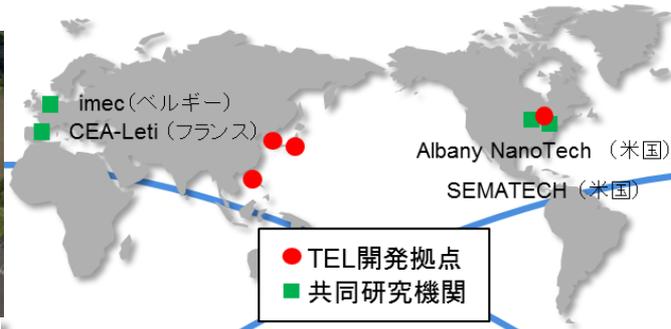
ソリューション
提案型

グローバル開発拠点



Europe

imec : 次世代エレクトロニクス研究機関
2012年ITF Japan 資料より



U.S.

TEL テクノロジーセンターアメリカ (TTCA)



Japan

技術開発センター
先端プロセス開発センター
TEL テクノロジーセンター 仙台
TEL テクノロジーセンター つくば



Korea

TEL テクノロジーセンターコリア (TTCK)



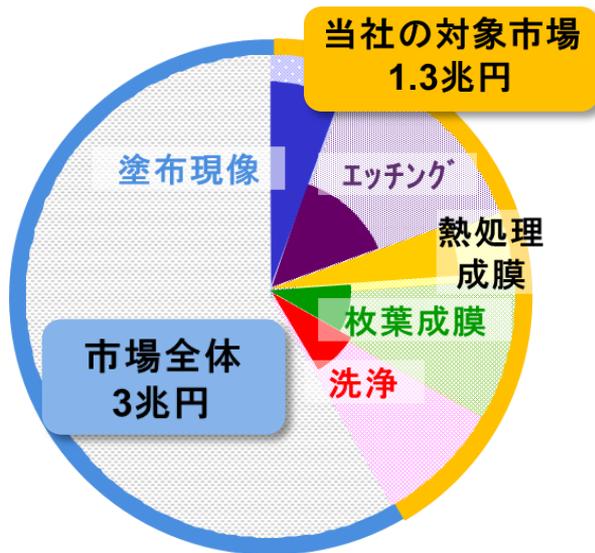
Taiwan

TEL テクノロジーセンター台湾 (TTCT)

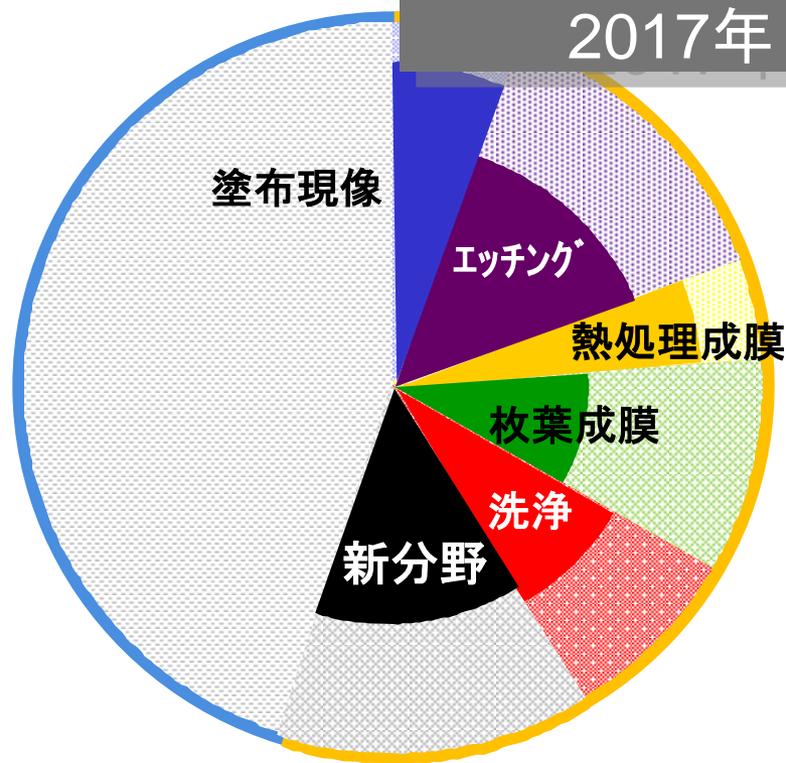
3. 当社の成長戦略

半導体製造装置事業の拡大

2013年



2017年



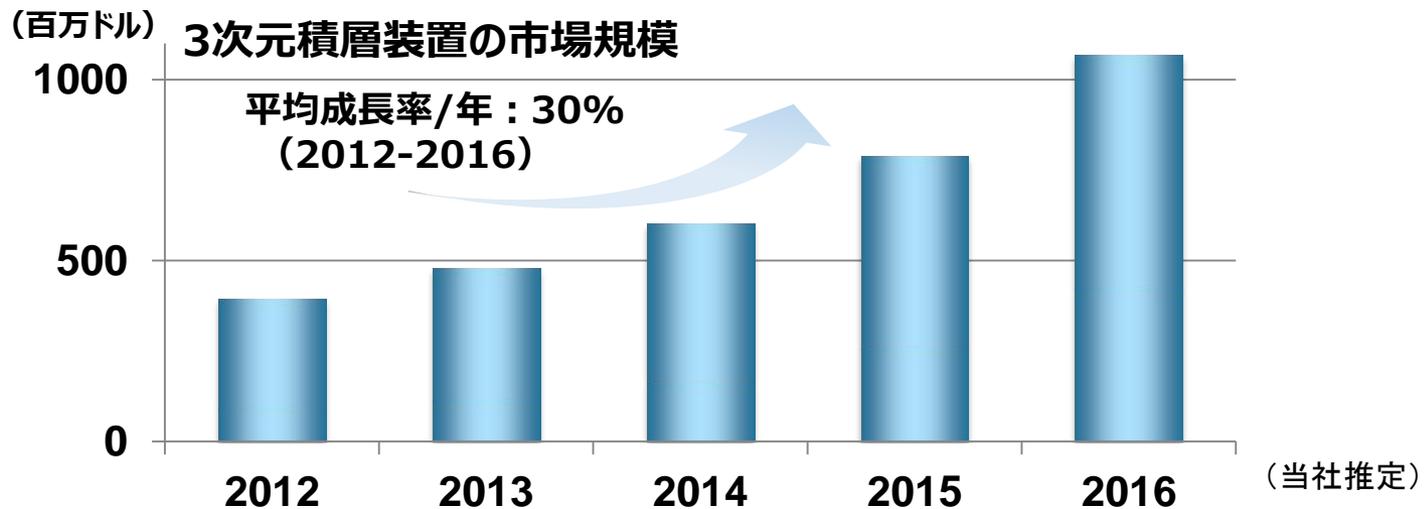
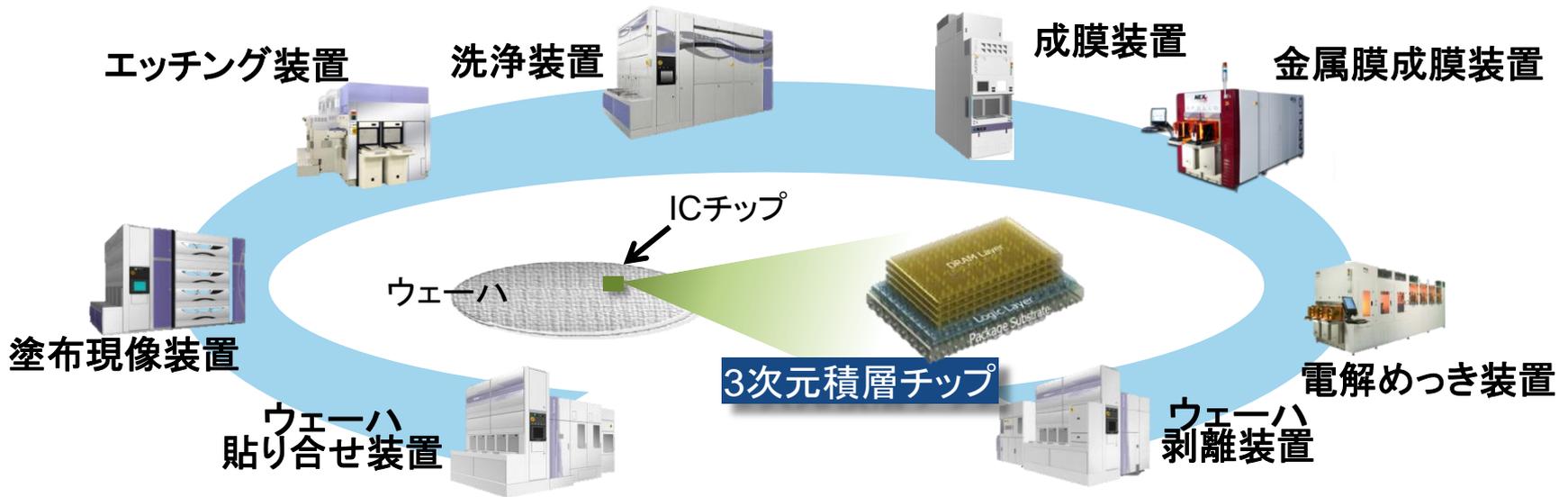
1 市場全体、対象市場共に拡大

2 微細化の追求によるシェア拡大

3 新分野の開拓とシェア拡大

35

3次元積層分野の成長性



次世代メモリーデバイスの開発



GCIB装置



磁性・金属
スパッタ装置

国際集積エレクトロニクス
研究開発センター
(東北大学)



洗浄装置



酸窒化膜
CVD装置



エッチング・CVD装置



磁場アニール装置

TEL Magnetic Solutions社

フラットパネル技術の展開 液晶から有機ELへ

最終製品の展開



ノートブック PC



液晶TV



スマートフォン
タブレット



有機EL TV
2K/4K TV



パブリック
ディスプレイ



フレキシブル
ディスプレイ

当社製品の展開

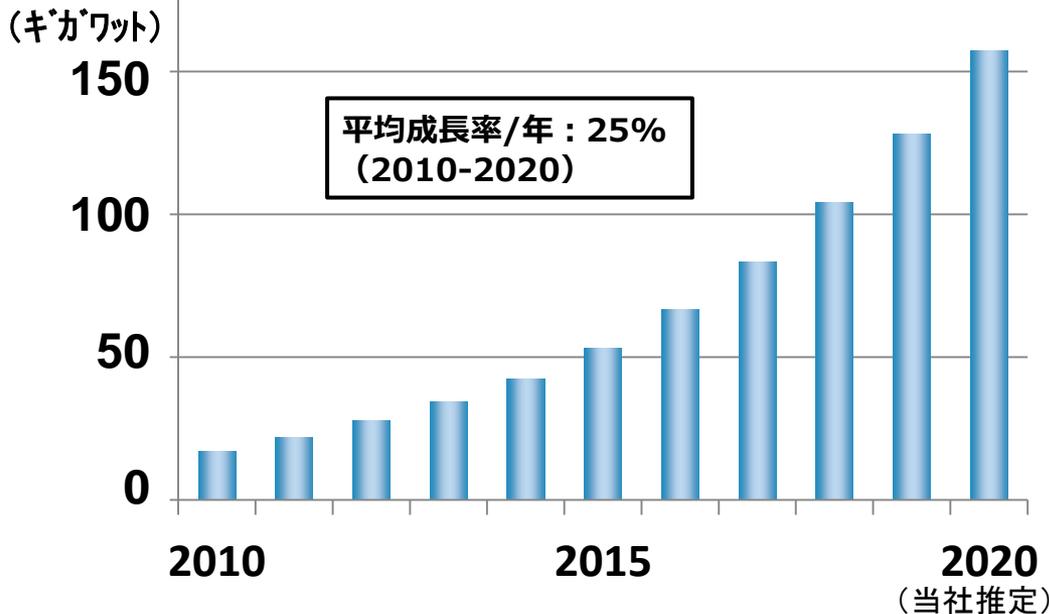
- ・液晶用 コータ/デベロッパ
- ・液晶用 プラズマエッチング装置



- ・有機EL製造装置
- ・高精細/省電力液晶用
プラズマエッチング装置

薄膜シリコン型太陽光パネル製造装置の開発

太陽光による発電量



TEL Solar 社



TEL テクノロジーセンター つくば

TEL Solar 社
(スイス)

+



テクノロジーセンター
つくば

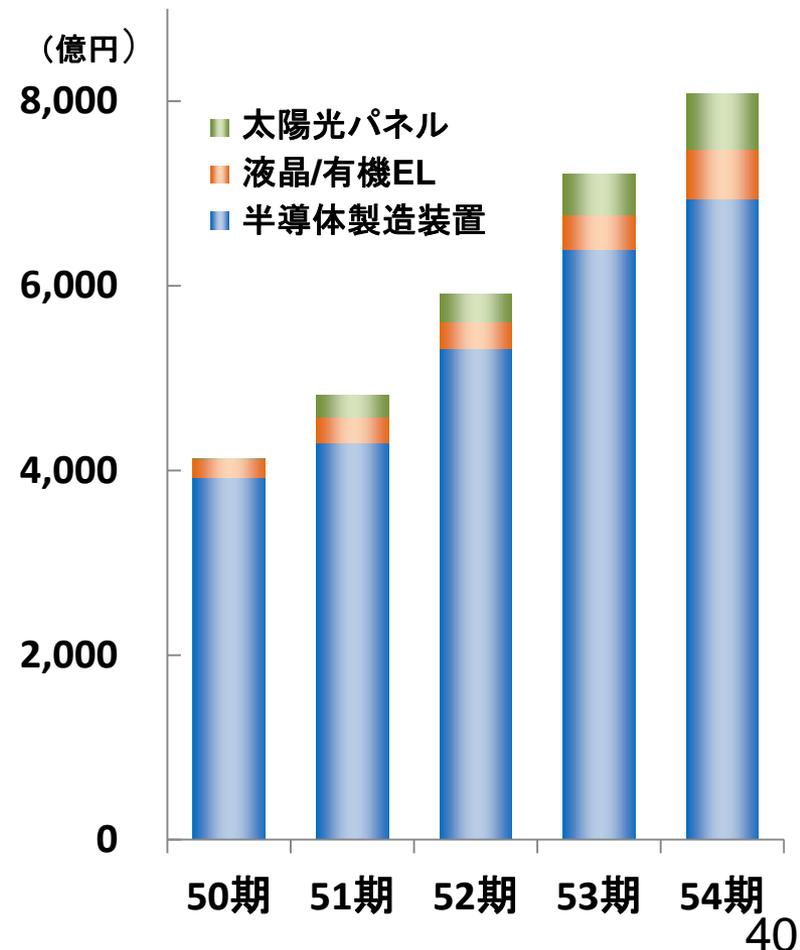
独自技術で低コスト/高発電効率を実現

中期成長目標

技術展開



中期成長目標



4. 経営方針

経営方針

- ▶ 技術革新が市場と利益を創造する経営を貫く
- ▶ 顧客第一主義のもと、グローバルレベルで技術サポート力を強化
- ▶ 現場からトップまで、創造性、挑戦意欲、情熱、責任感に満ちた活力のある会社づくり
- ▶ ワールドクラスの高収益体質と更なる成長を実現

決議事項

1. 株主総会関連規定に関する定款一部変更の件
2. 監査役の定員に関する定款一部変更の件
3. 取締役11名選任の件
4. 監査役2名選任の件
5. 第50期取締役賞与金支給の件

第1号議案

株主総会関連規定に関する 定款一部変更の件

(1) 株主総会招集地に関する規定の削除

現行定款

第3章 株主総会

(株主総会の招集等)

第11条 定時株主総会は毎事業年度の終了後3箇月以内にこれを招集し、臨時株主総会は必要に応じて随時これを招集する。

- ② 株主総会は、本店の所在地またはこれに隣接する地のほか、東京都府中市においても招集することができる。
- ③ 株主総会は、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議により、あらかじめ取締役会の定めた取締役がこれを招集する。
- ④ 当該取締役に事故あるときはあらかじめ取締役会の定めた順序にしたがい、他の取締役がこれを招集する。

変更案

第3章 株主総会

(株主総会の招集等)

第11条 定時株主総会は毎事業年度の終了後3箇月以内にこれを招集し、臨時株主総会は必要に応じて随時これを招集する。

(削除)

- ② 株主総会は、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議により、あらかじめ取締役会の定めた取締役がこれを招集する。
- ③ 当該取締役に事故あるときはあらかじめ取締役会の定めた順序にしたがい、他の取締役がこれを招集する。

(2) 株主総会参考書類等のインターネット開示に関する規定の新設

現行定款

(新設)

第13条 ~ 第37条 (条文省略)

変更案

(株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供)

第13条 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、計算書類及び連結計算書類に記載または表示をすべき事項に係る情報を、法務省令に定めるところに従いインターネットを利用する方法で開示することにより、株主に対して提供したものとみなすことができる。

第14条 ~ 第38条 (現行どおり)

第2号議案

監査役の定員に関する 定款一部変更の件

第2号議案 監査役の定員に関する 定款一部変更の件

現 行 定 款

第5章 監査役及び監査役会
(監査役の定員)
第24条 当会社の監査役は、4名以内とする。

変 更 案

第5章 監査役及び監査役会
(監査役の定員)
第25条 当会社の監査役は、5名以内とする。

第3号議案

取締役11名選任の件

第3号議案 取締役11名選任の件

＜取締役候補者氏名＞

- | | | | | | |
|----|---------------------------|---------------------------|-----|---------------------------|---------------------------|
| 1. | <small>ひがし</small>
東 | <small>てつろう</small>
哲郎 | 7. | <small>まつおか</small>
松岡 | <small>たかあき</small>
孝明 |
| 2. | <small>つねいし</small>
常石 | <small>てつお</small>
哲男 | 8. | <small>はらだ</small>
原田 | <small>よしてる</small>
芳輝 |
| 3. | <small>きたやま</small>
北山 | <small>ひろふみ</small>
博文 | 9. | <small>ほり</small>
堀 | <small>てつろう</small>
哲郎 |
| 4. | <small>さとう</small>
佐藤 | <small>きよし</small>
潔 | 10. | <small>いのうえ</small>
井上 | <small>ひろし</small>
弘 |
| 5. | <small>わしの</small>
鷺野 | <small>けんじ</small>
憲治 | 11. | <small>さかね</small>
坂根 | <small>まさひろ</small>
正弘 |
| 6. | <small>いとう</small>
伊東 | <small>ひかる</small>
晃 | | | |

注) 井上弘氏及び坂根正弘氏については、会社法第2条第15号に定める社外取締役候補者であります。

第4号議案

監査役2名選任の件

第4号議案 監査役2名選任の件

<監査役候補者氏名>

1. ^{あかいし}赤石 ^{みきお}幹雄

2. ^{やまもと}山本 ^{たかとし}高稔

注) 両氏については、会社法第2条第16号に定める社外監査役候補者であります。

第5号議案

第50期取締役賞与金 支給の件

第5号議案 第50期取締役賞与金支給の件

	第50期取締役賞与金
対象者	第50期末日における取締役14名 (うち社外取締役2名)
報酬額	総額 5,460万円 (うち社外取締役分、100万円)



TM

RLSA,NT333,Triase®,EX-,ANTARES,Synapseは東京エレクトロングループの商標です。